

16 апреля 2024



Республика Камерун

Содержание

Паспорт страны _____	4
Особенности правовой системы _____	7
Сельское хозяйство _____	10
Внешняя торговля продукцией АПК _____	18
Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Камеруном _____	24
Потребительские предпочтения _____	27
Торгово-распределительная сеть _____	31
Особенности ведения бизнеса в стране _____	36

Мнение эксперта



Артем Косарев

Главный аналитик отдела сопровождения проектов ВЭД
Федерального центра «Агроэкспорт»

« Республика Камерун можно отнести к одной из наиболее развитых стран Центральноафриканского региона с большими перспективами развития экспортных поставок. В первую очередь это связано как с относительной экономической стабильностью страны, так и с усилиями правительства по повышению качества логистической инфраструктуры, благодаря которой возможна реализация имеющегося стратегического потенциала транзитного хаба в соседние государства. Более того, Камерун является наиболее населенным государством среди стран-членов СЕМАС и опережает большинство из них по темпам роста численности населения.

Несмотря на значительную роль сельскохозяйственного сектора, внутреннее производство не способно обеспечить потребности Камеруна в продовольствии. В результате страна является нетто-импортером продукции АПК. Камерун ежегодно закупает на внешних рынках сельскохозяйственную продукцию на сумму более 1,2 млрд долл. США (в 2022 г. — 1,7 млрд долл. США). Структура импорта продукции АПК страны достаточно диверсифицирована. Основной импортной продукцией АПК страны являются пшеница — 19,7% поставок в 2022 г. в стоимостном выражении, рис — 17,9% и рыба мороженая — 11,2%. Всего на топ-10 продовольственных товаров в 2022 г. пришлось около 73,2% импорта страны. Экспортные поставки продукции АПК Камеруна в 2022 г. составили 1 млрд долл. США в стоимостном выражении и в основном представлены какао-бобами и продуктами их переработки.

Россия обладает значительным потенциалом наращивания экспорта сельскохозяйственной продукции. К наиболее перспективным товарам можно отнести зерновые культуры, рыбу мороженую, а также свинину.



Паспорт страны

Республика Камерун — государство, расположенное в северо-западной части Центральной Африки на побережье Атлантического океана и граничащее с Нигерией на северо-западе, Чадом на северо-востоке, Центральноафриканской Республикой на востоке, а также с Республикой Конго, Габоном и Экваториальной Гвинеей на юге. Камерун называют «Африкой в миниатюре» за большое природное и культурное разнообразие: на обширной территории, протянувшейся от пустыни Сахара на севере до джунглей на юге, проживает более 240 различных этнических групп. Большинство населения страны разговаривает на французском языке, англоязычные граждане компактно проживают в Северо-Западном и Юго-Западном регионах. Благодаря стратегическому положению и наличию развитой портовой инфраструктуры Камерун играет роль транзитного хаба для государств Центральной Африки, не имеющих выхода к морю, и является одной из наиболее перспективных стран региона для развития экспорта, в том числе продукции АПК.

Общая информация (2022 г.)

ВВП в текущих ценах: 44,3 млрд долл. США

Рост ВВП: 3,8%

ВВП по ППС на душу населения (в текущих ценах): 4 431,2 долл. США

Уровень инфляции: 6,3%

Приток ПИИ: 889 млн долл. США

Население: 27,9 млн человек

Площадь страны: 475,4 тыс. км²

Площадь сельскохозяйственных земель: 97,5 тыс. км²

Крупнейшие города по численности населения: Дуала (3 млн), Яунде (3 млн)

Уровень урбанизации: 58,7%

Уровень безработицы: 3,8%

Структура ВВП: сельское хозяйство (17,0%), промышленность (26,3%), сфера услуг (50,0%)

Структура занятости: сельское хозяйство (42,2%), промышленность (15,4%), сфера услуг (42,4%)

Объем экспорта продукции АПК: 1,0 млрд долл. США

Основные экспортируемые товары АПК: какао-бобы, бананы, какао-масло, какао-жир, какао-паста, кофе

Объем импорта продукции АПК: 1,7 млрд долл. США

Основные импортируемые товары АПК: пшеница, рис, рыба мороженая, сахар свекловичный и тростниковый, солод

Источник: МВФ, Всемирный банк, ООН, ЮНКТАД, UN Comtrade



Прогноз развития экономики страны

Экономика Камеруна — крупнейшая среди государств Экономического и валютного сообщества стран Центральной Африки (СЕМАС), использующих общую валюту — центральноафриканский франк КФА. На Камерун приходится более половины населения СЕМАС и около 40% совокупного ВВП стран сообщества. Кроме того, экономика страны является наиболее диверсифицированной среди государств данного региона. Помимо запасов нефти и газа, на территории Камеруна находятся крупные месторождения различных металлов и минералов, также страна богата лесными и земельными ресурсами. Тем не менее Камерун на протяжении длительного времени остается государством с доходами ниже среднего уровня (по классификации Всемирного банка), что объясняется, прежде всего, низким качеством государственного управления.

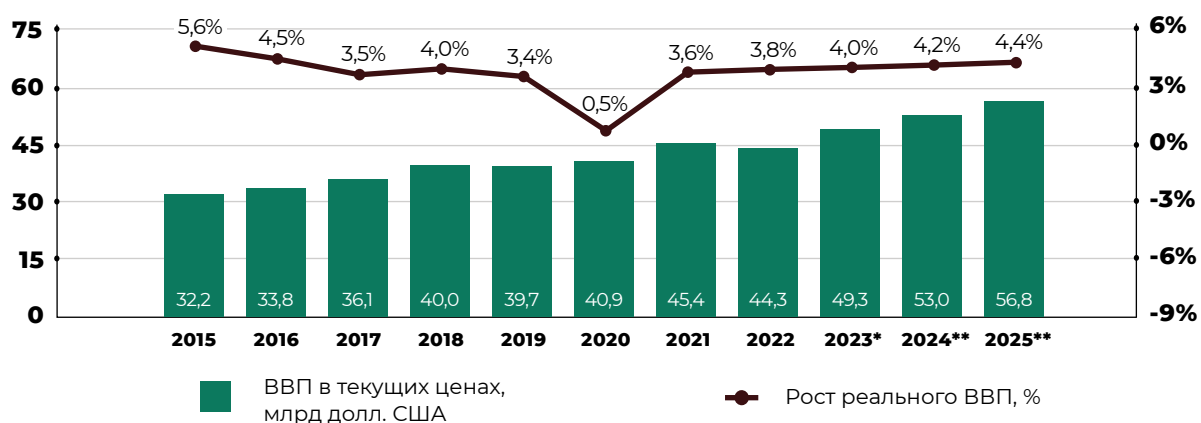
В настоящее время перед правительством страны остро стоит проблема бедности. Так, несмотря на уменьшение в последние десятилетия доли граждан, проживающих за чертой бедности, стремительный рост численности населения приводит к увеличению количества бедных в абсолютных значениях. Уровень доходов в стране сильно различается в зависимости от региона (согласно данным Всемирного банка, коэффициент Джини в Камеруне в целом составляет 0,422). Наиболее богатыми являются южные регионы, в частности столица Яунде и главный порт Дуала, в то время как высокий уровень бедности в основном отмечается в северной части страны, что характерно для прибрежных государств Западной и Центральной Африки. Экономическая ситуация осложняется угрозами безопасности со стороны террористических группировок в северных регионах и напряженностью на границе с Центральноафриканской Республикой на востоке в связи с внутривнутриполитической нестабильностью в соседнем государстве. В 2017 г. в англоязычных провинциях Камеруна вспыхнул так называемый «англоязычный кризис», продолжающийся до настоящего времени.

В последние годы в Камеруне наблюдается умеренное восстановление после пандемии COVID-19. Прирост реального ВВП в 2021 г. составил 3,6%, в 2022 г. — 3,8%, в 2023 г. — 4,0%. Положительная динамика экономики страны в последние годы обусловлена опережающими (относительно других отраслей) темпами развития сельского хозяйства и газового сектора. Согласно прогнозам, в 2024 г. темпы прироста реального ВВП Камеруна увеличатся до 4,2%, в том числе за счет расширения производственных возможностей плавучего завода СПГ Hilli Episeyo. При этом объемы добычи сырой нефти в стране продолжают снижаться ввиду старения имеющихся месторождений.

Основные экономические приоритеты Камеруна в текущем десятилетии изложены в [Национальной стратегии развития 2020–2030 гг. \(NDS30\)](#). Согласно документу, правительство страны планирует диверсифицировать источники роста за счет инвестиций в промышленный сектор, развития логистической (строительство железных дорог и введение в эксплуатацию нового глубоководного морского порта Криби) и энергетической (строительство ГЭС на реке Санага) инфраструктуры. Помимо этого, важным направлением реализуемой стратегии является импортозамещение и развитие экспорта.



Динамика ВВП Камеруна в текущих ценах, 2015–2025 гг.

