

Экспортный гид

# Мучные кондитерские изделия





Экспортный гид

# Мучные кондитерские изделия



## Предисловие

Китайский рынок мучных кондитерских изделий высокодинамичный и быстроразвивающийся. Кроме того, он характеризуется частой сменой условий регулирования. Для успешного экспорта продукции в Китай необходим комплексный подход с учетом следующих аспектов:

- текущие и возникающие тенденции рынка, а также их влияние на сферу пищевой промышленности;
- потребительские предпочтения и проблемы, связанные с импортом пищевой продукции;
- сложная нормативно-правовая среда, процедуры экспорта и импорта пищевой продукции;
- обеспечение защиты интеллектуальной собственности;
- логистическая инфраструктура и сеть по всей стране;
- использование разветвленной торгово-распределительной сети: оптовой, традиционной розничной, интернет-торговли и прочего;
- важность выбора правильной стратегии выхода на рынок;
- факторы, определяющие выбор деловых партнеров;
- особенности китайской деловой культуры.

Цель данного экспортного гида — проанализировать данные ключевые аспекты, обеспечить более глубокое их понимание и дать практические рекомендации российским компаниям, которые намерены экспортировать кондитерские изделия в Китай.

© ФГБУ «Федеральный центр развития экспорта продукции агропромышленного комплекса Российской Федерации», 2023.

#### © Все права защищены.

Никакая часть данного издания не может быть воспроизведена ни в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами без письменного разрешения владельцев авторских прав. При использовании ссылка на правообладателя и источник заимствования обязательна.





## Оглавление

Резюме	5
Список сокращений	7
Введение	11
1. Краткий обзор — Китай	14
1.1. Экономические тенденции	16
1.2. Политические тенденции	23
1.3. Демографические тенденции	24
1.4. Влияние тенденций на потребительский рынок страны	27
2. Обзор рынка	29
2.1. Объем и динамика рынка	31
2.2. Потребительские предпочтения	58
2.3. Торгово-распределительная сеть	61
2.4. Конкурентная среда и участники рынка	74
3. Сертификация продукции и требования к производителям	88
4. Барьеры входа на рынок	99
4.1. Особенности действующих таможенных процедур	101
4.2. Тарифные и нетарифные барьеры	102
5. Организация экспортных поставок	109
5.1. Логистика	111
5.2. Осуществление валютно-финансовых операций	123
5.3. Формы присутствия на рынке	126
5.4. Защита интеллектуальной собственности	131
6. Продвижение продукции	138
6.1. Ключевые факторы успеха	140
6.2. Отраслевые выставки и ярмарки	141
7. Особые экономические зоны	143
8. Особенности ведения бизнеса	148
9. Преимущества и риски осуществления поставок	154
9.1. Преимущества	156
9.2. Риски	157
10. Карта действий экспортера	160
11. Контактная информация	
11.1. Потенциальные партнеры	
11.2. Προφασιμιο ορεομμοριμα	166

12. Государственная поддержка экспорта продукции АПК	168
Приложение №1.	
Основные законы и государственные органы КНР, регулирующие	
импорт продовольствия и сельхозпродукции	174
Приложение №2.	
Основные регулирующие органы КНР, с которыми взаимодействуют	
экспортеры продовольственной и сельскохозяйственной	
продукции и их партнеры по импорту	178

## Резюме

- Китай государство в Восточной Азии с населением 1,4 млрд человек.
   С 2010 г. китайская экономика является второй в мире по номинальному
   ВВП и уже с 2014 г. крупнейшей по ППС. Китай также лидирует
   по объемам промышленного производства и остается главным импортером продовольствия из России.
- В 2022 г. экономика Китая столкнулась с множеством внутренних и внешних вызовов. Под давлением мер по борьбе с многочисленными вспышками COVID-19 и продолжающимися проблемами в секторе недвижимости, в 2022 г. темп экономического роста Китая снизился до минимального с 1990 г. уровня 3,0%.
- Китай входит в число крупнейших в мире производителей хлебобулочных изделий. В стране растет спрос на необходимые для перерабатывающей промышленности ингредиенты и оборудование, что делает КНР привлекательным направлением для экспорта сырья и высокотехнологичного оснащения. Производство хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составило 12 170,8 тыс. тонн, что на 0,3% меньше, чем в 2021 г.
- Совокупное потребление хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составило 12 269,8 тыс. тонн, что на 1,8% меньше, чем в 2021 г. В 2022 г. на хлеб пришлось порядка 20,6% потребления хлебобулочных изделий в Китае, составив 2 531,2 тыс. тонн, что на 1,0% меньше, чем в 2021 г. Потребление мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составило 9 738,6 тыс. тонн, что на 2,0% меньше, чем в 2021 г. Вестернизация потребительских предпочтений китайцев будет являться одним из основных драйверов роста рынка мучной продукции.
- Рынок хлебобулочных изделий в КНР демонстрировал высокие темпы роста на всем протяжении последнего десятилетия. Исключениями стали лишь 2020 и 2022 гг., когда замедление экономики и сопутствующее увеличение склонности покупателей к сбережению в условиях пандемии COVID-19 крайне негативно повлияли на развитие рассматриваемого сегмента. Совокупный объем продаж хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составил 44 671,4 млн долл. США, что на 1,2% меньше, чем в 2021 г. Согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 4,9% до 46 863,2 млн долл. США, в первую очередь за счет эффекта отложенного спроса. Продажи хлеба в 2022 г. составили 6 550,7 млн долл. США (-1,2% к 2021 г.), мучных кондитерских изделий 38 120,7 млн долл. США (-1,2%).
- Потребление мучных кондитерских изделий на душу населения в Китае в 2022 г. составило 6,89 кг/чел., сократившись по сравнению с 2021 г. на 2,0%. В целом данный показатель в КНР остается крайне низким по сравнению со странами с европейской культурой питания, а также отстает от наблюдаемых показателей в Японии.

- В структуре потребления мучных кондитерских изделий в Китае по видам первое место с долей в 66,7% занимает выпечка. В 2022 г. показатель составлял 6 491,1 тыс. тонн, что на 1,9% меньше 2021 г. Второе место занимают торты с долей в 20,0%. По сравнению с 2021 г. показатель сократился на 1,4% до 1 950,2 тыс. тонн в 2022 г. Выпечка и торты являются основными видами мучных кондитерских изделий, потребляемых в Китае, совокупная доля которых в 2022 г. составила 86,7% в натуральном выражении.
- В структуре потребления мучных кондитерских изделий Китая по каналам сбыта преобладает сектор розничной торговли. В 2022 г. на продажи в розничных каналах реализации пришлось 93,8% совокупного объема потребления данного вида продукции (9 138,2 тыс. тонн).
- В 2022 г. экспорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая составил рекордные 184,3 тыс. тонн на 628,9 млн долл. США, превысив показатели 2021 г. на 8,1% в натуральном выражении и на 14,8% в стоимостном. Основными покупателями мучных кондитерских изделий из Китая были Гонконг, Япония и Вьетнам.
- В 2022 г. импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая составил 172,5 тыс. тонн на 992,7 млн долл. США, что чуть ниже показателей 2021 г.: на 2,2% в натуральном выражении и на 1,5% в стоимостном.
- Основными поставщиками мучных кондитерских и хлебобулочных изделий в Китай в натуральном выражении в 2022 г. была Индонезия (41,9% импорта мучных КИ Китая в натуральном выражении). В топ-5 стран также вошли Вьетнам (7,0%), Малайзия (6,0%), Россия (5,7%) и Гонконг (5,5%).
- У китайских потребителей популярностью пользуются частные пекарни западного образца, так как они придерживаются более высоких стандартов при выпечке и зачастую используют импортные ингредиенты, которые по мнению многих китайцев лучшего качества, чем местные.
- Крупные производители мучных кондитерских изделий делают упор на сбалансированный и более полезный состав, добавляя в свою продукцию функциональные ингредиенты, такие как пищевые волокна и смеси семян, при этом понижая количество сахара, искусственных красителей и усилителей вкуса.

# Список сокращений

#### Список англоязычных сокращений

AQSIQ	General Administration of Quality Supervision, Inspection and Quarantine of China — Главное государственное управление КНР по контролю качества, инспекции и карантину
BRI	Belt and Road Initiative — инициатива «Один пояс — один путь»
CAGR	Compound Annual Growth Rate — совокупный среднегодовой темп роста
CBEC	Cross Border E-commerce — трансграничная электронная торговля (ТЭТ)
CFDA	China Food and Drug Administration — Государственное управление по контролю качества продуктов питания и лекарственных средств
CIQ	China Inspection and Quarantine — Управление КНР по контролю и карантину
CMR	Конвенция о договоре международной перевозки грузов автомо- бильным транспортом
CNAC	China National Copyright Administration — Государственное управление по авторским правам КНР
CNCA	Certification and Accreditation Administration of the People's Republic of China — Управление КНР по сертификации и аккредитации
CNIPA	China National Intellectual Property Administration — государственное управление по делам интеллектуальной собственности КНР
СРСС	Copyright Protection Centre of China — Центр защиты авторских прав Китая
DSA	Direct Selling Association — Ассоциация прямых продаж
EDZ	Economic Development Zones — зоны экономического развития
ETDZ	Economic and Technological Development Zones — зоны экономического и технологического развития
FSMP	Food for Special Medical Purposes — специализированное медицинское питание
GACC	General Administration of Customs of the People's Republic of China — Главное таможенное управление КНР (ГТУ КНР)

**GB** Guo Bao — государственные стандарты КНР

**HIDZ** High-tech Industrial Development Zones — зоны развития новых

и высоких технологий в КНР

**HoReCa** XOPEKA — сокращ. от англ. Hotels/Restaurants/Catering, сегмент

сферы услуг общественного питания и гостиничного хозяйства, канал сбыта товаров с непосредственным потреблением продук-

ции в месте продажи

HRI Hotel, Restaurant, and Institutional — сфера обслуживания питани-

ем отелей, ресторанов и учреждений

**HS** Harmonized System (сокр. от Harmonized Commodity Description

and Coding System). Гармонизированная система (полное название — Гармонизированная система описания и кодирования товаров), стандартизированная система классификации товаров в международной торговле с присвоением каждой номенклатурной категории цифровых кодов; в России на ее основе разработана Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности