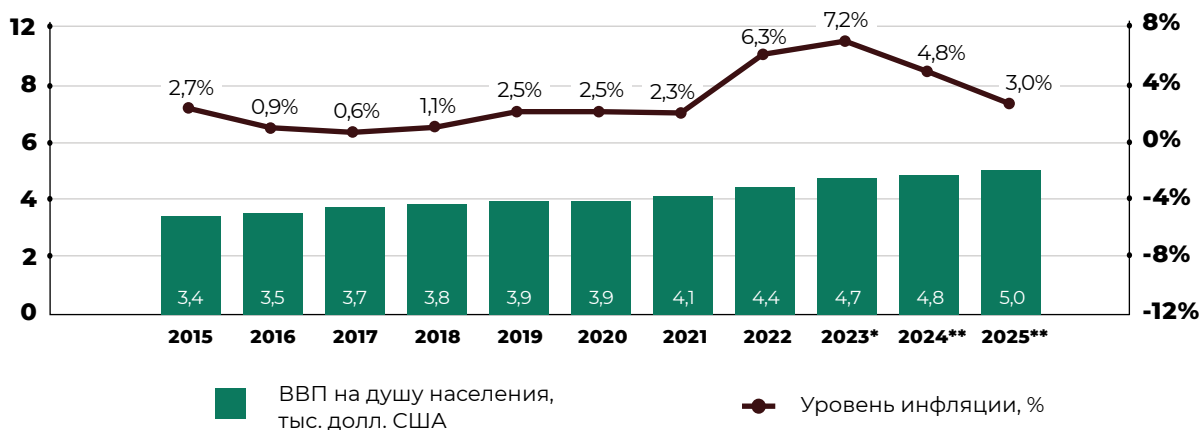


Источник: МВФ

Примечание. *оценка, **прогноз, данные МВФ по состоянию на 30.01.2024 г.

Индекс потребительских цен в странах СЕМАС начал стремительно расти в 2022 г. вследствие увеличения продовольственной инфляции на фоне геополитической напряженности. По итогам 2022 г. уровень инфляции в Камеруне вырос до 6,3%, и в 2023 г. достигла 7,2%. В последние три года Банк государств Центральной Африки (ВЕАС — центральный банк стран СЕМАС) проводит жесткую денежно-кредитную политику. В марте 2023 г. ключевая ставка повышена на 50 б. п. до 5,0% (и всего на 175 б. п. с ноября 2021 г.). Согласно прогнозам, в 2024 г. уровень инфляции в Камеруне снизится до 4,8% и в среднесрочной перспективе достигнет целевого показателя ВЕАС, установленного на уровне 3,0%.

Динамика инфляции и ВВП по ППС на душу населения, 2015–2025 гг.



Источник: МВФ

Примечание. *оценка, **прогноз, данные МВФ по состоянию на 30.01.2024 г.



Особенности правовой системы

Государственное устройство

Камерун является президентской республикой. Наиболее заметное влияние на правовую систему Камеруна в период ее формирования оказало французское право, в то же время в стране действуют нормы обычного права. Основным законом является конституция, принятая в 1972 г.

Конституция Камеруна признает принцип разделения властей. Законодательная власть принадлежит парламенту, исполнительная — президенту и правительству. Действующей конституцией предусмотрен двухпалатный парламент. Верхняя палата (Сенат) состоит из 100 сенаторов, нижняя палата (Национальное собрание) — из 180 депутатов.

Президент определяет состав правительства, которое не несет ответственности перед парламентом, назначает губернаторов областей и префектов департаментов, судей всех уровней, является верховным главнокомандующим вооруженными силами страны.

Судебная система

Президент Камеруна, согласно национальной конституции, является гарантом независимости судебной власти, а также председательствует в Высшем совете магистратуры. Судьи назначаются президентом по представлению Высшего совета магистратуры.

Судебная система Камеруна включает Верховный суд, апелляционные суды в каждой из 10 провинций и суды первой инстанции в каждом из 58 районов страны. Верховный суд состоит из трех палат: общей юрисдикции, административной и счетной.

За рамками формальной судебной системы находятся суды обычного права. По закону юрисдикция таких судов распространяется исключительно на дела, в которых ни одна из сторон не требует разбирательства в государственном суде. Как правило, решения судов обычного права могут быть обжалованы судами обычного права Камеруна более высокой инстанции.

Особенности арбитража

Вопросы разрешения споров посредством арбитража регулируются [Единым законом об арбитраже от 1999 г.](#), принятым в рамках Организации по гармонизации коммерческого права в Африке (OHADA, Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires)¹.

В рамках указанной организации функционирует [Общий суд и арбитраж](#) (CCJA, La Cour Commune de Justice et d'Arbitrage), который рассматривает корпоративные, коммерческие, транспортные и другие споры как арбитраж, а также выступает инстанцией для рассмотрения апелляций на решения верховных судов стран-членов, где возникали вопросы толкования и применения законов OHADA.

Иностранные арбитражные решения подлежат исполнению на основании Нью-Йоркской конвенции 1958 г.

¹ Государства-участники: Бенин, Буркина-Фасо, Камерун, Центральноафриканская Республика, Коморские острова, Конго, Кот-д'Ивуар, Габон, Гвинея, Гвинея-Бисау, Экваториальная Гвинея, Мали, Нигер, Демократическая Республика Конго, Сенегал, Чад, Того.



Ключевые правовые формы ведения бизнеса в стране

Учреждение компании в Камеруне происходит в соответствии с [Единым законом о коммерческих компаниях и группах экономических интересов от 1997 г.](#)

Иностранным компаниям доступны шесть видов организационных моделей для ведения бизнеса:

- общество с ограниченной ответственностью;
- частная компания с ограниченной ответственностью;
- публичная компания с ограниченной ответственностью;
- частная компания;
- филиал компании;
- дочерняя компания.

Для ознакомления с условиями ведения бизнеса, поиска клиентов и получения информации о рынке входящие на рынок Камеруна компании вправе использовать институт представителей. Представители и дистрибьюторы должны быть зарегистрированы, их контракты должны быть нотариально заверены и опубликованы в местной прессе.

Особенности защиты объектов интеллектуальной собственности

Камерун является членом [Всемирной организации интеллектуальной собственности](#) (ВОИС) с 1973 г., а также следующих международных соглашений в сфере защиты интеллектуальных прав:

- Бернская конвенция по охране литературных и художественных произведений — с 1964 г.;
- Всемирная конвенция об авторском праве (г. Женева) — с 1973 г.;
- Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности (Соглашение ТРИПС) — с 1995 г.;
- Протокол к Мадридскому соглашению — с 2015 г. (как участник ОАПИ).

Камерун также является участником [Бангийского соглашения о создании Африканской организации интеллектуальной собственности](#) (ОАПИ, Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle).

Регистрация объектов патентных прав (изобретений, полезных моделей, промышленных образцов) и товарных знаков в Камеруне возможна по региональной и международной процедуре.



Особенности системы налогообложения

Органом, ответственным за взимание налога на добавленную стоимость (НДС) в Камеруне, является [Главное налоговое управление](#) (Direction Générale des Impôts), действия которого регулируются постановлением [№ 2013/066 от 28 февраля 2018 г.](#)

Стандартная ставка НДС в Камеруне составляет 19,25%. Помимо НДС, некоторые товары также облагаются акцизным сбором в размере от 25% до 50%. В список товаров, облагаемых акцизным сбором, входят табачные изделия, алкогольные и сладкие газированные напитки, косметика и предметы роскоши.



Сельское хозяйство

Сельское хозяйство Камеруна является ключевым сектором экономики, в котором занято 42,2% населения и на который приходится порядка 17,0% ВВП. Агропромышленный комплекс страны в последние десятилетия активно развивается, однако существенному увеличению производительности препятствует ряд факторов. Среди основных вызовов следует выделить низкий уровень доходов сельских жителей и нехватку водных ресурсов, усугубляемую климатическими изменениями, а также слабо развитую транспортную инфраструктуру и снижение плодородия почвы, пригодной для земледелия. Большую часть сельхозпроизводителей составляют небольшие и семейные фермерские хозяйства, наиболее уязвимые перед лицом перечисленных проблем.

Основной выращиваемой культурой в Камеруне является маниок. В 2022 г. объем его производства в стране составил порядка 6,3 млн тонн. Среди прочих культур в категории овощей, корнеплодов и клубнеплодов также выделяются таро (колоказия съедобная), объем производства которого в 2022 г. составил около 1,9 млн тонн, и помидоры (1,2 млн тонн).

Камерун является крупным производителем бананов и плантанов. В 2022 г. в стране произведено почти 4,7 млн тонн плантанов и других банановых культур (за исключением бананов), а также 878,3 тыс. тонн бананов. Также в Камеруне производятся ананасы — порядка 313,0 тыс. тонн в 2022 г.

Среди зерновых культур в Камеруне основными являются кукуруза и сорго. Производство кукурузы в 2022 г. составило порядка 2,2 млн тонн, сорго — 1,2 млн тонн. Также в 2022 г. произведено 343,1 тыс. тонн риса.

К прочим культурам, выращиваемым в Камеруне, относятся плоды масличной пальмы и сахарный тростник, производство которых в 2022 г. составило 2,8 млн тонн и 1,2 млн тонн соответственно. Также важное место в камерунском сельском хозяйстве занимают выращивание какао-бобов и производство продуктов их переработки, составляющих основу экспорта продукции АПК Камеруна. В 2022 г. объем производства какао-бобов в стране составил около 300 тыс. тонн, из которых 149,2 тыс. тонн поставлено на внешние рынки.



Производство продукции растениеводства, тыс. тонн

	2018	2019	2020	2021	2022
Овощи, корнеплоды и клубнеплоды	11 787,8	11 583,1	11 612,5	11 897,0	12 610,1
Маниок, свежий	5 658,8	5 676,1	5 779,7	5 904,4	6 267,6
Таро	1 793,1	1 755,8	1 683,8	1 776,8	1 892,4
Помидоры	1 160,8	1 101,8	1 104,6	1 139,4	1 219,0
Фрукты и ягоды	6 111,2	6 192,2	6 314,7	6 403,5	6 367,0
Плانتаны и другие банановые культуры (за исключением бананов)	4 265,9	4 329,0	4 493,3	4 606,7	4 660,4
Бананы	1 017,4	1 016,9	948,2	911,2	878,3
Ананасы	251,8	277,3	281,8	289,1	313,0
Зерновые	4 026,7	3 827,6	3 678,8	3 715,9	3 843,7
Кукуруза	2 398,6	2 217,2	2 088,0	2 100,0	2 200,0
Сорго	1 237,2	1 278,7	1 060,6	1 200,0	1 200,0
Рис	327,4	292,9	290,4	315,3	343,1
Плоды масличной пальмы	2 500,0	2 400,0	3 000,0	2 870,3	2 821,7
Сахарный тростник	1 178,0	1 185,8	1 208,8	1 190,9	1 195,2
Какао-бобы	317,5	301,3	280,1	295,0	300,0

Источник: FAOSTAT, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural

Развитие животноводческого сектора Камеруна сдерживается ограниченным доступом местных производителей к кормовым культурам и водным ресурсам, а также низким качеством пастбищных земель. В результате внутреннее производство основных продуктов животноводства в настоящее время не способно удовлетворить потребности растущего населения страны. Пандемия COVID-19 также привела к значительному снижению производства продукции животноводства в 2020 г.

В 2022 г. произведено порядка 205,6 тыс. тонн сырого коровьего молока. В секторе мясного скотоводства большую часть производства занимают мясо птицы (123,1 тыс. тонн в 2022 г.) и говядина (120,7 тыс. тонн). Также в 2022 г. в Камеруне произведено 2,26 млрд шт. куриных яиц. Объем производства рыбы и морепродуктов в 2022 г. оценивался на уровне 308,0 тыс. тонн.

Производство продукции животноводства

	2018	2019	2020	2021	2022
Куриное яйцо, млрд шт.	2,09	2,08	2,41	2,31	2,26
Коровье молоко, тыс. тонн	266,0	208,0	188,0	220,7	205,6
Мясо птицы, тыс. тонн	105,0	103,0	44,0	104,8	123,1
Говядина, тыс. тонн	150,8	107,0	110,0	117,2	120,7
Рыба и морепродукты, тыс. тонн	287,4	303,9	290,1	300,1	308,0*

Источник: FAOSTAT, Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales

Примечание. *оценка.



Важные события в истории развития сельского хозяйства Камеруна

• 1952 Развитие отрасли

В Камеруне начато выращивание хлопка, одной из основных сельскохозяйственных культур и важного экспортного товара государства (наряду с какао-бобами), по объемам производства которого страна сегодня входит в пятерку крупнейших в Африке.

• 1960 Внешняя политика

Вступление в Продовольственную и сельскохозяйственную организацию ООН (ФАО).

• 1963 Внешняя политика

- Вступление Камеруна в Африканский союз — международную межправительственную организацию, объединяющую 55 государств Африки;
- Присоединение страны к Генеральному соглашению по тарифам и торговле (ГАТТ), Международному банку реконструкции и развития (МБРР) и Международному валютному фонду (МВФ).

• 1972 Внутренняя политика

Принятие действующей Конституции Камеруна.

• 1973 Внешняя политика

Вступление в ВОИС.

• 1974 Внутренняя политика

Принятие законов Камеруна о земле (№ 74-1 и № 74-2), составивших правовую базу национальной системы землепользования. Нормативно-правовые акты обязали всех землевладельцев зарегистрировать свои участки (все незарегистрированные земли официально получили статус общественных или государственных земель). При этом регистрация в качестве частной собственности разрешена исключительно в случае наличия на участке капитальных строений, построенных там до принятия закона. В результате законодательно закреплены правила владения, usufrukta и аренды земель, большая часть сельскохозяйственных угодий в стране перешла под управление местных общин, а на незарегистрированных землях разрешена охота и собирательство. Принятие законов способствовало формированию в Камеруне фермерского класса и привлечению в страну иностранных инвестиций.

• 1977 Внешняя политика

Вступление в Международный фонд сельскохозяйственного развития (ИФАД).

• 1980 План развития

Начало реализации десятилетнего плана развития сельского хозяйства в Северо-западном регионе Камеруна при поддержке ИФАД, ЕС и германского банка KfW на общую сумму 42,6 млн долл. США, из которых 12,2 млн долл. США выделено правительством страны. Среди основных целей инициативы — повышение доходов фермерских хозяйств и расширение доступа местных производителей на общенациональный и мировой рынок. В рамках проекта удалось существенно нарастить объемы производства кофе, кукурузы и бобовых, повысить эффективность кооперативов и модернизировать инфраструктуру, а также оказать техническую поддержку местным фермерам.

• 1988 Внешняя политика

Присоединение Камеруна к Многостороннему агентству по гарантированию инвестиций (МАГИ).



● **1988 Развитие отрасли**

Запуск правительственной программы распространения знаний и профессиональной переподготовки в сфере сельского хозяйства (PNVFA), а также финансируемой Всемирным банком Программы повышения квалификации и образования в сфере сельского хозяйства (NAEEP). Несмотря на ограниченные успехи обе инициативы заложили основы современной системы подготовки кадров для АПК Камеруна.

● **1990 Внутренняя политика**

Начало реализации масштабной программы реформ в сельском хозяйстве Камеруна, включавшей отмену субсидий фермерским хозяйствам, приватизацию и сокращение государственного вмешательства в АПК в целом, либерализацию торговли, а также приоритетную поддержку производства продуктов питания и стимулирование научных исследований.

● **1995 Внешняя политика**

Вступление страны во Всемирную торговую организацию (ВТО).

● **1998 Развитие отрасли**

При поддержке Всемирного банка запущена семилетняя Национальная программа распространения знаний и научных исследований в сфере сельского хозяйства, осуществление которой способствовало значительному повышению производительности труда в АПК Камеруна. Наилучших результатов удалось добиться в подготовке специалистов по выращиванию продовольственных культур (прежде всего кукурузы, фасоли, картофеля и сои) и в области животноводства. Также дан ощутимый импульс развитию экспортоориентированного производства зеленой фасоли, цветов, тропических фруктов и чипсов из маниока.

● **2001 Внешняя политика**

Принятие программы экономического развития Африканского союза «Новое партнерство для развития Африки» (NEPAD).

● **2002 Компании**

Основание Soticam, крупнейшего на данный момент производителя сырого молока и продуктов его переработки в Камеруне, а также второго по объемам продаж игрока на местном рынке молочной продукции после Nestlé. Компания работает и за пределами страны, являясь важным региональным поставщиком: в 2010 г. открыт филиал Sotigroup в ДР Конго (Sotico), в 2014 г. — в Бенине (Sotibe).

● **2004 Компании**

Крупная камерунская торговая компания Beetle Heritage Holding учредила дочернюю структуру Africa Food Distribution, сегодня являющуюся одним из ведущих в стране импортеров и дистрибьюторов алкогольных напитков (в основном вина и виски) и рафинированного пальмового масла.

● **2005 Компании**

Начало работы первого предприятия будущей Cadyst Group, в дальнейшем — ключевого производителя муки и макаронных изделий в Камеруне, а также местного партнера транснациональных компаний Unilever, Danone и Ebro Foods.

● **2006 Развитие отрасли**

На фоне роста мировых цен на какао-бобы правительство Камеруна инициировало программу модернизации производства какао-бобов, включавшую стимулирование увеличения фермерами расходов на амортизацию, финансирование исследований по выведению более устойчивых к вредителям сортов какао и их распространение среди производителей по субсидируемым ценам, а также объединение фермеров в кооперативы. Кроме того, государством предприняты усилия по вовлечению в сельское хозяйство молодых специалистов, упрощено приобретение земли населением, выделены субсидии и кредиты на удобрения и пестициды, оказана техническая поддержка фермерам. Благодаря принятым мерам удалось в относительно короткие сроки устранить ключевую причину низкой производительности камерунских какао-плантаций — значительный возраст шоколадных деревьев (до начала реализации программы он в среднем превышал 40 лет).



• **2009 Развитие отрасли**

Подписание китайско-камерунского соглашения о строительстве глубоководного морского порта Криби в целях снижения нагрузки на порт г. Дуала и ускорения экономического развития юго-западных районов Камеруна.

• **2014 Внешняя политика**

Вступление в силу соглашения об экономическом партнерстве между Камеруном и ЕС, которое предполагало взаимную отмену импортных пошлин и квот. ЕС обязался отменить ограничения сразу, Камерун — постепенно, к 2023 г.

• **2015 Внешняя политика**

Принятие Африканским союзом плана экономического развития и политической интеграции Agenda 2063.

• **2016 Компании**

Основание Africa Food Manufacture (дочерняя компания Beetle Heritage Holding), в настоящее время — одного из крупнейших местных производителей макаронных изделий и манной крупы, а также эксклюзивного дистрибьютора наиболее популярного в Камеруне бренда макарон — нидерландской торговой марки Broli.

• **2017 Компании**

Начало работы первого в Камеруне супермаркета Carrefour (под управлением совместного предприятия французских компаний Carrefour и CFAO Group). Сегодня сеть представлена в стране шестью магазинами и входит в число крупнейших игроков в сегменте розничной торговли.

• **2018 Внешняя политика**

- Создание на базе NEPAD Агентства по развитию Африканского союза (AUDA-NEPAD);
- Подписание соглашения о создании Африканской континентальной зоны свободной торговли (AfCFTA).