(ТН ВЭД)

ITC International Trade Centre — международный торговый центр

**JV** Joint Venture — совместное предприятие

**KOL** Key Opinion Leaders — ключевые лидеры общественного мнения

MARA Ministry of Agriculture and Rural Affairs — Министерство сельского

хозяйства и развития сельских регионов

**MOFCOM** Ministry of Commerce — Министерство торговли КНР

NHC National Health Commission — Государственный комитет здраво-

охранения КНР

QIP Quarantine Import Permit — импортное карантинное разрешение

**RO** Representative Office — представительство компании

**SAIC** State Administration for Industry and Commerce — Главное государ-

ственное управление торгово-промышленной

администрации КНР

**SAMR** State Administration for Market Regulation — Главное государствен-

ное управление по регулированию рыночной деятельности КНР

SEZ Special Economic Zone — особая экономическая зона (ОЭЗ)

**TEU** Twenty-foot equivalent unit — стандартный контейнер (единица

измерения большегрузных контейнеров, эквивалентная 20-футо-

вому контейнеру)

WFOE Wholly Foreign-Owned Enterprise — предприятие со 100% ино-

странным капиталом (КСИК)

WGI World Governance Indicators — индикаторы качества государ-

ственного управления в мире; показатели, вычисляемые Всемир-

ным банком по собственной методике

#### Список русскоязычных сокращений

**АПК** Агропромышленный комплекс

**АТЭС** Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество

**ВВП** Валовой внутренний продукт (Gross domestic product — GDP)

Вто Всемирная торговая организация

(World Trade Organization — WTO)

**3СТ** Зоны свободной торговли (Free Trade Areas — FTA)

КИ Кондитерские изделия

КПК Коммунистическая партия Китая

МВФ Международный валютный фонд

МКТУ Международная классификация товаров и услуг

ПИИ Прямые иностранные инвестиции

(Foreign direct investment — FDI)

РБО Рестораны быстрого обслуживания

(Quick Service Restaurants — QSR)

СП Совместное предприятие

ССТ Соглашение о свободной торговле

ТН ВЭД Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности

ТЭТ Трансграничная электронная торговля

(Cross Border E-commerce — CBEC)

**УСН** Упрощенная система налогообложения

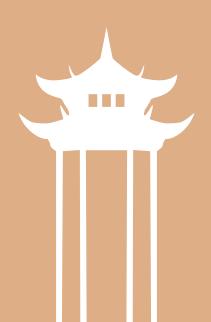
ФГБУ Федеральное государственное бюджетное учреждение

ФТС России Федеральная таможенная служба Российской Федерации









Китайская Народная Республика — государство в Восточной Азии с населением 1,4 млрд человек. С 2010 г. китайская экономика является второй в мире по номинальному ВВП и уже с 2014 г. — крупнейшей по ППС. Китай также лидирует по объемам промышленного производства и остается главным импортером продовольствия из России.

#### Общие сведения (2022 г.)

ВВП в текущих ценах: 18 100,0 млрд долл. США

Темпы роста ВВП: 3,0%

ВВП по ППС на душу населения (в текущих ценах): 21 391,8 долл. США

Уровень инфляции: 1,9%

Приток ПИИ: 189,1 млрд долл. США

Население: 1,4 млрд человек

**Площадь:** 9,4 млн км<sup>2</sup>

Крупнейшие города по численности населения: Шанхай (28,5 млн),

Пекин (21,3 млн), Чунцин (16,9 млн), Тяньцзинь (14,0 млн), Гуанчжоу (14,0 млн)

**Уровень урбанизации:** 65,2% **Уровень безработицы:** 4,9%

**Структура ВВП (2021 г.):** сельское хозяйство (7,3%),

промышленность (39,4%), сфера услуг (53,3%)

Структура занятости (2021 г.): сельское хозяйство (24,4%),

промышленность (28,2%), сфера услуг (47,4%)

Объем экспорта продукции АПК: 95,8 млрд долл. США

**Основные экспортируемые товары АПК:** табак прочий и его заменители, изделия и консервы из рыбы, филе рыбы и прочее мясо рыбы, овощи, приготовленные или консервированные из уксуса, моллюски

Объем импорта продукции АПК: 224,0 млрд долл. США

**Основные импортируемые товары АПК:** соевые бобы, говядина и пищевые субпродукты КРС, ракообразные, кукуруза, свинина и пищевые субпродукты свиней

Источник: МВФ, Всемирный банк, ООН, ЮНКТАД, Международная организация труда, ITC Trade Map, Xinhua News Agency, China Briefing, National Bureau of Statistics of China





Содержание\_\_\_\_\_

1.1.

Экономические тенденции

1.2.

Политические тенленции

1.3.

Демографические тенденции

1.4.

Влияние тенденций на потребительский рынок

## 1.1. Экономические тенденции

На протяжении нескольких десятилетий экономика Китая демонстрировала опережающие темпы роста, в среднем превышающие 9% в год. КНР в короткие сроки прошла путь от закрытой, технологически отставшей страны, к одному из наиболее динамично развивающихся государств мира.

Главным фактором, определяющим темпы экономического роста Китая после 2020 г., является пандемия COVID-19. Меры правительства позволили стране избежать рецессии и сохранить положительную динамику, однако сокращение потребительской активности в условиях карантинных ограничений привело к снижению темпов роста реального ВВП до 2,2% в 2020 г. Последовавшие волны заболеваний обусловили неравномерность развития экономики. В 2021 г. отмечалось стремительное восстановление, когда темпы роста реального ВВП превысили допандемийные показатели, составив 8,5%, что было связано с восстановлением потребительской активности, а также развитием сектора электронной торговли<sup>1</sup>.

В 2022 г. экономика Китая столкнулась с множеством внутренних и внешних вызовов. В результате мер по борьбе с многочисленными вспышками COVID-19, а также продолжающихся проблем в секторе недвижимости в 2022 г. темп экономического роста Китая снизился до минимального с 1990 г. уровня — 3,0%.

По прогнозам экспертов, основной экономический рост Китая придется на 2023 г., чему будет способствовать активное привлечение инвестиций в инфраструктуру и производственный сектор, а также нормализация потребительской активности после отмены политики «нулевого COVID-19» и стремительное восстановление сферы услуг. По данным МВФ, в 2023 г. реальный ВВП Китая увеличится на 5,2% (Oxford Economics ~ 5,5%). В то же время кризис в секторе недвижимости, растущее расхождение в денежно-кредитной политике между Китаем и США, а также вероятность введения повторных ограничений из-за COVID-19 будут оставаться основными рисками для прогнозируемого роста китайской экономики в 2023 г.

<sup>1</sup> https://clck.ru/36xnX7

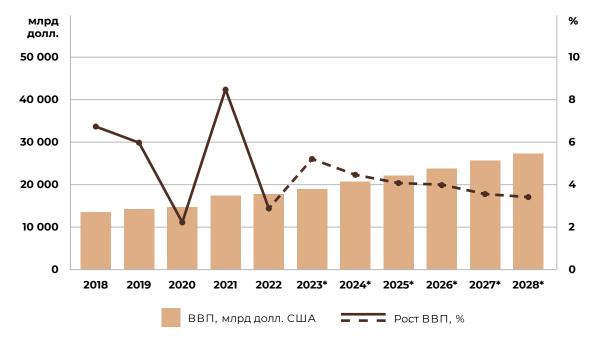


Рис. 1. Динамика ВВП Китая в текущих ценах, 2018–2028 гг.

Источник: МВФ (World Economic Outlook), EMIS Примечание. \*прогноз, данные МВФ по состоянию на 20.06.2023 г.

В течение 2022 г. китайский юань по отношению к доллару США оставался слабым. Несмотря на предпринимаемые меры правительства по предотвращению падения юаня давление на стабильность обменного курса увеличивалось по мере растущего расхождения в денежно-кредитной политике между Китаем и США. Перспективы укрепления национальной валюты в краткосрочной перспективе остаются неопределенными, поскольку макроэкономические показатели Китая по итогам 2022 г. и пересмотр прогнозов на 2023 г. вызвали опасения по поводу восстановления экономики Китая. Наряду с этим, ожидается дальнейшие снижение курса, если США продолжат повышать процентные ставки, в то время как Центральный банк Китая будет и дальше проводить мягкую политику без предложения фискальных и монетарных стимулов для восстановления экономики страны. Помимо этого, давление на валютный курс оказывают опасения иностранных инвесторов по поводу ухудшения отношений между США и Китаем, а также отсутствие привлекательной доходности на местном рынке облигаций.

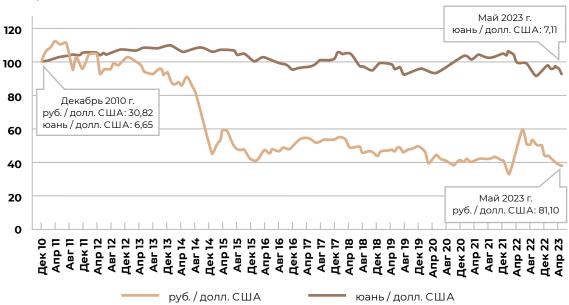


Рис. 2. Динамика курсов российского рубля и китайского юаня к доллару США, декабрь 2010 г. – май 2023 г.

Источник: Банк международных расчетов, финансовый портал Investing.com Примечание. Приведены среднемесячные показатели, за 100% взят курс на декабрь 2010 г.

На протяжении 2018–2022 гг. ВВП по ППС на душу населения Китая имеет положительную динамику. В 2022 г. он составил 21 392 долл. США на душу населения, а к 2028 г., по прогнозам МВФ, достигнет 31 424 долл. США.

После пика в 2019 г. инфляция достигла минимального значения в 2021 г. — 0,9%, в 2022 г. — 1,9%. В Китае продолжает усиливаться дефляционное давление, поскольку потребительские цены в последние два года росли самыми медленными темпами, что свидетельствует о слабости внутреннего спроса и неравномерности восстановления экономики. Согласно прогнозам МВФ, в среднесрочной перспективе инфляция в Китае будет находиться на уровне 2,2%.