• **2018 Развитие отрасли**

Начало работы морского порта Криби. Один из наиболее масштабных инфраструктурных проектов за всю историю независимого Камеруна реализован китайской компанией China Harbour Engineering Co. при финансовой поддержке Экспортно-импортного банка Китая в рамках инициативы «Один пояс, один путь». Общая стоимость инвестиций в проект составила 1,3 млрд долл. США. Отдельно начато строительство шоссе Криби-Лолабе и железной дороги из Криби в Мбалам на северо-востоке страны, где начата разработка крупного месторождения железной руды. В целом ввод в эксплуатацию нового порта снизил нагрузку на основной камерунский порт Дуала, позволил стране принимать суда большего водоизмещения (включая сухогрузы класса Valemax), а также способствовал увеличению доходов Камеруна от внешней торговли. В промышленной зоне Криби расположились предприятия по переработке какао-бобов, хлопка и древесины (через порт осуществляется в т.ч. реэкспорт продукции Центрально-африканской Республики).

• **2020 План развития**

Принятие стратегического документа Камеруна «Структурные преобразования и инклюзивное развитие» (NDS30) на период 2020–2030 гг. Целями стратегии заявлены: создание благоприятных условий для экономического роста и накопления национального богатства; проведение структурных реформ, необходимых для индустриализации страны; улучшение условий жизни населения и обеспечение его доступа к основным социальным услугам за счет сокращения нищеты и неполной занятости; повышение эффективности государственного управления; принятие мер по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, а также по рациональному природопользованию в целях достижения устойчивого экономического роста и социального развития.



• 2022 Сделки M&A

Ведущий производитель алкогольных напитков премиум-класса, британская Diageo, объявила о продаже своих активов в Камеруне (Guinness Cameroon) французской Groupe Castel за 389 млн фунтов стерлингов. Таким образом крупнейшая камерунская алкогольная компания Société Anonyme des Brasseries du Cameroun (дочерняя структура Castel) поглотила своего основного конкурента и заняла доминирующее положение на местном рынке пива.

• 2023 Сделки M&A

Местная группа компаний Noutchogouin Jean Samuel (NJS), один из лидеров камерунского рынка продукции животноводства и комбикормов, приобрела предприятие Yara Cameroon — дочернюю структуру норвежского дистрибьютора удобрений Yara International. Сделка позволила NJS значительно укрепить свои позиции в сегменте удобрений: приобретенная компания, переименованная в Hydrochem Cameroun, получила эксклюзивные права на дистрибьюцию удобрений YaraMila NPK и кальциевой селитры YaraLiva Nitrobor в Камеруне и соседних странах Центральной Африки.

• 2023 Внешняя политика

Объявлено о планах по созданию межправительственной российско-камерунской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. В ходе переговоров на нескольких площадках Камерун выразил готовность развивать сотрудничество с Россией в области переработки производимой в стране продукции сельского хозяйства, в т.ч. путем создания совместных российско-камерунских предприятий. В частности, стороны обсудили проект строительства на территории Камеруна завода по выпуску химических удобрений (Россия занимает первое место среди поставщиков удобрений в страну с долей около 43% местного рынка). Также обозначены перспективы поставок в Камерун российской сельскохозяйственной техники, передачи опыта по внедрению инновационных методов производства сельхозпродукции, технологий восстановления почв, защиты растений и совершенствования семенного фонда.

• 2024 Развитие отрасли

- Ввод в эксплуатацию крупнейшего в Камеруне завода по переработке пшеницы, построенного в г. Криби в рамках государственно-частного партнерства между правительством страны и компанией La Pasta S.A., дочерней структурой Cadyst Group. На площадке площадью 1,6 га помимо цехов размещены склады для сырья вместимостью 24 тыс. тонн и оснащенная современным оборудованием лаборатория. Общая стоимость проекта — 13 млрд франков КФА (21,7 миллиона долларов США), проектная мощность — до 350 тонн муки в день. По заявлению участников проекта, завод будет способствовать укреплению продовольственной безопасности страны и снижению зависимости от импорта муки;
- В г. Дуала, завершено строительство мукомольного завода компании World Food Industry мощностью 160 тонн продукции в сутки. Предприятие построено турецкой компанией Imas Machinery Industry с использованием передовых технологий (в т.ч. автоматизированной системы управления производством) и рассчитано на производство двух видов муки, которые будут поставляться в местные супермаркеты и сеть пекарен World Food Industry по всему Камеруну.



Поддержка сельского хозяйства

Сельское хозяйство играет важнейшую роль в экономике Камеруна, обеспечивая рабочими местами около половины населения. Однако, несмотря на большое количество агропромышленных предприятий, плантаций и семейных ферм, коммерческое сельское хозяйство в Камеруне развито слабо, и бедность является одной из основных проблем страны.

Основные подходы правительства Камеруна к решению существующих в стране проблем в среднесрочной перспективе изложены в стратегии [NDS30](#). В числе ключевых целей программы заявлены снижение уровня бедности, развитие экономики и повышение уровня жизни. В части сельскохозяйственного сектора правительство страны намерено повысить уровень производительности и конкурентоспособности местной сельскохозяйственной продукции, а также расширить доступ местных производителей к сельскохозяйственным угольям и современному оборудованию.

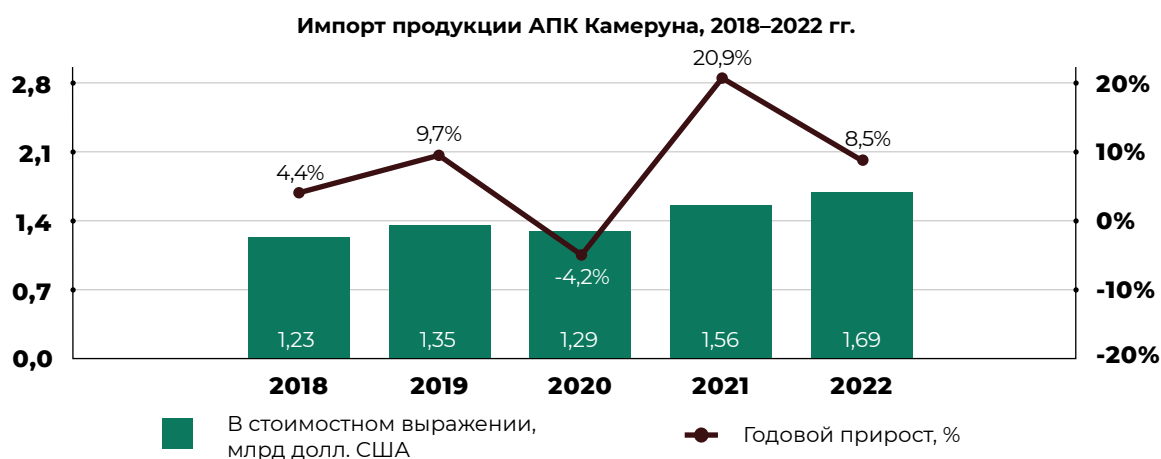
Помимо собственных инициатив, правительство Камеруна также тесно сотрудничает с такими организациями, как ИФАД. Помощь ИФАД в основном предоставляется фермерским хозяйствам и малым сельским предприятиям, которые обладают ограниченными возможностями по внедрению современных технологий.



Внешняя торговля продукцией АПК

Импорт продукции АПК

В 2022 г. Камерун импортировал сельскохозяйственной продукции на сумму 1,69 млрд долл. США, что на 8,5% выше уровня 2021 г. В 2018–2022 гг. объем импорта продукции АПК страны в стоимостном выражении ежегодно рос в среднем на 8,4%.



Источник: UN Comtrade

В структуре импорта продукции АПК Камеруна в стоимостном выражении в 2022 г. основной позицией являлась пшеница (19,7%). В топ-3 закупаемых на внешних рынках продуктов АПК также вошли рис (17,9%) и рыба мороженая (11,2%). Суммарно на топ-10 импортируемых видов продукции пришлось 73,2% совокупного объема поставок продукции АПК в Камерун в стоимостном выражении.

В 2022 г. наиболее заметно увеличился объем закупок сахара свекловичного и тростникового (в 2,2 раза относительно 2021 г. или на 59,2 млн долл. США), а также жмыха и шрота соевого (в 2,0 раза или на 25,4 млн долл. США). При этом сократился импорт риса (на 19,1% или 71,4 млн долл. США), рыбы мороженой (на 21,1% или 50,6 млн долл. США) и масла пальмового (на 31,3% или 28,6 млн долл. США).



Структура импорта продукции АПК Камеруна, 2022 г.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном импорте, %
1	Пшеница	333,3	19,7%
2	Рис	303,2	17,9%
3	Рыба мороженая	189,4	11,2%
4	Сахар свекловичный и тростниковый	110,2	6,5%
5	Солод	64,7	3,8%
6	Масло пальмовое	57,9	3,4%
7	Жмых и шрот соевые	49,7	2,9%
8	Сухое молоко	49,3	2,9%
9	Спирт	42,3	2,5%
10	Пищевые продукты прочие	38,4	2,3%
	Прочие продукты	454,5	26,8%
	Итого	1 692,9	100,0%

Источник: UN Comtrade

В 2022 г. основными поставщиками продукции АПК в Камерун являлись Франция и Индия, на которые пришлось 14,9% и 13,9% импорта в стоимостном выражении соответственно. В топ-5 стран-экспортеров также вошли Аргентина (7,8%), Бразилия (6,1%) и Таиланд (5,3%). Суммарно на топ-10 стран-поставщиков пришлось 66,7% стоимостного объема импорта продукции АПК Камеруна.

Наиболее значительно за 2022 г. вырос экспорт продукции АПК в Камерун из Аргентины (в 2,6 раза относительно 2021 г. или на 82,1 млн долл. США), Бразилии (на 92,8% или на 50,0 млн долл. США) и США (в 2,5 раза или на 40,6 млн долл. США). Аргентина в 11,4 раза (с 5,0 млн долл. США до 56,9 млн долл. США) увеличила поставки пшеницы. Бразилия экспортировала в 2,4 раза больше сахара свекловичного и тростникового (с 32,7 млн долл. США до 78,7 млн долл. США). США в 11,7 раза нарастили экспорт пищевых продуктов прочих (с 1,1 млн долл. США до 12,5 млн долл. США), а также возобновили поставки пшеницы.

Одновременно с этим снизился экспорт продукции АПК в Камерун из Таиланда (на 30,5% или на 39,7 млн долл. США) и Китая (на 32,1% или на 34,0 млн долл. США). Обе страны значительно сократили поставки риса — Таиланд с 129,6 млн долл. США до 88,5 млн долл. США, Китай — с 74,4 млн долл. США до 8,5 млн долл. США.

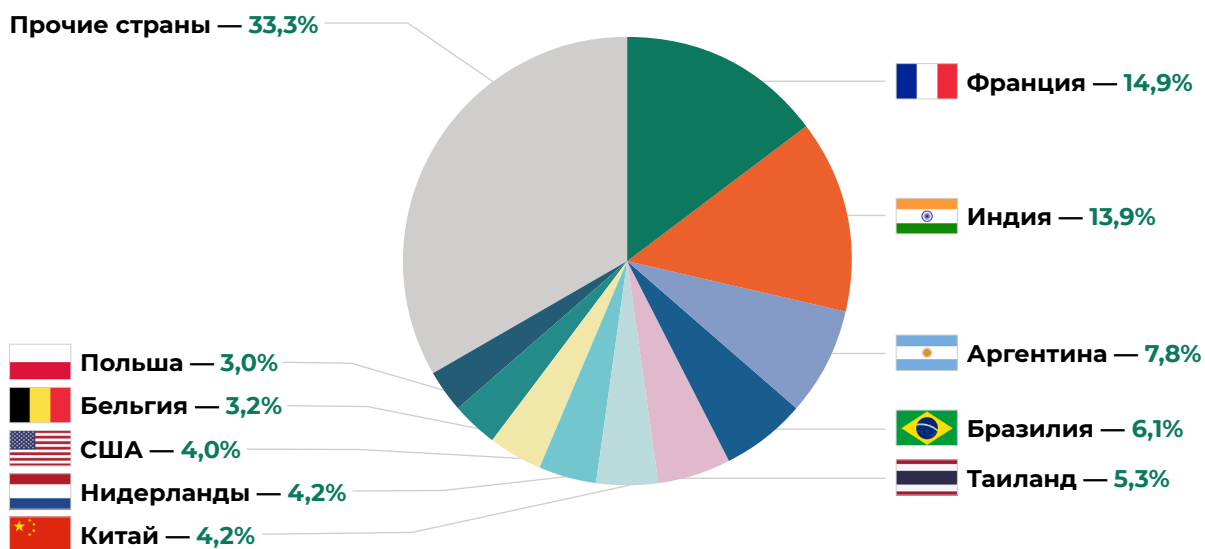


Основные страны-экспортеры продукции АПК в Камерун, 2018–2022 гг., млн долл. США

№	Страна	2018	2019	2020	2021	2022
1	Франция	157,9	182,3	191,1	185,1	251,8
2	Индия	16,4	22,5	43,2	155,5	234,6
3	Аргентина	50,5	60,0	59,7	50,3	132,4
4	Бразилия	14,8	19,6	26,2	53,9	103,9
5	Таиланд	225,2	288,0	143,9	130,0	90,4
6	Китай	77,9	100,4	109,9	105,7	71,7
7	Нидерланды	47,1	41,1	44,1	56,1	71,4
8	США	18,0	18,2	31,2	27,6	68,2
9	Бельгия	39,0	27,0	27,8	41,2	54,1
10	Польша	3,4	3,9	5,2	15,7	51,1
	Прочие страны	577,2	583,8	608,4	738,6	563,3
	Итого	1 227,5	1 346,8	1 290,5	1 559,7	1 692,9

Источник: UN Comtrade

Доля стран в импорте продукции АПК Камеруна в стоимостном выражении, 2022 г., %

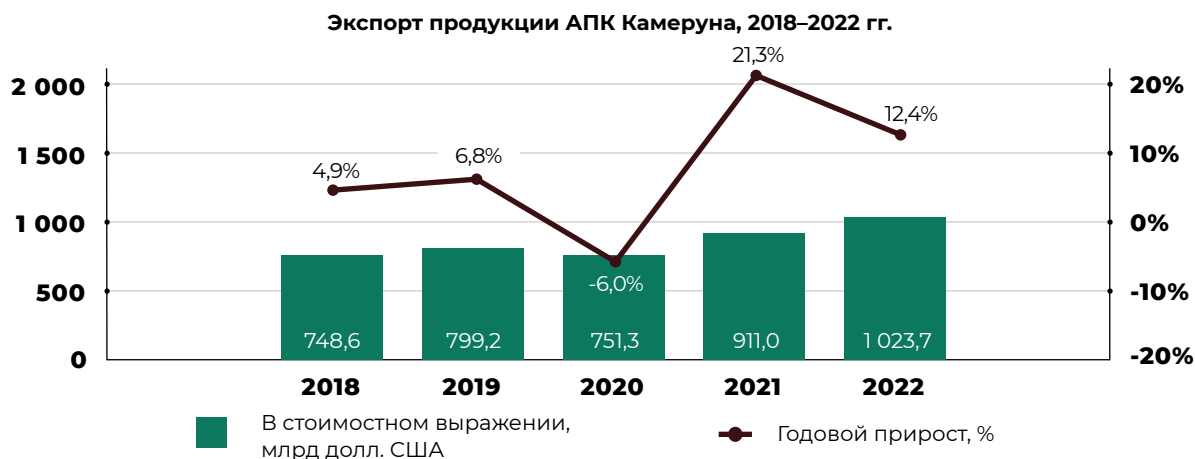


Источник: UN Comtrade



Экспорт продукции АПК

В 2022 г. объем экспорта продукции АПК Камеруна составил чуть более 1,0 млрд долл. США, увеличившись на 12,4% относительно уровня 2021 г. В 2018–2022 гг. объем импорта продукции АПК страны в стоимостном выражении ежегодно рос в среднем на 8,1%.



Источник: UN Comtrade

Основу экспорта продукции АПК Камеруна в 2022 г. составили какао-бобы (47,0% стоимостного объема экспорта), бананы (15,5%), какао-масло и какао-жир (11,8%), а также какао-паста (10,9%). Суммарно на топ-10 экспортируемых видов продукции пришлось 90,7% экспорта продукции АПК страны в стоимостном выражении.

Наиболее заметно в 2022 г. увеличился экспорт бананов (в 3,1 раза или на 106,9 млн долл. США), какао-масла и какао-жира (на 59,0% или на 45,0 млн долл. США). В то же время сократился экспорт какао-пасты (на 15,7% или на 20,7 млн долл. США).



Структура экспорта продукции АПК Камеруна, 2022 г.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном экспорте, %
1	Какао-бобы	481,6	47,0%
2	Бананы	158,8	15,5%
3	Какао-масло, какао-жир	121,2	11,8%
4	Какао-паста	111,2	10,9%
5	Кофе	23,8	2,3%
6	Сухое молоко	7,9	0,8%
7	Табачное сырье	7,9	0,8%
8	Масло пальмоядровое и масло бабассу	6,0	0,6%
9	Пищевые продукты прочие	5,3	0,5%
10	Овощи, приготовленные или консервированные без уксуса	5,0	0,5%
	Прочие продукты	95,2	9,3%
	Итого	1 023,7	100,0%

Источник: UN Comtrade

В число основных импортеров сельскохозяйственной продукции Камеруна в 2022 г. вошли Нидерланды (31,2% стоимостного объема экспорта), Франция (15,1%) и Германия (8,0%). Всего на долю десяти крупнейших импортеров пришлось 87,1% экспортных поставок сельскохозяйственной продукции Камеруна.

Относительно 2021 г. наиболее значительный прирост объема закупок продукции АПК Камеруна продемонстрировали Франция (на 75,5% или на 66,7 млн долл. США), Центральноафриканская Республика (в 5,2 раза или на 51,9 млн долл. США) и Великобритания (в 6,6 раза или на 41,4 млн долл. США). Франция увеличила закупки какао-масла и какао-жира (на 60,7%, с 53,1 млн долл. США до 85,3 млн долл. США). Центральноафриканская Республика нарастила импорт целого ряда товаров, включая мясо, молочную продукцию, рыбу и пищевые продукты прочие. Великобритания закупила в 7,3 раза больше бананов (импорт данной продукции из Камеруна за 2022 г. увеличился с 6,5 млн долл. США до 47,0 млн долл. США).

В то же время снизился объем импорта камерунской продукции Нидерландами (на 17,1% или на 65,8 млн долл. США) — страна на 20,0% сократила закупки какао-бобов (с 355,7 млн долл. США до 284,5 млн долл. США).