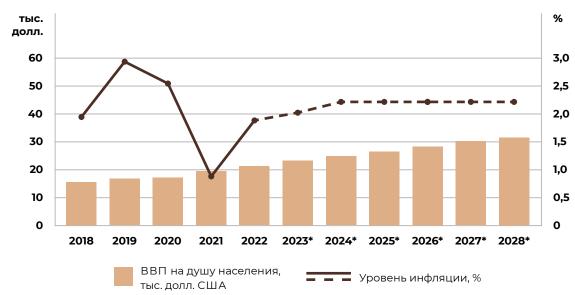


Рис. З. Динамика инфляции и ВВП по ППС на душу населения, 2018–2028 гг.

Источник: МВФ (доклад World Economic Outlook, данные МВФ от 19.05.2023 г.), EMIS Примечание. \*прогноз, данные МВФ по состоянию на 20.06.2023 г.

В структуре распределения доходов на долю первой (высокодоходной) группы приходится 45,3% доходов страны, тогда как на долю пятой (низкодоходной) группы — 6,7%. В Китае продолжает стремительно расти средний класс, который будет во многом определять структуру мирового потребления.

Вместе с тем, в Китае сохраняются существенные диспропорции в уровне доходов. Причем разница между богатыми и бедными в Китае еще больше, если рассматривать не только доход, но и все активы, включая акции, облигации и недвижимость. Согласно исследованиям The World Inequality Lab, на 10% наиболее состоятельных домохозяйств приходится 70% богатств всех домохозяйств Китая<sup>2</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> World Inequality Report 2022. World Inequality Lab, 2021:

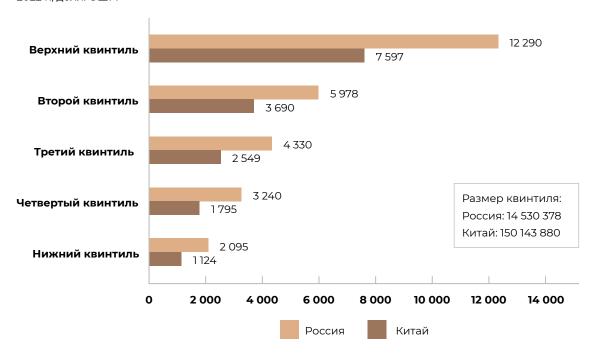


Рис. 4. Среднемесячные доходы занятого населения по квинтильным (20%) группам, 2022 г., долл. США

Источник: Всемирный банк, МВФ, ООН Примечание. Доходы рассчитаны по ППС с учетом курсовой разницы, чтобы показать фактиче скую покупательную способность для стандартной потребительской корзины.

#### Внешняя торговля продукцией АПК

Сельское хозяйство в Китае продолжает играть заметную роль в экономике страны. На него в 2022 г. пришлось 7,3% ВВП (1,3 трлн долл. США) и 24,4% рынка труда. Китай входит в число крупнейших мировых производителей продовольственных товаров, являясь лидером по производству многих видов сельскохозяйственной продукции. Однако сельское хозяйство в стране развито неравномерно ввиду различий природно-климатических условий в разных провинциях. Это вынуждает страну импортировать существенные объемы продовольствия.

Согласно данным ITC TradeMap, в 2022 г. импорта продукции АПК Китая составил 224,0 млрд долл. США, увеличившись на 7,2% (+15,0 млрд долл. США) относительно 2021 г. Соя является ключевой импортной позицией Китая, на которую в 2022 г. пришлось 27,3% объема поставок продукции АПК страны. КНР также импортирует существенные объемы различных видов мяса, рыбы и ракообразных и другой продукции АПК. В 2022 г. Китай экспортировал продукции АПК на 95,8 млрд долл. США, что на 16,2% или 13,3 млрд долл. США больше уровня 2021 г.

млрд долл. 250 224,0 209,0 200 162,3 140,2 150 126,3 115,5 108,2 105,4 100,8 102,1 95,8 100 82,5 77,5 77,0 73,9 74,5 71,2 69,4 68,2 65,4 50 0 2013 2014 2017 2018 2022 2015 2016 2019 2020 2021 Импорт продукции АПК Экспорт продукции АПК

Рис. 5. Внешняя торговля продукцией АПК Китая, 2013–2022 гг., млрд долл. США

Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 01-24.

Табл. 1. Структура экспорта продукции АПК Китая, 2022 г.

Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном экспорте, %
Прочая продукция, содержащая никотин, предназначенная для вдыхания без горения (кроме содержащих табак или восстановленный табак)	6 641,1	6,9
Изделия и консервы из рыбы	4 506,7	4,7
Филе рыбы и прочее мясо рыбы	4 077,8	4,3
Овощи, приготовленные или консервированные без уксуса	3 637,8	3,8
Моллюски	3 377,8	3,5
Изделия и консервы из моллюсков	3 377,6	3,5
Фрукты, орехи и прочие съедобные части растений, приготовленные или консервированные иным способом	2 943,7	3,1
Пищевые продукты прочие	2 862,4	3,0

#### Продолжение табл. 1.

Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном экспорте, %
Экстракты непищевые, природные смолы	2 766,3	2,9
Луковичные овощи свежие	2 404,2	2,5
Прочие продукты	59 188,0	61,8
Итого	95 783,4	100,0

Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 01-24.

Табл. 2. Структура импорта продукции АПК Китая, 2022 г.

Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном импорте, %
Соевые бобы	61 236,0	27,3
Говядина и пищевые субпродукты КРС	18 001,7	8,0
Ракообразные	9 565,8	4,3
Кукуруза	7 103,7	3,2
Свинина и пищевые субпродукты свиней	6 589,6	2,9
Масло пальмовое	5 842,2	2,6
Рыба мороженая	5 102,4	2,3
Пищевые продукты прочие	4 700,8	2,1
Детское питание из муки, крупы, крахмала и молока	4 544,3	2,0
Сухое молоко	4 429,8	2,0
Прочие продукты	96 916,0	43,3
Итого	224 032,2	100,0

Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды TH ВЭД 01-24.

## 1.2. Политические тенденции

Государственная власть в КНР ф ормально осуществляется в условиях многопартийной системы, однако фактически всей полнотой власти обладает Коммунистическая партия Китая (КПК). Центром принятия политических решений является Политбюро, состоящее из Постоянного комитета (7 человек) и 18 обычных членов. Постоянный комитет Политбюро КПК — фактически верховный орган власти в Китае, определяющий текущий политический курс. Высшие органы власти — Всекитайское собрание народных представителей (ВСНП), Председатель КНР и Государственный совет.

ВСНП — однопалатный высший законодательный орган, который собирается на полную сессию один раз в год. 14-й созыв ВСНП насчитывает 2 977 членов. ВСНП формируется в результате многоступенчатых выборов в местных собраниях народных представителей. Большую часть полномочий ВСНП осуществляет Постоянный комитет, который заседает шесть раз в год и принимает большинство законов. Заседаниями Постоянного комитета ВСНП руководят председатель (с 2018 г. этот пост занимает Ли Чжаньшу), 14 заместителей председателя и ответственный секретарь. Число членов Постоянного комитета ВСНП никогда не превышало 200 человек.

Главой государства является Председатель КНР, избираемый ВСНП. Нынешний руководитель страны Си Цзиньпин наделен полномочиями Председателя КНР, Генерального секретаря ЦК КПК и Председателя Центрального военного совета КНР. Председатель Центрального военного совета является верховным главнокомандующим вооруженных сил страны, которые включают Народноосвободительную армию, Народную вооруженную милицию и народное ополчение. Си Цзиньпин был впервые назначен на эти должности в 2012–2013 гг., затем — в 2017–2018 гг., а в марте 2023 г. срок был снова продлен. С отменой в 2018 г. конституционного положения, в соответствии с которым Председатель КНР мог занимать свой пост только два пятилетних срока, и включением в конституцию «идей Си Цзиньпина о социализме с китайской спецификой в новую эпоху» позиции действующего председателя значительно укрепились, а вероятность пожизненного пребывания Си Цзиньпина в этой должности повысилась.

Исполнительную власть в КНР осуществляет Государственный совет, который возглавляет премьер-министр (с 2013 г. пост занимал Ли Кэцян, которого в марте 2023 г. сменил Ли Цян). В состав госсовета входят 27 министерств и ведомств.

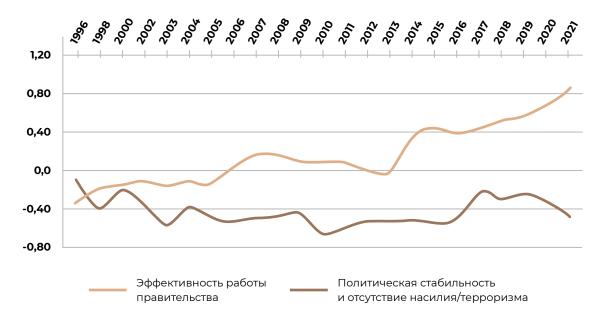


Рис. 6. Основные показатели качества государственного управления в Китае

Источник: Всемирный банк (Worldwide Governance Indicators)
Примечание. Индикаторы WGI используют шкалу со значением от –2,5 до 2,5.

Согласно оценкам качества государственного управления, эффективность работы правительства Китая неуклонно растет на протяжении многих лет. Показатели политической стабильности и отсутствия насилия пока отстают, но в последние годы и по ним наблюдается улучшение.

## 1.3. Демографические тенденции

В 2022 г. численность населения Китая оценивалась в 1,41 млрд человек, что составляет примерно 18% жителей Земли. Это объясняет значительное влияние Китая на глобальный продовольственный рынок, особенно в сочетании с тем фактом, что на страну приходится только 10% мировых земель сельскохозяйственного назначения.

С 1979 г. в КНР действовала политика «одна семья — один ребенок», направленная на сдерживание роста численности населения в среднесрочной перспективе. В 2022 г. численность населения Китая впервые с 1979 г. продемонстрировала отрицательную динамику, снизившись по отношению к 2021 г. на 850 тыс. человек (на 0,1%). Отмена политики «одна семья — один ребенок» в октябре 2015 г. не оказала сильного влияния на рост рождаемости в последующие годы, так как многие китайские семьи признали жизнь с одним ребенком нормой и оценили ее лучшее качество благодаря сокращению расходов на детей. Сегодня лишь немногие жители КНР готовы снова вернуться к формату больших семей.