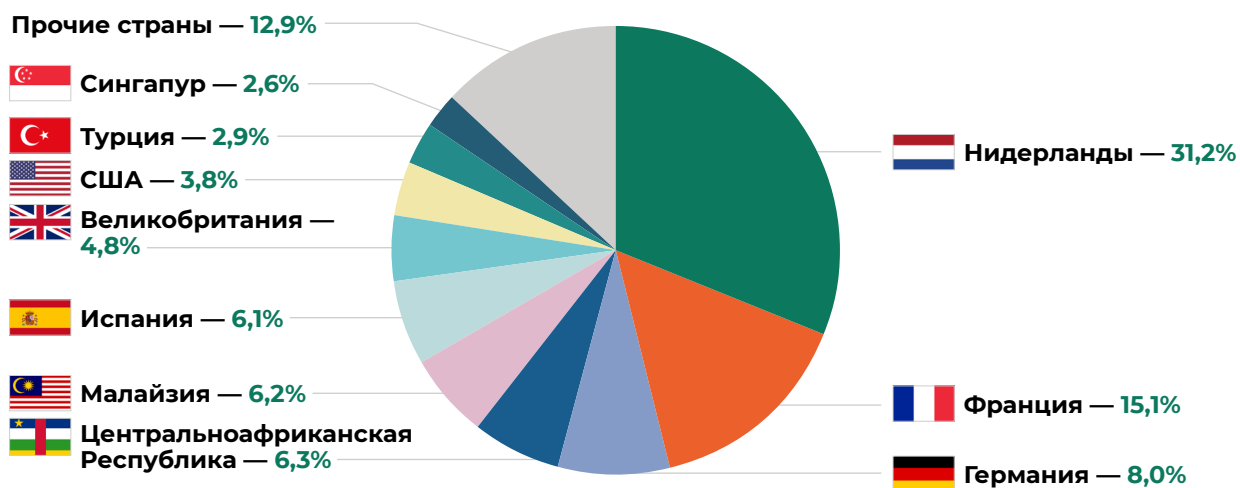


Основные страны-импортеры продукции АПК из Камеруна, 2018–2022 гг., млн долл. США

№	Страна	2018	2019	2020	2021	2022
1	Нидерланды	282,0	338,3	278,3	385,0	319,2
2	Франция	83,0	86,3	89,7	88,3	155,0
3	Германия	15,5	39,5	32,4	40,3	81,8
4	Центральноафриканская Республика	20,4	13,6	12,5	12,3	64,2
5	Малайзия	55,2	64,9	71,7	61,1	63,9
6	Испания	15,4	12,3	16,5	24,0	62,5
7	Великобритания	10,4	8,6	5,8	7,4	48,8
8	США	32,7	32,6	36,1	30,1	39,1
9	Турция	17,8	8,6	10,9	18,6	30,2
10	Сингапур	-	-	-	0,6	26,5
	Прочие страны	216,1	194,6	197,3	243,3	132,5
	Итого	748,6	799,2	751,3	911,0	1 023,7

Источник: UN Comtrade

Доля стран в экспорте продукции АПК Камеруна в стоимостном выражении, 2022 г., %



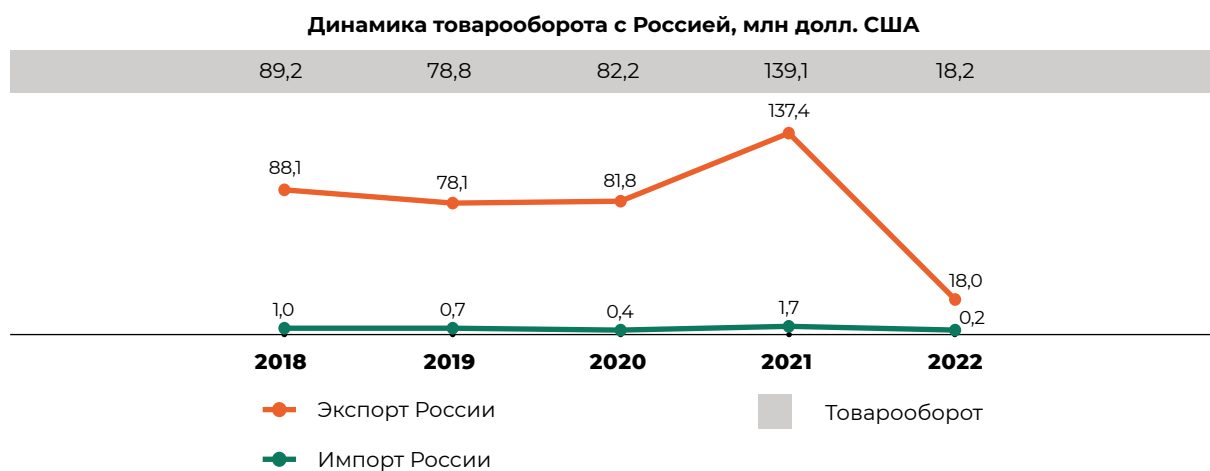
Источник: UN Comtrade



Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Камеруном

Объем взаимной торговли (товарооборот) сельскохозяйственной продукцией, сырьем и продовольствием между Россией и Камеруном в 2022 г. в сравнении с 2021 г. снизился на 86,9% и составил 18,2 млн долл. США. Экспорт России в Камерун упал на 86,9% до 18,0 млн долл. США, тогда как поставки из Камеруна в Россию снизились на 89,8% до 170,7 тыс. долл. США.

Российский экспорт в Камерун в 2022 г. составил 99,1% товарооборота продукции АПК между двумя странами. В структуре внешнеторгового товарооборота продукции АПК России на взаимную торговлю с Камеруном пришлось 0,02%.



Источник: UN Comtrade, ФТС России



Объем импорта России из Камеруна в 2022 г. составил 42,3 тонны на сумму 170,7 тыс. долл. США. На долю Камеруна пришлось незначительная доля общего импорта продукции АПК России. Основными товарными позициями в стоимостной структуре российского импорта в 2022 г. являлись кофе (62,0% импорта) и какао-паста (28,8%) — суммарно на данные позиции пришлось 90,8% поставок продукции АПК из Камеруна в Россию. Небольшую долю также занимали ананасы (6,7%), а также прочие растения и их части для парфюмерных, фармацевтических или аналогичных целей (2,5%).

Снижение российского импорта из Камеруна в стоимостном выражении на 89,8% в 2022 г. обусловлено сокращением закупок какао-пасты (-91,4%) и ананасов (-72,2%), а также прекращением импорта какао-бобов. Одновременно с этим отмечался значительный прирост импорта камерунского кофе (+67,0%).

Российский импорт, 2021–2022 гг.

№	Наименование	2021		2022		Прирост в 2022 к 2021			
		тонн	тыс. долл. США	тонн	тыс. долл. США	объем		стоимость	
						тонн	%	тыс. долл. США	%
1	Кофе	18,8	63,4	19,0	105,9	0,3	1,4	42,5	67,0
2	Какао-паста	299,9	569,2	20,2	49,2	-279,7	-93,3	-520,1	-91,4
3	Ананасы	7,4	41,2	2,6	11,4	-4,8	-65,2	-29,8	-72,2
4	Прочие растения и их части для парфюмерных, фармацевтических или аналогичных целей	0,02	2,9	0,5	4,2	0,5	в 24,5 раза	1,3	43,7
5	Какао-бобы	301,2	999,9	-	-	-301,2	-	-999,9	-
	Итого	627,2	1 676,7	42,3	170,7	-585,0	-93,3	-1 506,0	-89,8

Источник: UN Comtrade, ФТС России

В 2022 г. из России в Камерун ввезено около 53,2 тыс. тонн продукции на сумму 18,0 млн долл. США. На долю Камеруна пришлось примерно 0,04% всего экспорта продукции АПК России. Основными товарными позициями в структуре российско-го экспорта в стоимостном выражении в 2022 г. являлись пшеница (98,1% экспорта), дрожжи (1,8%) и мороженое (0,1%).

В 2022 г. по сравнению с 2021 г. объем российского экспорта в Камерун снизился на 86,9% в стоимостном выражении. Основной причиной снижения показателя является сокращение экспорта пшеницы на 87,1% до 17,7 млн долл. США (53,0 тыс. тонн). В то же время отмечался рост экспорта дрожжей (в 3,2 раза). Также в 2022 г. начались поставки мороженого.



Российский экспорт, 2021–2022 гг.

№	Наименование	2021		2022		Прирост в 2022 к 2021			
		тыс. тонн	млн долл. США	тыс. тонн	млн долл. США	объем		стоимость	
						тыс. тонн	%	млн долл. США	%
1	Пшеница	480,1	137,2	53,0	17,7	-427,1	-89,0%	-119,6	-87,1%
2	Дрожжи	0,1	0,1	0,2	0,3	0,1	в 2,7 раза	0,2	в 3,2 раза
3	Мороженое	-	-	0,01	0,01	0,01	-	0,01	-
4	Сахар свекловичный и тростниковый	0,1	0,05	-	-	-0,1	-	-0,05	-
5	Рыба мороженая	0,1	0,05	-	-	-0,1	-	-0,05	-
	Итого	480,3	137,4	53,2	18,0	-427,2	-88,9%	-119,4	-86,9%

Источник: UN Comtrade, ФТС России

Потенциал российского экспорта продукции АПК в Камерун

Расчетный объем потенциала поставок продукции АПК из России в Камерун к 2030 г. оценивается на уровне **170 тыс. тонн** стоимостью **60 млн долл. США**. Наиболее перспективными позициями являются зерновые (пшеница), рыба мороженая, свинина, а также прочая продукция АПК.



Потребительские предпочтения

Основные факторы, влияющие на продовольственный рынок Камеруна

- продолжающиеся вооруженные конфликты на территории страны, а также низкий уровень доходов основной части населения сдерживают рост потребления основных продуктов питания, таких как крупы, макароны, сардины и др. Более того, большая часть продовольствия в Камеруне импортируется, что негативно влияет на внутренние цены в связи с глобальным ростом цен на сельскохозяйственную продукцию;
- в целях сокращения зависимости Камеруна от импорта основных продуктов питания (и другой продукции АПК) правительство страны стремится увеличить местное производство, которое на данный момент ограничено и не покрывает потребности рынка. Так, в начале 2024 г. в Камеруне введены в эксплуатацию несколько крупных мукомольных заводов, компании-владельцы которых напрямую увязывали начало строительства новых предприятий с резким увеличением цен на пшеницу в 2022 г. и последовавшими проблемами с организацией поставок;
- несмотря на то, что супермаркеты увеличили свое присутствие на рынке Камеруна, на долю небольших местных продуктовых магазинов по-прежнему приходится более половины объема продаж товаров повседневного спроса. Данное обстоятельство также обусловлено тем, что более 40% камерунцев проживают в сельской местности, и значительная часть граждан, переехавших в города относительно недавно, все еще сохраняет привычки, характерные скорее для сельского образа жизни;
- супермаркеты активно привлекают клиентов акциями и скидками. Кроме того, многие импортные бренды доступны потребителям только в современных розничных сетях (например, в супермаркетах), большая часть из которых сосредоточена во франкоязычных регионах;
- большинство камерунцев по-прежнему отдают предпочтение свежему мясу, рыбе и морепродуктам, которые затем готовят дома самостоятельно. Цены на готовую мясную продукцию, полуфабрикаты и мясные альтернативы остаются слишком высокими для основной части населения;
- на рынке переработанного мяса и морепродуктов доминируют международные бренды и частные торговые марки международных сетевых ритейлеров. В супермаркетах все чаще встречается охлажденное мясо в упаковке с добавлением местных специй. Подобная продукция продается в основном в крупных городских агломерациях и потребляется камерунцами с доходами выше среднего;
- доминирование морепродуктов длительного хранения в сегменте полуфабрикатов из мяса и морепродуктов сохраняется благодаря популярности сардин. Рыба и морепродукты в целом пользуются спросом в Камеруне и входят в состав ряда блюд национальной кухни, что объясняется протяженной береговой линией и давними национальными традициями рыболовства;



- наиболее популярными в Камеруне белковыми продуктами питания считаются сардины и колбасы, которые возможно найти практически в каждом местном бакалейном магазине. В качестве углеводов (гарнира) камерунцы предпочитают рис, однако в последние годы наблюдается также определенное увеличение объемов продаж макаронных изделий;
- потребители все чаще обращают внимание на состав готовой мясной продукции и полуфабрикатов. Постепенно производители и дистрибьюторы Камеруна добавляют в ассортимент своих товаров продукцию с низким содержанием соли, красителей и консервантов;
- для жителей крупных городов характерен более быстрый темп жизни, что, как ожидается, будет способствовать росту спроса на готовую мясную продукцию и полуфабрикаты в среднесрочной перспективе;
- несмотря на опасения камерунских производителей по поводу значительного роста производственных и транспортных расходов, вызванного отменой топливных субсидий в 2023 г., розничные цены на бутилированную воду и безалкогольные напитки (кроме натурального сока) практически не изменились. Основным фактором, сдерживающим рост цен в Камеруне, остается высокий уровень конкуренции. Более того, повышение цен на напитки в стране должно утверждаться министерством торговли Камеруна, и на данный момент ни одно повышение цен не было одобрено;
- в сегменте натурального сока доминируют небольшие кустарные производства, многие из которых в отсутствие нормативных актов повысили цены, в частности на полностью натуральные соки;
- высокий спрос на энергетические напитки — результат активной маркетинговой и рекламной деятельности ведущих игроков, Source du pays и Société Anonyme des Boissons du Cameroun;
- помимо обеспокоенности потребителей в отношении своего здоровья из-за высокого содержания сахара в газированных напитках, потребители также обращают внимание на снижение качества используемых ингредиентов для производства безалкогольных напитков. Ожидается, что в среднесрочной перспективе государственные органы Камеруна продолжат усиливать контроль за качеством продуктов питания, в т.ч. импортных.

Национальная кухня

Камерунская кухня — одна из самых разнообразных в Африке благодаря уникальному географическому положению, а также длительному смешению кулинарных традиций соседних стран и народов. Влияние европейской культуры (в т.ч. кулинарии) на Камерун прослеживается с конца XV века. В разные исторические периоды население страны активно контактировало с представителями Португалии, Испании, Германии, Великобритании и Франции, что отразилось и на культуре местных народов. Население Камеруна состоит из более чем 240 этнических групп, в связи с чем местная кухня различается в зависимости от рассматриваемого региона.

Основные продукты питания включают маниок, ямс, рис, бананы, картофель, батат (сладкий картофель), кукурузу, фасоль, просо, таро, а также различные овощи. Во франкоязычных частях Камеруна традиционно готовится французский хлеб, в то время как в англоязычных частях очень популярны английские маффины (булочки), которые местные жители называют «хлеб кумба». Основным источником белка является рыба (в т.ч. сардины); также едят птицу и говядину. Повсеместно в пищу употребляется мясо диких животных. Одними из самых популярных деликатесов считаются панголин, дикобраз и гигантская крыса.



Популярные блюда



Сангах — традиционное камерунское блюдо, которое готовится из кукурузы, листьев маниока, тертого таро и сока пальмовых орехов. Протертые листья маниока добавляют в суп из пальмовых орехов, получая густое рагу. Часто подается с рисом или отварным плантаном.



Фуфу — густая каша из толченых в ступе вареных корнеплодов маниока, ямса, батата или плантанов (реже используются кукуруза, пшеница, рис или другие злаковые). Полученную кашу скатывают в маленькие шарики и едят их целиком либо вместе с супом или соусом.



Ндоле — острое рагу, содержащее горькие листья растения вернония амигдалина, рыбу или говядину, креветки, свиную кожу и арахисовую пасту. Традиционно употребляется с жареными или вареными плантанами.



Ачу — пряный суп из таро с добавлением специй, масла красной пальмы, извести, рыбы либо говядины. Традиционно подается с жареной говяжьей кожей.



Кондрех — тушеные незрелые бананы с травами и специями, обычно готовятся с козлятиной и овощами.



Мбанга — суп на основе пальмовых сливок или пальмовых орехов с тушеным маринованным мясом, копченой сушеной рыбой и специями. Подается с фуфу, рисом или булочками банку.

Торгово-распределительная сеть

Крупные компании-импортеры и дистрибьюторы

Название	Описание
Africa Food Distribution	Камерунская компания-дистрибьютор продуктов питания, основанная в 2004 г. Является дочерней структурой Beetle Heritage Holding наряду с Africa Food Manufacture и Africa Food Import. В ассортимент компании входят рис, макаронные и кондитерские изделия, мясная и молочная продукция, овощи, соусы, рыбные консервы, алкогольная продукция и снеки. Сайт: www.africafooddistribution.com
AGL (Africa Global Logistics)	Французский логистический оператор, наиболее активно работающий в Африке. Компания представлена на территории 47 стран континента, в Камеруне управляет терминалами в портах Дуала и Криби, а также осуществляет железнодорожные грузоперевозки. С декабря 2022 г. входит в структуру швейцарской Mediterranean Shipping Company (MSC). Сайт: www.aglgroup.com
ARNO Market	Крупный камерунский импортер и дистрибьютор товаров повседневного спроса, начавший работу в 1963 г. За реализацию продуктов питания и напитков отвечают входящие в структуру компании Arno Market и Arno Global Beverages, располагающие в Камеруне складскими помещениями площадью 20 тыс. м ² , а также одноименный супермаркет в г. Дуала. С 2021 г. Arno является официальным дистрибьютором Moët Hennessy в стране. Сайт: http://www.groupearno.com/en/
Olam Agri	Подразделение зарегистрированной в Сингапуре транснациональной корпорации Olam Group, одного из ведущих мировых поставщиков какао-бобов, кофе, хлопка и риса. Olam Agri специализируется на производстве, переработке, импорте и дистрибуции продуктов питания, кормов для сельскохозяйственных животных, а также технических культур в развивающихся странах (в т.ч. в Камеруне). Широкий ассортимент компании включает растительные масла, зерновые и масличные культуры, комбикорма и кормовые добавки, а также хлопок, каучук и древесина. Сайт: www.olamagri.com
Richyfy Cargo	Логистическая компания с головным офисом во Франции, работающая на территории стран Центральной Африки. Специализируется на поставках в Камерун широкого спектра товаров из Китая и Европы. Складские мощности и представительства компании расположены в городах Бафусам, Дуала, Яунде, Брюссель, Париж и Гуанчжоу. Сайт: www.richyfyCargo.com



Розничная торговля

Повышение уровня потребительской инфляции в Камеруне в 2022–2023 гг. происходило медленнее, чем в соседних африканских странах, благодаря использованию правительством механизма регулирования внутренних цен. Данная мера позволила сдерживать рост цен на товары, а также предотвратить сильное снижение потребительской активности. В результате сектор розничной торговли Камеруна продолжил расширяться (в 2023 г. объем продаж продуктов питания в стране увеличился на 7,7% до почти 3,6 млрд долл. США) и сохранил привлекательность для иностранных инвесторов – в ноябре 2023 г. в г. Дуала открыт седьмой в Камеруне гипермаркет сети Carrefour.

На традиционные торговые точки приходится около 79% розничной торговли в стране. Многие камерунцы предпочитают покупать продукты питания и другие товары в небольших местных магазинах или на открытых рынках. Основная часть неформальной розничной торговли в Камеруне осуществляется на базарах в крупных городских агломерациях, таких как Яунде и Дуала. Доля торговых точек современного формата остается небольшой, однако сетевые магазины, супермаркеты и гипермаркеты постепенно наращивают свое присутствие на рынке страны. В связи с этим и с целью сохранения своих позиций на рынке участники традиционной розницы начали объединяться в синдикаты и ассоциации (например, Bayam-Selam) для закупок товаров по более низким ценам у оптовиков и импортеров, а также для выработки единой ценовой политики и улучшения условий розничной торговли.