В 2022 г. соотношение населения в возрасте 65 лет и старше к населению Китая достигло 15,2%, а по стандартам ООН показатель выше 14% классифицирует население Китая как умеренно стареющее. Согласно прогнозам ООН, при сохранении нынешней тенденции население Китая уменьшится до 1,31 млрд человек к 2050 г.

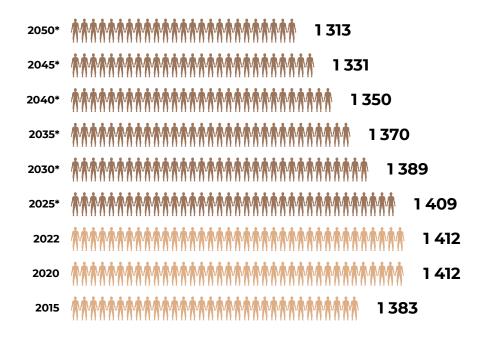


Рис. 7. Общая численность населения Китая, прогноз до 2050 г., млн человек

Источник: МВФ, ООН Примечание. \*прогноз.

Изменения в демографической структуре тесно связаны не только с составом и чередованием поколений потребителей, и, соответственно, их предпочтений, но и с экономикой страны в целом. Старение населения замедляет экономику, увеличивая нагрузку на бюджет. Это становится сдерживающим фактором при переходе от модели экономического роста, основанной на инвестициях, к модели роста, основанной на потреблении.

В связи с этим, ожидается, что снижение темпов роста предложения рабочей силы в среднесрочной перспективе усугубится, при этом в краткосрочной перспективе не ожидается значительной нехватки рабочей силы, поскольку в Китае уже имеется большой резерв рабочих кадров. Сокращение рабочей силы может способствовать увеличению пенсионного разрыва, ослабляя систему социальной защиты. Кроме того, это может подогревать стремительно

растущий высокий уровень сбережений<sup>3</sup>, препятствуя усилиям правительства по перебалансировке экономики, ориентированной на внутренний потребительский рынок.

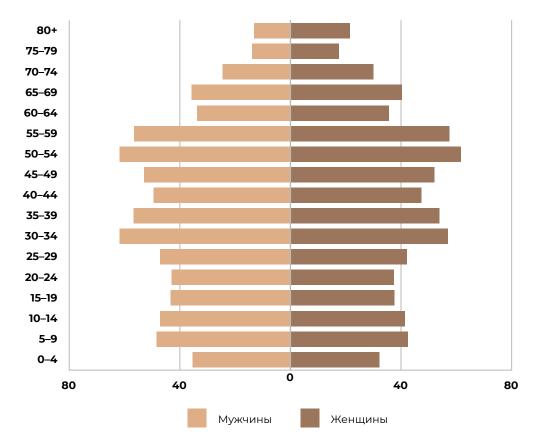


Рис. 8. Население Китая по полу и возрасту, 2022 г., млн человек

Источник: ООН

Большая часть населения Китая проживает в восточной и юго-восточной частях страны, в частности по нижнему течению двух крупнейших рек — Хуанхэ и Янцзы. Северо-западные регионы значительно менее заселены.

Этническая структура Китая довольно однородна: более 90% населения составляют этнические ханьцы, а 800 млн человек (почти 60% населения страны) говорят на одном официальном языке — путунхуа, который в большинстве странмира называют китайским. Эти факторы упрощают государственное управление, а также продвижение товаров и услуг на рынке страны.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> По данным Народного банка Китая, в 2022 г. сбережения домашних хозяйств в банках выросли до рекордного уровня в 17,8 трлн юаней (2,6 трлн долл. США), что на 80% больше, чем в 2021 г. Это более трети общего дохода домохозяйств.

# 1.4. Влияние тенденций на потребительский рынок страны

Рынок Китая привлекателен для экспортеров продуктов питания, что обусловлено стабильной покупательной способностью, высоким потенциалом роста потребительской активности и благоприятной деловой средой. Однако региональные диспропорции в уровне экономического развития, культурнонациональные различия в образе жизни и кухне оказывают большое влияние на потребительские предпочтения, что характерно для крупной страны с большой численность населения.

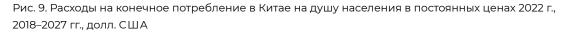
#### Основные факторы, влияющие на продовольственный рынок Китая

- неравенство доходов, региональное неравенство и рост стоимости жизни создают барьеры для увеличения числа людей со средним уровнем дохода, решение этих проблем становится главным приоритетом для правительства КНР. 14-й пятилетний план (2021–2025 гг.) подчеркивает решительные усилия страны по преодолению разрыва в уровне благосостояния и созданию более справедливого общества;
- другим значительным фактором, влияющим на спрос и характер потребления продуктов питания, стало изменение условий жизни городского населения. Если еще 20 лет назад существовали традиционные хозяйства, представленные тремя поколениями в одном доме, в настоящее время большая часть населения страны — это пары в небольших квартирах с одним ребенком. Кроме того, снижается среднее количество людей, живущих в домохозяйствах в Китае за счет того, что растет число домохозяйств, состоящих из одного человека. В крупных городах напротив наблюдается рост численности домохозяйств из-за внутренней миграции. За последнее десятилетие их число увеличилось практически вдвое;
- меняющиеся демографические тенденции в Китае (снижение численности населения, старение населения и др.) окажут сильное влияние на социально-экономическое развитие страны в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- в конце 2022 г. политика «нулевого COVID-19» была отменена, что способствовало увеличению потребительского спроса на фоне имеющихся значительных сбережений. В то же время для подержания высоких темпов внутреннего спроса в рамках стратегии развития «двойной циркуляции» экономика Китая нуждается в комплексной макроэкономической политике и структурных реформах для сбалансированного и инклюзивного роста, так как скачкообразная динамика вызвана эффектом низкой базы и имеет краткосрочный период;

• китайские потребители уделяют всё больше внимания качеству ингредиентов и региону происхождения продукции. В большинстве случаев международные бренды считаются знаком качества.

#### Расходы на конечное потребление

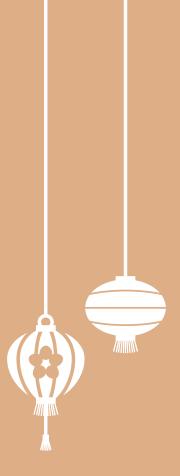
В 2022 г. расходы на конечное потребление продуктов питания и безалкогольных напитков в Китае увеличились на 2,0% и составили 965,6 долл. США на душу населения в год. При этом доля расходов на сахар и кондитерские изделия в общих расходах на продукты питания и безалкогольные напитки составила около 4,3% (41,2 долл. США/чел в год). Ожидается что ежегодные расходы населения Китая на продукты питания и напитки к 2027 г. достигнут 1 150 долл. США, в то время как расходы на сахар и кондитерские изделия увеличатся до 49,1 долл. США на душу населения в год.





Источник: Euromonitor International (платформа Passport)
Примечание. \*прогноз, \*\*без учёта расходов на сахар и кондитерские изделия.





Содержание\_

2.1.

Объем и динамика рынка

2.2.

Потребительские прелпочтения

2.3.

Торгово-распределительная сеть

2.4.

Конкурентная среда и участник*и* рынка

# 2.1. Объем и динамика рынка Производство

Китай входит в число крупнейших в мире производителей хлебобулочных изделий. В стране растет спрос на необходимые для перерабатывающей промышленности ингредиенты и оборудование, что делает КНР привлекательным направлением для экспорта сырья и высокотехнологичного оснащения. Например, Китай активно закупает сливочное масло, так как его внутреннее производство имеет сезонный характер и сопряжено с высокими издержками. Производство хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составило 12 170,8 тыс. тонн, что на 0,3% меньше, чем в 2021 г. Увеличение потребления хлебопекарной продукции стимулирует развитие внутреннего производства как хлеба и мучных кондитеорских изделий в целом, так и необходимых для промышленности ингредиентов, в частности муки, сахара, молока и других видов продукции.

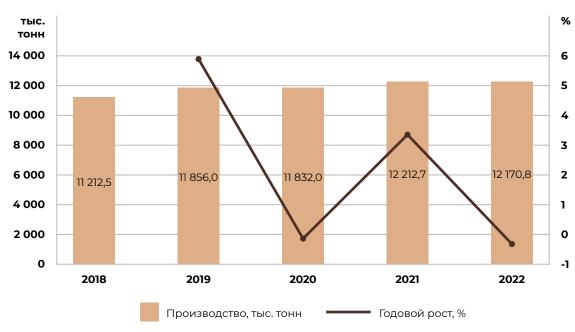


Рис. 10. Производство хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае, 2018-2022 гг.

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal, ITC Trade Map

## Потребление

Совокупное потребление хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составило 12 269,8 тыс. тонн, что на 1,8% меньше, чем в 2021 г. За исключением 2020 и 2022 гг., динамика имеет тенденцию к повышению. Согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 3,3% до 12 671,8 тыс. тонн. Вестернизация потребительских предпочтений китайцев будет являться одним

из основных драйверов роста рынка мучной продукции. Ожидается, что к 2027 г. потребление хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае достигнет показателя в 13 919,6 тыс. тонн.

В 2022 г. на хлеб пришлось порядка 20,6% потребления хлебобулочных изделий в Китае, составив 2 531,2 тыс. тонн, что на 1,0% меньше, чем в 2021 г. В 2023 г. прогнозируется увеличение данного показателя на 3,5% до 2 621,0 тыс. тонн. На китайский рынок хлеба влияют разнонаправленные тенденции — забота о здоровье и растущая культура гиперпотребления. Прогнозируемый рост потребления будет поддерживаться за счет инновационных продуктов, в составе которых будет больше натуральных и полезных ингредиентов.

Потребление мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составило 9 738,6 тыс. тонн, что на 2,0% меньше, чем в 2021 г. Благодаря эффекту отложенного спроса, ожидающемуся в 2023 г., прогнозируется возобновление роста рынка рассматриваемой продукции на 3,2% до 10 050,8 тыс. тонн. Основу покупателей мучных кондитерских изделий в Китае составляет молодое поколение, открытое к различных кухням мира, в частности европейской. Указанный тренд позволит поддержать рост потребления данной продукции в среднесрочной перспективе. Согласно прогнозам, среднегодовые темпы роста в 2023–2027 гг. составят 2,3%. К 2027 г. потребление мучных кондитерских изделий в Китае достигнет 10 995,3 тыс. тонн.