Объем розничной торговли продовольственными товарами в Камеруне, 2018–2027 гг.



Источник: EMIS

Примечание. *оценка, **прогноз.

Крупные магазины розничной торговли



Carrefour — известная международная розничная сеть супермаркетов и гипермаркетов, принадлежащая транснациональной корпорации со штаб-квартирой во Франции. Специализируется на продаже широкого спектра импортных продуктов питания и прочих товаров повседневного спроса. Операционное управление магазинами сети в Центральной Африке осуществляется учрежденным в 2013 г. совместным предприятием Carrefour и CFAO Group. В Камеруне сеть работает с 2017 г., по состоянию на 2023 г. в стране насчитывается семь торговых точек, расположенных в крупнейших городах страны — Дуала и Яунде.

Сайт: www.carrefour.cm



Casino Supermarché — французская розничная сеть, предлагающая широкий ассортимент импортных товаров и продукции местного производства. В 2022 г. общий объем продаж более 12 тыс. магазинов компании по всему миру составил 33,6 млрд евро. В Камеруне компания представлена мелкооптовыми магазинами товаров первой необходимости под брендом ВАО, известных наиболее низкими ценами.

Сайт: www.groupe-casino.fr



Dôv Distribution — одна из наиболее быстрорастущих камерунских сетей розничных магазинов, основанная в 2003 г. и специализирующаяся на продаже продуктов питания и других товаров повседневного спроса. Насчитывает 19 торговых точек, расположенных в столице Камеруна Яунде. С 2020 г. компания открывает по несколько магазинов ежегодно и вкладывает значительные ресурсы в маркетинг, участвуя в благотворительных акциях и выступая спонсором различных местных спортивных мероприятий.

Сайт: www.dov-distribution.com



Santa Lucia — крупная камерунская сеть круглосуточных супермаркетов, насчитывающая более 15 торговых точек в городах Дуала и Яунде. Ассортимент магазинов включает как местную, так и импортную продукцию.

Сайт: www.complexesantalucia.com





SPAR — дочерняя компания нидерландской SPAR International, учрежденная в Камеруне в 2015 г. в партнерстве с совместным предприятием местных дистрибьюторов Dee-lite Sarl и Groupe ARNO. В настоящее время представлена в стране 11 супермаркетами, общий объем продаж которых в 2022 г. составил 20,7 млн евро.

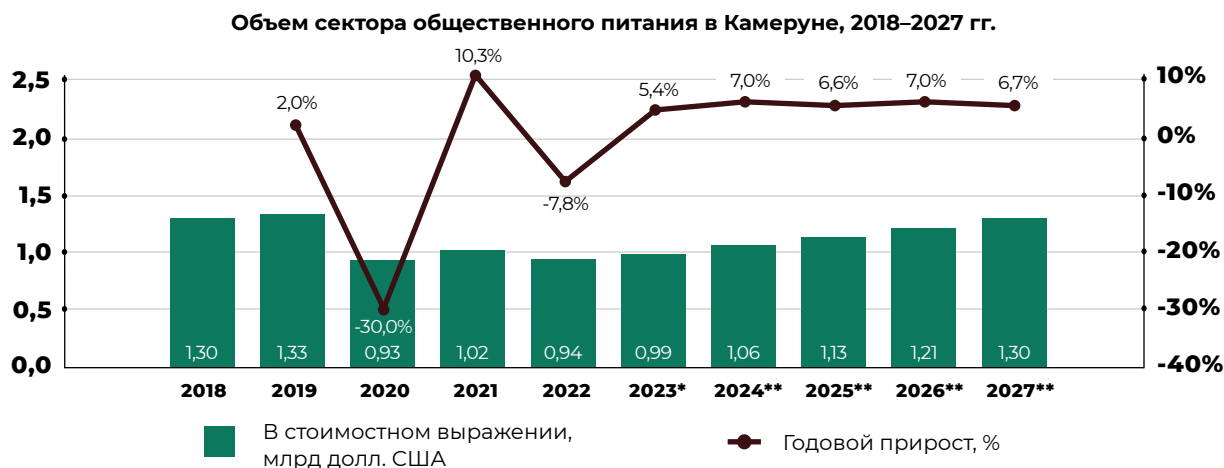
Сайт: www.spar-international.com



Гостинично-ресторанный сектор

Туристическая инфраструктура в Камеруне развита слабо, однако поток иностранных туристов в страну постепенно растет и насчитывает порядка 1 млн человек в год. В основном в Камеруне распространены местные несетевые гостиницы с 2–3 звездами или без рейтинга, однако в крупных городах и туристических зонах функционирует несколько отелей, принадлежащих известным международным сетям. В стране имеются широкие перспективы для развития отрасли, в особенности — сафари и альпинизма (в Камеруне находится одноименный вулкан, один из высочайших в Африке). Ожидается, что в долгосрочной перспективе туристический поток в Камерун продолжит расти по мере модернизации транспортной инфраструктуры и при условии улучшения ситуации с безопасностью.

Сектор общественного питания Камеруна находится в стадии активного развития, однако международные сетевые заведения пока не представлены в стране. Вместо них сегмент постепенно осваивают местные игроки, например, в последние годы набирает популярность сеть ресторанов быстрого питания КМС. В целом в Камеруне спросом среди камерунцев пользуются небольшие ориентированные на местных потребителей закусочные, в которых предлагают традиционные блюда камерунской кухни, а также некоторые блюда международных кухонь.



Источник: EMIS

Примечание. *оценка, **прогноз.

Особенности ведения бизнеса в стране

Особенности ведения бизнеса в Камеруне

- Для камерунцев характерно сочетание западной и местной деловой культуры. Большая часть населения Камеруна — христиане, при этом 35% населения исповедуют ислам и около 5% камерунцев придерживаются традиционных верований;
- использование интернета и электронной почты менее развито по сравнению с западными стандартами, однако цифровизация бизнеса и страны в целом в последние годы ускорилась. Все больше компаний создают современные веб-сайты с доменными адресами электронной почты, хотя использование учетных записей Gmail или Yahoo! по-прежнему распространено даже в органах власти;
- рекомендуется не планировать важные мероприятия на время Рождества и священного месяца Рамадан. В случае, когда встречи в органах власти назначены на пятницу, стоит ориентироваться только на утро, поскольку мусульманская часть населения находится на молитве с полудня, и во второй половине дня органы власти, как правило, уже не функционируют;
- несмотря на то, что официальными языками в Камеруне являются и французский, и английский, по меньшей мере две трети населения говорят исключительно на французском, который является доминирующим языком в деловой среде. В двух англоязычных регионах Камеруна (на юго-западе и северо-западе) местным языком является западноафриканский пиджин-английский;
- въезжающие в Камерун должны предъявить свидетельство о вакцинации против желтой лихорадки, сделанной в течение последних десяти лет. Кроме того, за 12 месяцев до въезда в Камерун необходимо вакцинироваться против полиомиелита. Действующий международный сертификат иммунизации/вакцинации Всемирной организации здравоохранения должен быть предъявлен по прибытии и при выезде из Камеруна;
- строгий костюм — важная часть делового этикета в стране. Для деловых встреч вне офиса также допустима рубашка с галстуком;
- камерунцы не склонны к пунктуальности и часто опаздывают, к такому стоит быть готовым и относиться с пониманием;
- камерунцы ценят возможность познакомиться с потенциальными партнерами до начала переговоров. Письменное деловое общение принято дополнять как можно большим количеством личных встреч;
- сразу переходить к обсуждению вопросов в камерунской культуре общения не принято. Деловому разговору предшествует долгая неформальная беседа;
- в деловой обстановке камерунские мужчины обычно приветствуют друг друга рукопожатием, так же рекомендуется поступать и иностранцам. В знак уважения мужчины часто опускают голову и отводят глаза, приветствуя человека, превосходящего их по возрасту или статусу. Поскольку в Камеруне сохраняются многие



элементы иерархического общества, старших приветствуют первыми. Некоторые местные мусульмане не пожимают руки представителям противоположного пола. Среди камерунских женщин не принято смотреть собеседнику в глаза;

- камерунцы любят убеждать уже во время первой встречи, что сделка согласована. Тем не менее не стоит поддаваться первоначальному впечатлению. Рекомендуется быть готовым к неожиданным промедлениям и изменениям в условиях камерунской стороны;
- камерунцы положительно воспринимают подарки от контрагентов. Если Вас пригласили на обед, в качестве подарка возможно принести фрукты, шоколад, виски или вино (алкоголь дарить допустимо за исключением случаев, когда среди контрагентов имеются люди, исповедующие ислам). Передавать подарки необходимо двумя руками или только правой рукой. Открывают подарки, как правило, после мероприятия.

Национальные праздники в 2024 г.

Дата	Название праздника
1 января	Новый год
11–12 февраля	Национальный день молодежи
20 марта	Международный день Франкофонии
29 марта	Великая пятница
9–10 апреля	Ураза-байрам (Ид-аль-Фитр)
1 мая	День труда (Праздник весны и труда)
9 мая	Вознесение Господне
20 мая	Национальный праздник Республики Камерун
16–17 июня	Курбан-байрам (Ид-иль-адха)
15 августа	Вознесение Девы Марии
25 декабря	Рождество Христово