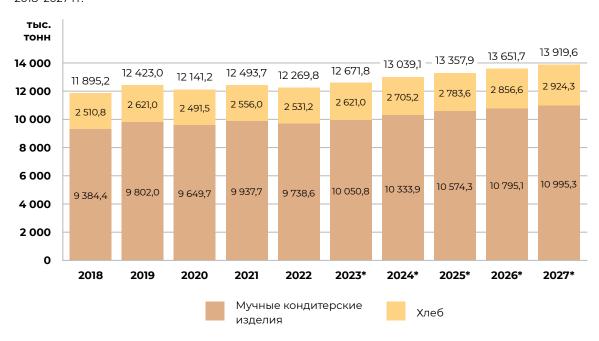


Рис. 11. Потребление хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в натуральном выражении, 2018–2027 гг.

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal Примечание. \*прогноз.



Рынок хлебобулочных изделий в КНР демонстрировал высокие темпы роста на всем протяжении последнего десятилетия. Исключениями стали лишь 2020 и 2022 гг., когда замедление экономики и сопутствующее увеличение склонности покупателей к сбережению в условиях пандемии COVID-19 крайне негативно повлияли на развитие рассматриваемого сегмента. Совокупный объем продаж хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составил 44 671,4 млн долл. США, что на 1,2% меньше, чем в 2021 г. Согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 4,9% до 46 863,2 млн долл. США, в первую очередь за счет эффекта отложенного спроса.

Продажи хлеба в 2022 г. составили 6 550,7 млн долл. США, что на 1,2% меньше, чем в 2021 г. Согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 4,1% до 6 817,9 млн долл. США. Рост продаж хлеба в Китае обусловлен увеличением популярности его употребления среди молодого населения в качестве завтрака. Более того, растет потребление хлеба и среди офисных работников, которые предпочитают его традиционным китайским блюдам за счет простоты приготовления бутербродов, что позволяет сэкономить время.

Продажи мучных кондитерских изделий в Китае в 2022 г. составили 38 120,7 млн долл. США, что на 1,2% меньше, чем в 2021 г. Согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 5,0% до 40 045,3 млн долл. США. Последующий рост продаж будет обеспечиваться продолжением распространения мучных кондитерских изделий в розничных магазинах и расширением ассортимента предлагаемой продукции для китайского рынка, характеризующимся высокими требованиями к разнообразию вкусов и яркой презентации. В 2023–2027 гг. прогнозируются среднегодовые темпы роста около 6,6%, и к 2027 г. продажи мучных кондитерских изделий в Китае достигнут 51 727,5 млн долл. США.

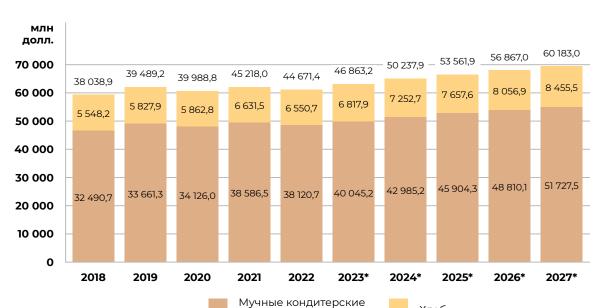


Рис. 12. Объем продаж хлеба и мучных кондитерских изделий в Китае в стоимостном выражении, 2018–2027 гг.

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal Примечание. \*прогноз.

Потребление хлеба на душу населения в Китае в 2022 г. составило 1,79 кг/чел., сократившись по сравнению с 2021 г. на 1,0%. Согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 3,6% до 1,86 кг/чел. и в среднесрочной перспективе будет расти в среднем на 2,9%. Ожидается, что к 2027 г. потребление хлеба на душу населения в Китае достигнет отметки в 2,08 кг/чел.

изделия



Хлеб

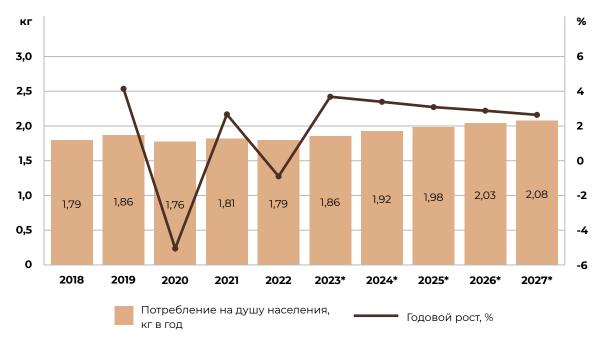


Рис. 13. Потребление хлеба на душу населения в Китае, 2018–2027 гг.

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal,  $MB\Phi$  Примечание. \*прогноз.

Потребление мучных кондитерских изделий на душу населения в Китае в 2022 г. составило 6,89 кг/чел., сократившись по сравнению с 2021 г. на 2,0%. В целом, данный показатель в КНР остается крайне низким по сравнению со странами с европейской культурой питания, а также отстает от наблюдаемых показателей в Японии. Тем не менее, популярность рассматриваемого вида продукции растет, и, согласно прогнозам, в 2023 г. показатель увеличится на 3,2% до 7,12 кг/чел. и в среднесрочной перспективе будет расти в среднем на 2,4%. Ожидается, что к 2027 г. потребление мучных кондитерских изделий на душу населения в Китае достигнет отметки в 7,83 кг/чел.

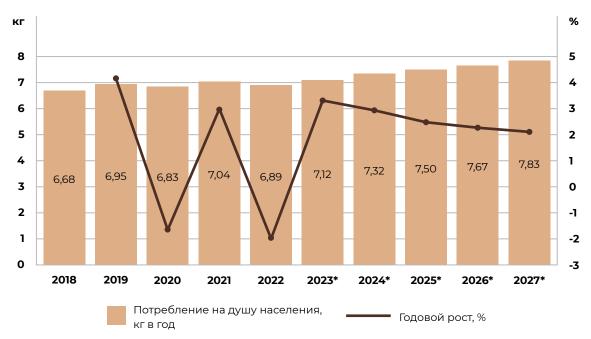


Рис. 14. Потребление мучных кондитерских изделий на душу населения в Китае, 2018–2027 гг.

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal, МВФ Примечание. \*прогноз.

В структуре потребления мучных кондитерских изделий в Китае по видам первое место с долей в 66,7% занимает выпечка. В 2022 г. показатель составлял 6 491,1 тыс. тонн в натуральном выражении, что на 1,9% меньше, чем в 2021 г. Согласно прогнозам, в 2023 г. потребление данной категории увеличится на 3,2% до 6 700,6 тыс. тонн. Второе место занимают торты с долей в 20,0%. По сравнению с 2021 г. показатель сократился на 1,4% до 1 950,2 тыс. тонн в 2022 г. Ожидается, что рост в 2023 г. составит 5,2%, и потребление тортов увеличится до 2 050,7 тыс. тонн. Выпечка и торты являются основными видами мучных кондитерских изделий, потребляемых в Китае, совокупная доля которых в 2022 г. составила 86,7% в натуральном выражении.

Табл. 3. Структура потребления мучных кондитерских изделий в Китае по видам в натуральном выражении, 2018–2027 гг., тыс. тонн

Категория	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	2024*	2025*	2026*	2027*
Выпечка	6 112,0	6 439,8	6 396,0	6 618,8	6 491,1	6 700,6	6 892,1	7 053,1	7 202,9	7 340,2
Торты	1 885,4	1 974,3	1 925,8	1 977,7	1 950,2	2 050,7	2 143,7	2 225,6	2 300,3	2 368,2
Несладкие хлебобулочные изделия	681,7	687,9	661,1	675,1	652,2	654,8	655,9	656,8	657,4	657,7
Печенье сладкое	363,6	360,2	334,8	330,0	309,4	302,2	294,7	287,0	278,9	270,3
Печенье с начинкой	168,1	164,8	163,7	167,7	173,2	179,7	183,9	187,6	191,0	193,9
Вафли	111,7	113,8	110,8	111,3	107,6	107,5	108,7	109,8	110,7	111,6
Сдобное печенье	43,9	43,2	39,8	39,2	37,3	37,7	37,2	36,7	36,2	35,7
Печенье в шоколадной глазури	18,0	18,0	17,7	17,9	17,6	17,6	17,7	17,7	17,7	17,7
Итого	9 384,4	9 802,0	9 649,7	9 937,7	9 738,6	10 050,8	10 333,9	10 574,3	10 795,1	10 995,3

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal Примечание. \*прогноз.

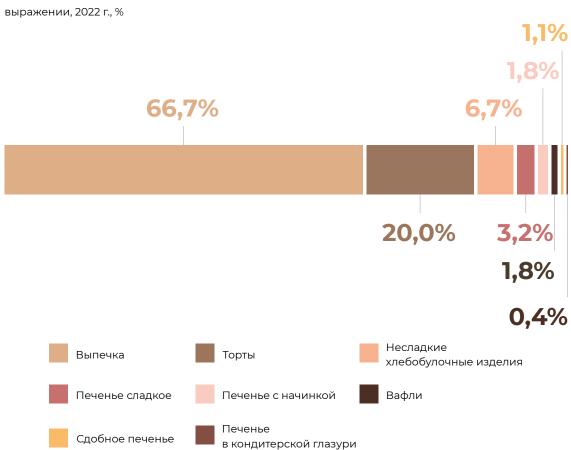


Рис. 15. Структура потребления мучных кондитерских изделий в Китае по видам в натуральном

Первое место в структуре продаж мучных кондитерских изделий в Китае занимают торты, доля которых в 2022 г. составила 42,6%. Объем продаж в 2022 г. сократился по сравнению с 2021 г. на 0,3% до 16 227,0 млн долл. США. Тем не менее, в 2023 г. прогнозируется значительное увеличение показателя на 4,9% до 17 431,1 млн долл. США с последующим увеличением среднегодовых темпов роста до 7,4%. Ожидается, что к 2027 г. продажи тортов в Китае достигнут 24 149,2 млн долл. США. Основными драйверами роста данного вида продукции являются урбанизация и вестернизация потребительских предпочтений. В крупных городах активно растут электронные продажи тортов в маленьких упаковках, что стало возможным благодаря развитию в стране транспортировки посредством непрерывной холодильной цепи и высоким спросом на товары индивидуального потребления. Выпечка занимает второе место в структуре продаж мучных кондитерских изделий в Китае с долей в 39,1%. В 2022 г. продажи составили 14 904,7 млн долл. США, что на 0,2% меньше, чем в 2021 г. В 2023 г. ожидается восстановление высоких темпов роста показателей в данной категории. Согласно прогнозам, продажи увеличатся на 5,2% до 15 687,1 млн долл. США. В среднесрочной перспективе среднегодовые темпы роста составят 6,5%, и к 2027 г. объем продаж выпечки в Китае достигнет 20 144,7 млн долл. США.

Суммарно на торты и выпечку в 2022 г. приходилось 81,7% продаж мучных кондитерских изделий в Китае. Среди прочих видов рассматриваемой продукции следует выделить категорию печенья с начинкой, которая, согласно прогнозам, будет демонстрировать наиболее стремительный рост в среднесрочной перспективе после тортов и выпечки. В 2022 г. доля печенья с начинкой в структуре продаж мучных кондитерских изделий составила 3,6%. Данный вид продукции стал единственной категорией в рассматриваемом сегменте, продемонстрировавшей рост в 2022 г. По сравнению с 2021 г. продажи печенья с начинкой выросли на 0,9% до 1 383,2 млн долл. США. Согласно прогнозам, среднегодовые темпы роста в 2023–2027 гг. составят 4,1%, и к 2027 г. продажи данного вида продукции составят 1 661,6 млн долл. США. Распространение печенья с начинкой на китайском рынке обусловлено тем, что данная продукция удовлетворяет спрос на небольшие индивидуальные порции и широкий ассортимент предлагаемых вкусов, в том числе разработанных специально для локальных потребительских предпочтений.

Табл. 4. Объем продаж мучных кондитерских изделий в Китае по видам в стоимостном выражении, 2018–2027 гг., млн долл. США

Категория	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	2024*	2025*	2026*	2027*
Торты	13 391,7	13 960,9	14 272,7	16 276,4	16 227,0	17 431,1	19 146,4	20 809,0	22 474,0	24 149,2
Выпечка	12 190,1	12 936,6	13 193,5	14 934,2	14 904,7	15 687,1	16 856,9	17 960,8	19 053,3	20 144,7
Печенье сладкое	2 332,50	2 248,40	2 146,40	2 316,60	2 108,90	2 026,30	1 993,30	1 987,40	1 976,90	1 963,30
Несладкие хлебобулочные изделия	1 976,90	1 958,10	1 938,90	2 171,20	2 047,10	2 036,30	2 057,00	2 107,50	2 158,50	2 212,30
Печенье с начинкой	1 214,7	1 178,4	1 205,5	1 371,0	1383,2	1 416,0	1 462,7	1 529,1	1 594,9	1 661,6
Вафли	634,3	656,2	668,3	756,3	734,1	738,2	759,0	791,0	823,5	857,4
Сдобное печенье	484,7	460,7	437,3	469,0	433,3	428,9	425,8	428,6	431,2	433,9
Печенье в шоколадной глазури	265,8	262,0	263,4	291,8	282,4	281,4	284,1	290,9	297,8	305,1
Итого	32 490,7	33 661,3	34 126,0	38 586,5	38 120,7	40 045,3	42 985,2	45 904,3	48 810,1	51 727,5

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal Примечание. \*прогноз.

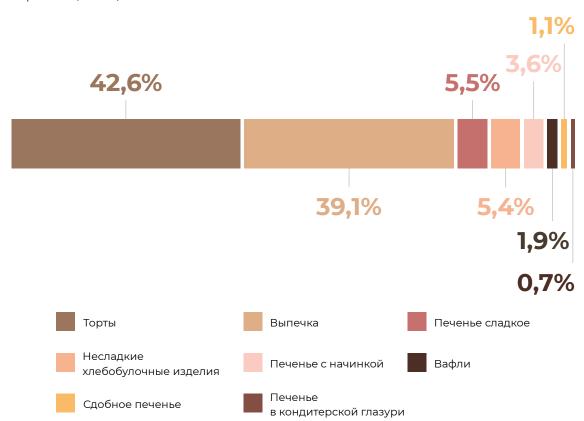


Рис. 16. Структура продаж мучных кондитерских изделий в Китае по видам в стоимостном выражении, 2022 г., %

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal

В структуре потребления мучных кондитерских изделий Китая по каналам сбыта преобладает сектор розничной торговли. В 2022 г. на продажи в розничных каналах реализации пришлось 93,8% совокупного объема потребления данного вида продукции (9 138,2 тыс. тонн), в то время как на продажи в секторе общественного питиания пришлись оставшиеся 6,2% (600,5 тыс. тонн).

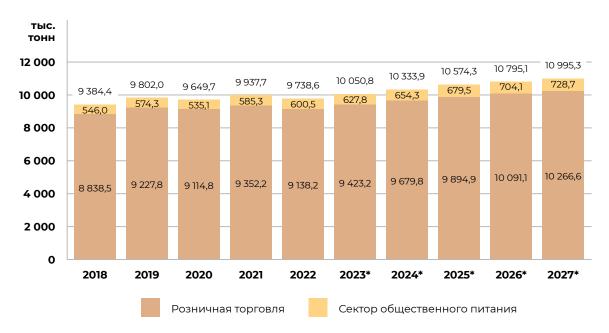


Рис. 17. Структура потребления мучных кондитерских изделий Китая по каналам сбыта, 2018–2028 гг., тыс. тонн

Источник: EMIS, Euromonitor Internatinal

# Экспорт и Импорт

#### Экспорт

С 2013 по 2017 экспорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая держался приблизительно на одном уровне в диапазоне 130-132 тыс. тонн или 378–400 млн долл. США. Двухлетний период роста с 2018 по 2019 гг. был прерван спадом поставок в 2020 г. из-за пандемии COVID-19. Тем не менее, уже в 2021 г. как натуральные, так и стоимостные показатели экспорта превысили допандемийные. В 2022 г. экспорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий из Китая составил рекордные 184,3 тыс. тонн на сумму 628,9 млн долл. США, превысив показатели 2021 г. на 8,1% в натуральном выражении и на 14,8% в стоимостном. Основными покупателями мучных кондитерских и хлебобулочных изделий из Китая были Гонконг, Япония и Вьетнам.



Рис. 18. Экспорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в натуральном и стоимостном выражении, 2013–2022 гг.

Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905.

#### Импорт

В 2022 г. объем импорта кондитерских изделий Китая составил 326,4 тыс. тонн на сумму 1,9 млрд долл. США, что ниже показателей 2021 г. на 11,4% в натуральном выражении и на 7,4% в стоимостном. Рекордные показатели импорта кондитерских изделий отмечались в 2021 г. Тогда объем импорта составил 368,3 тыс. тонн на сумму в 2,1 млрд долл. США.



Рис. 19. Импорт кондитерских изделий Китая в натуральном и стоимостном выражении, 2013–2022 гг.

Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1704, 1806, 1905.

Наибольшая доля импорта Китая в 2022 г. приходилась на мучные кондитерские изделия — 52,8% от импорта кондитерских изделий или 172,5 тыс. тонн. На втором месте — шоколадные кондитерские изделия с объемом 98,8 тыс. тонн (30,3%), на третьем — сахаристые кондитерские изделия (16,9% или 55,2 тыс. тонн).

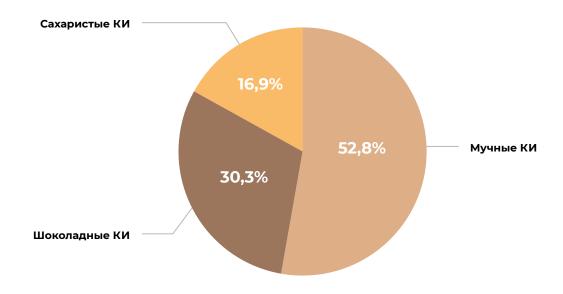
Табл. 5. Структура импорта кондитерских изделий Китая по видам в натуральном выражении, 2013–2022 гг., тыс. тонн

Наименование	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, 2022 г., %
Мучные КИ	88,4	101,3	132,5	157,9	161,4	168,5	163,1	148,6	176,4	172,5	52,8
Шоколадные КИ	49,4	58,0	65,6	47,6	54,3	84,6	90,9	97,6	128,2	98,8	30,3
Сахаристые КИ	34,1	38,1	46,5	47,5	47,8	66,7	82,1	48,3	63,7	55,2	16,9
Итого	171,9	197,5	244,6	252,9	263,4	319,7	336,1	294,6	368,3	326,4	100,0

Источник: ITC Trade Map

Примечание. Коды ТН ВЭД 1704, 1806, 1905.

Рис. 20. Структура импорта кондитерских изделий Китая по видам в натуральном выражении, 2022 г., %



Источник: ITC Trade Map

Примечание. Коды ТН ВЭД 1704, 1806, 1905.

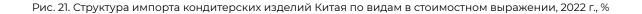
Стоимостная структура импорта в 2022 г. аналогична показателям импорта в натуральном выражении: на первом месте расположились мучные кондитерские изделий с долей в 52,2% стоимостного импорта (992,7 млн долл. США). За ними следуют шоколадные (30,3% или 575,5 млн долл. США) и сахаристые кондитерские изделия (17,5% или 332,5 млн долл. США).

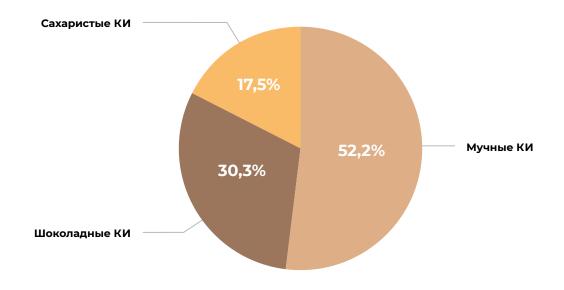
Табл. 6. Структура импорта кондитерских изделий Китая по видам в стоимостном выражении, 2013–2022 гг., млн долл. США

Наименование	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, 2022 г., %
Мучные КИ	429,0	499,0	679,5	757,6	774,6	813,9	836,6	819,7	1 007,8	992,7	52,2
Шоколадные КИ	352,4	488,0	515,9	335,2	349,7	448,4	483,4	485,8	673,3	575,5	30,3
Сахаристые КИ	112,5	127,3	179,0	182,1	188,9	244,0	283,3	259,2	370,4	332,5	17,5
Итого	893,9	1 114,3	1 374,4	1 275,0	1 313,3	1 506,3	1 603,2	1 564,7	2 051,6	1 900,7	100,0

Источник: ITC Trade Map

Примечание. Коды ТН ВЭД 1704, 1806, 1905.





Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1704, 1806, 1905.

В 2022 г. импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая составил 172,5 тыс. тонн на сумму 992,7 млн долл. США, что чуть ниже показателей 2021 г.: на 2,2% в натуральном выражении и на 1,5% в стоимостном. С 2013 и вплоть до 2018 г. в показателях импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий наблюдалась положительная динамика роста. С 2019 по 2020 гг. отмечался небольшой спад поставок, однако уже в 2021 г. были достигнуты рекордные для периода с 2013 по 2022 гг. значения.





Рис. 22. Импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в натуральном и стоимостном выражении, 2013–2022 гг.

Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905.

В структуре импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в натуральном выражении лидирующую позицию занимали вафли и картофельные облатки: на них пришлось 37,5% импорта (64,7 тыс. тонн). Лидирующей позицией по объему импортных поставок до 2021 г. было сладкое сухое печенье; в 2022 г. оно заняло второе место с долей в 32,4% импорта или 55,8 тыс. тонн. Тройку главных импортных позиций замкнули прочие хлеб и мучные кондитерские изделия — 27,8% импорта (47,9 тыс. тонн). Суммарно на топ-3 позиции пришлось 97,7% импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в натуральном выражении.

Табл. 7. Структура импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по ассортименту в натуральном выражении, 2013–2022 гг., тыс. тонн

Наименование	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, 2022 г., %
Вафли и вафельные облатки	7,0	8,8	15,4	35,0	47,6	51,9	48,9	49,2	65,0	64,7	37,5
Сладкое сухое печенье	45,8	52,2	66,2	70,4	64,4	64,3	63,6	54,0	56,0	55,8	32,4

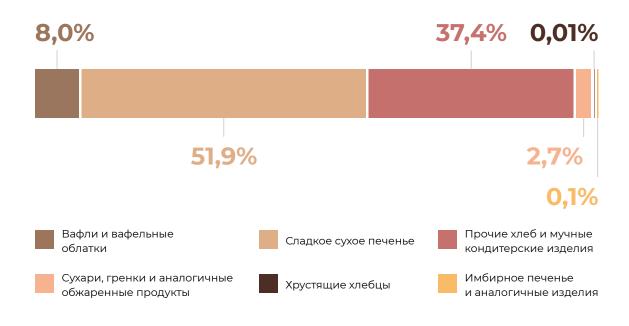
#### Обзор рынка

Продолжение табл. 7.

Наименование	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, 2022 г., %
Прочие хлеб и мучные кондитерские изделия	33,1	37,3	47,0	48,4	44,9	47,1	46,1	42,0	50,9	47,9	27,8
Сухари, гренки и аналогичные обжаренные продукты	2,3	2,9	3,8	4,0	4,4	5,1	4,3	3,4	4,5	4,0	2,3
Хрустящие хлебцы	0,01	0,004	0,004	0,02	0,01	0,001	0,0004	0,001	0,01	0,02	0,01
Имбирное печенье и аналогичные изделия	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,03	0,01	0,005
Итого	88,4	101,3	132,5	157,9	161,4	168,5	163,1	148,6	176,4	172,5	100,0

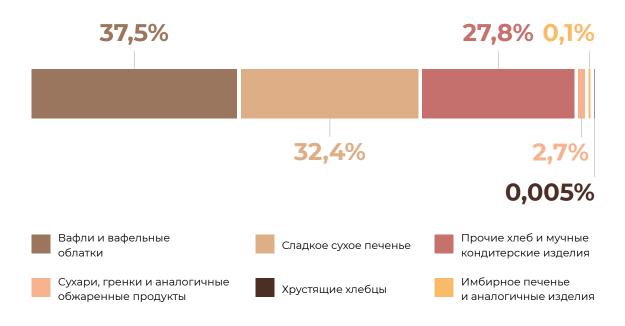
Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1905.

Табл. 23. Структура импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по ассортименту в натуральном выражении, 2013 г., %



Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1905.

Табл. 24. Структура импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по ассортименту в натуральном выражении,  $2022 \, \text{г., } \%$ 



Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1905.

В стоимостной структуре импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий в 2022 г. первое место заняли прочие хлеб и мучные кондитерские изделия: на них пришлось 48,9% стоимостного импорта (485,4 млн долл. США). Вторую строчку рейтинга заняло сладкое сухое печенье — 28,4% импорта (281,5 млн долл. США). Тройку лидеров замыкали вафли и вафельные облатки — 21,1% импорта (209,4 млн долл. США). Суммарно на топ-3 позиции пришлось 98,4% импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в стоимостном выражении.



Табл. 8. Структура импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по ассортименту в стоимостном выражении, 2013–2022 гг., млн долл. США

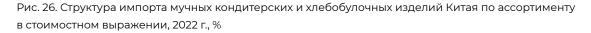
Наименование	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, 2022 г., %
Прочие хлеб и мучные кондитерские изделия	176,0	205,0	291,8	292,7	307,0	355,8	384,0	387,3	492,9	485,4	48,9
Сладкое сухое печенье	211,7	240,8	304,9	325,5	287,6	286,2	290,8	270,7	300,2	281,5	28,4
Вафли и вафельные облатки	31,2	40,7	66,3	123,2	163,1	151,6	145,1	148,1	196,8	209,4	21,1
Сухари, гренки и аналогичные обжаренные продукты	9,5	12,0	15,8	15,7	16,5	19,9	16,4	13,2	17,7	16,4	1,7
Имбирное печенье и аналогичные изделия	0,6	0,5	0,8	0,5	0,3	0,5	0,3	0,4	0,2	0,04	0,004
Хрустящие хлебцы	0,03	0,02	0,03	0,05	0,04	0,01	0,002	0,004	0,02	0,03	0,003
Итого	429,0	499,0	679,5	757,6	774,6	813,9	836,6	819,7	1 007,8	992,7	100,0

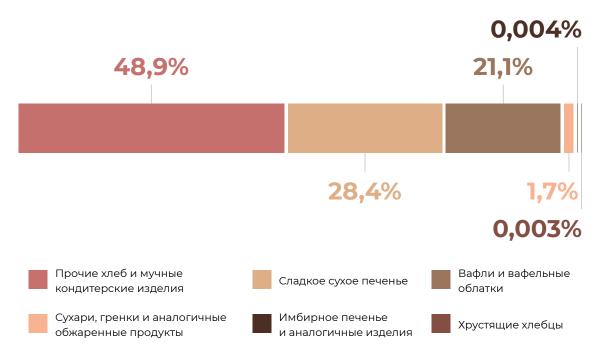
Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1905.

Табл. 25. Структура импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по ассортименту в стоимостном выражении, 2013 г., %



Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды ТН ВЭД 1905.





Источник: ITC Trade Map Примечание. Коды TH ВЭД 1905.

Главным поставщиком мучных кондитерских и хлебобулочных изделий на рынок Китая была Индонезия: на страну пришлось почти 42% импорта в натуральном выражении или 72,3 тыс. тонн продукции. В тройку главных стран-экспортеров также вошли Вьетнам (7,0% импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в натуральном выражении или 12,0 тыс. тонн) и Малайзия (6,0% или 10,4 тыс. тонн). Суммарно на топ-10 стран-экспортеров пришлось 81,9% импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая в натуральном выражении.

В 2022 г. Россия заняла четвертое место в рейтинге стран-экспортеров, поставив на рынок Китая 9,8 тыс. тонн продукции (5,7%). Пиковые показатели Россия продемонстрировала в 2021 г., отгрузив 12,2 тыс. тонн мучных кондитерских и хлебобулочных изделий.

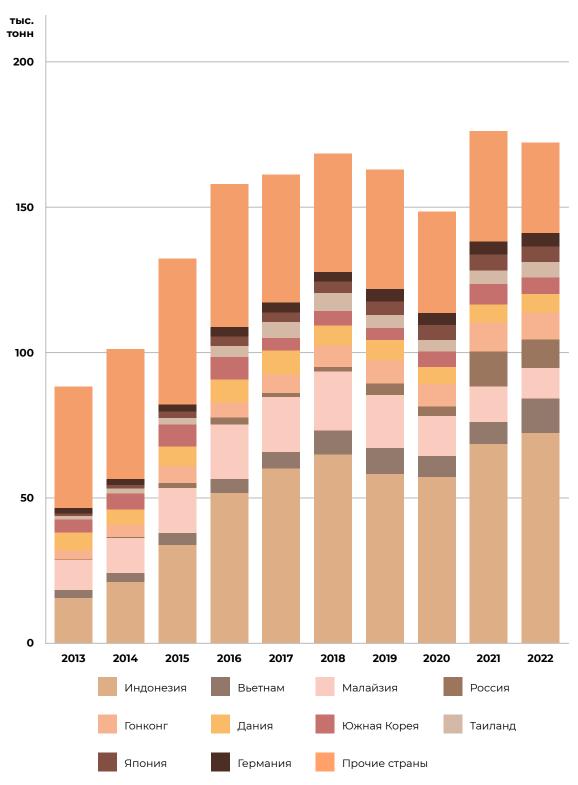
Табл. 9. Импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по странам в натуральном выражении, 2013–2022 гг., тыс. тонн

Nº	Экспортер	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, % 2022 г.
1	Индонезия	15,6	21,1	33,8	51,7	60,1	64,9	58,3	57,2	68,6	72,3	41,9
2	Вьетнам	2,7	3,0	4,1	4,8	5,7	8,4	8,8	7,2	7,5	12,0	7,0
3	Малайзия	10,4	12,2	15,6	18,7	18,9	20,2	18,3	13,9	12,2	10,4	6,0
4	Россия	0,1	0,2	1,7	2,5	1,4	1,5	4,0	3,1	12,2	9,8	5,7
5	Гонконг	3,1	4,3	5,8	5,2	6,4	7,4	8,0	7,8	9,9	9,4	5,5
6	Дания	6,2	5,3	6,7	7,9	8,2	7,0	7,0	5,9	6,2	6,3	3,7
7	Южная Корея	4,5	5,5	7,5	7,6	4,3	4,9	4,0	5,2	7,0	5,6	3,2
8	Таиланд	1,2	1,6	2,3	3,8	5,6	6,2	4,5	4,1	4,7	5,5	3,2
9	Япония	0,8	1,3	2,3	3,3	3,2	4,0	4,8	5,0	5,4	5,3	3,1
10	Германия	1,9	2,0	2,3	3,3	3,5	3,3	4,2	4,2	4,6	4,5	2,6
	Прочие страны	41,9	44,7	50,4	49,3	44,0	40,7	41,1	35,0	37,9	31,3	18,1
	Итого	88,4	101,3	132,5	157,9	161,4	168,5	163,1	148,6	176,4	172,5	100,0

Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905.



Рис. 27. Импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по странам в натуральном выражении, 2013–2022 гг., тыс. тонн



Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905 В стоимостном выражении в 2022 г. главными странами-экспортерами мучных кондитерских и хлебобулочных изделий в Китай были Гонконг (32,5% стоимостного импорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая или 322,2 млн долл. США) и Индонезия (23,1% или 229,2 млн долл. США). Суммарно на две страны пришлось 55,6% импорта или 551,4 млн долл. США. Всего на топ-10 стран-поставщиков мучных кондитерских и хлебобулочных изделий пришлось 85,4% китайского импорта данной продукции.

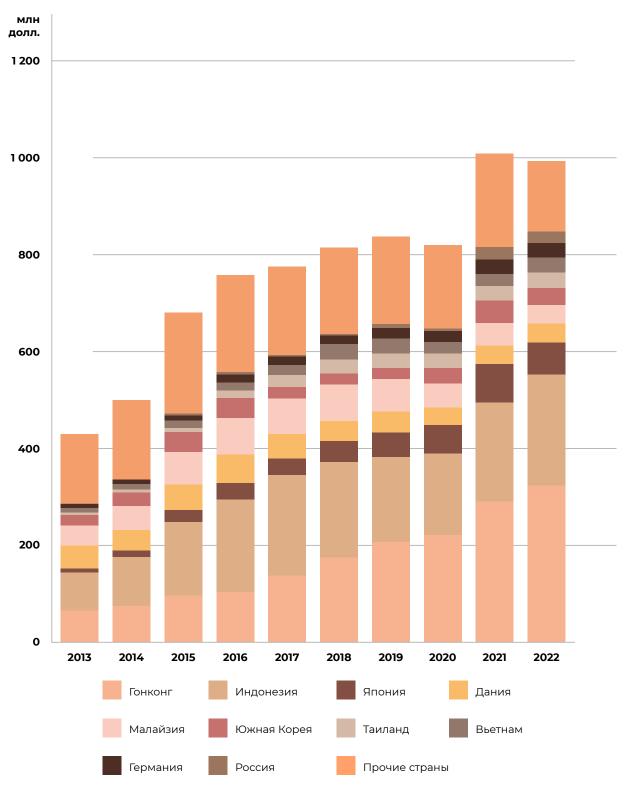
В 2022 г. Россия заняла десятую строчку рейтинга с показателем в 24,4 млн долл. США (2,5%). Пик поставок пришелся на 2021 г. Тогда страна экспортировала продукции на 26,2 млн долл. США.

Табл. 10. Импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по странам в стоимостном выражении, 2013–2022 гг., млн долл. США

Nº	Экспортер	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Доля, % 2022 г.
1	Гонконг	64,8	74,4	95,7	102,6	137,0	174,5	205,5	220,2	289,8	322,2	32,5
2	Индонезия	78,1	101,1	152,2	191,0	207,9	196,7	176,2	169,1	204,4	229,2	23,1
3	Япония	8,3	12,8	24,1	34,8	33,7	43,2	51,0	58,7	78,9	66,3	6,7
4	Дания	48,4	42,5	53,1	57,9	50,9	41,4	42,7	35,5	38,2	39,3	4,0
5	Малайзия	40,5	49,6	66,2	75,6	72,7	76,2	67,5	50,3	47,2	39,1	3,9
6	Южная Корея	22,0	28,2	41,3	41,9	24,6	22,1	22,2	31,3	45,5	34,8	3,5
7	Таиланд	5,0	6,1	8,9	14,9	24,1	29,0	30,7	30,2	30,9	31,7	3,2
8	Вьетнам	9,6	11,2	15,6	17,4	20,3	31,5	30,6	23,7	23,9	31,3	3,2
9	Германия	8,2	8,9	10,2	15,9	17,6	17,7	21,9	22,7	30,5	29,1	2,9
10	Россия	0,2	0,5	3,8	4,8	3,4	3,2	7,9	5,4	26,2	24,4	2,5
	Прочие страны	143,9	163,8	208,6	201,0	182,5	178,6	180,4	172,4	192,3	145,3	14,6
	Итого	429,0	499,0	679,5	757,6	774,6	813,9	836,6	819,7	1 007,8	992,7	100,0

Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905

Рис. 28. Импорт мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по странам в стоимостном выражении, 2013–2022 гг., млн долл. США



Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905 С 2016 г. наблюдается стабильный рост средней импортной цены на мучные кондитерские и хлебобулочные изделия. В 2022 г. рост средней импортной цены составил 0,7%. Наиболее дорогая продукция поставлялась из Гонконга и Японии, цены которых были в 5,9 раз и 2,2 раза выше среднемировой цены соответственно. Продукция среднего ценового сегмента представлена Южной Кореей, Данией и Таиландом. Самые низкие цены отмечались на поставки из Вьетнама и России: на 54,8% и 56,8% ниже среднемировой цены соответственно.

Табл. 11. Средняя импортная цена на мучные кондитерские и хлебобулочные изделия по странам-экспортерам, 2013–2022 гг., долл. США / тонна

Экспортер	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Отклонение от средней цены в 2022 г., %
Средняя цена	4 855	4 927	5 128	4 800	4 801	4 831	5 130	5 515	5 713	5 755	_
Гонконг	21 121	17 476	16 438	19 764	21 437	23 524	25 817	28 164	29 232	34 180	в 5,9 раза
Япония	10 184	9 982	10 533	10 663	10 486	10 716	10 633	11 771	14 533	12 481	в 2,2 раза
Германия	4 377	4 380	4 464	4 885	5 018	5 415	5 166	5 439	6 565	6 534	13,5
Южная Корея	4 916	5 110	5 474	5 524	5 662	4 512	5 553	5 977	6 481	6 202	7,8
Дания	7 796	7 993	7 898	7 369	6 174	5 923	6 097	6 030	6 205	6 196	7,7
Таиланд	4 081	3 792	3 945	3 903	4 310	4 655	6 819	7 336	6 538	5 807	0,9
Малайзия	3 893	4 060	4 232	4 049	3 836	3 778	3 690	3 618	3 860	3 752	-34,8
Индонезия	5 014	4 780	4 507	3 697	3 462	3 031	3 022	2 957	2 978	3 170	-44,9
Вьетнам	3 483	3 706	3 799	3 637	3 579	3 729	3 475	3 288	3 186	2 601	-54,8
Россия	2 651	2 628	2 149	1 965	2 460	2 187	1 961	1 776	2 148	2 487	-56,8

Источник: ITC Trade Map Примечание. Код ТН ВЭД 1905.

Табл. 12. Основные страны-экспортеры мучных кондитерских и хлебобулочных изделий на рынок Китая в 2022 г.

Nº	Экспортер	Доля в импорте в стоимостном выражении, %	Общая характеристика
1	Гонконг	32,5	<ul> <li>Между Китаем и Гонконгом заключено соглашение о свободной торговле, в соответствии с которым соответствующие требованиям товары, компании и резиденты Гонконга пользуются преференциальным доступом на рынок материкового Китая. В рамках действия данного соглашения мучные кондитерские и хлебобулочные изделия облагаются нулевой таможенной пошлиной.</li> <li>Гонконг является основным реэкспортным хабом для</li> </ul>
			стран желающих поставить свои товары в матери- ковый Китай. Страна является порто-франко — в ее портах не взимается таможенных пошлин, надбавок, налогов или тарифных квот на импортируемые или экспортируемые товары
2	Индонезия	23,1	<ul> <li>Между Индонезией и Китаем и еще 13 странами Азиатско-Тихоокеанского региона сформирована крупнейшая в мире зона свободной торговли «Всестороннее региональное экономическое пар- тнерство» (ВРЭП). При этом Индонезия поставляет мучные кондитерские и хлебобулочные изделия на китайский рынок по преференциальным таможенным пошлинам.</li> </ul>
			<ul> <li>На китайском рынке Индонезия представлена ком- панией Nabati Group. Компания является крупным производителем мучных кондитерских изделий, таких как вафли и печенье с начинкой</li> </ul>
3	Япония	6,7	• Большой популярностью у китайского потребителя, особенно среди молодежи, пользуется продукция японской компании Glico, торгующаяся под брендом Роску. Ассортимент компании представлен печеньем в шоколадной глазури. Популярность бренда объясня ется удобным форматом, а также вкусовой палитрой, привычной азиатским потребителям.
			<ul> <li>В 2022 г. Япония экспортировала на рынок Китая продукции на 66,3 млн долл. США по одной из самых высоких средних цен — 12,5 тыс. долл. США за тонну продукции</li> </ul>

### Продолжение табл. 12.

Nº	Экспортер	Доля в импорте в стоимостном выражении, %	Общая характеристика
			• Страна представлена на китайском рынке компанией Kelsen Group. Ассортимент компании представлен сдобным и сладким печеньем под брендом Kjeldsens. В 2022 г. продажи компании в Китае превысили 88 млн долл. США.
4	Дания	4,0	• Продукция ЕС пользуются большим спросом на рынке Китая, поскольку потребители считают ее высококачественной и готовы платить больше. Дания специализируется на поставках сливочного песочного печенья или «датского печенья», которое пользуется большим спросом среди состоятельных китайцев и имеет хорошую репутацию не только на Китайском рынке, но и во всем азиатском регионе
5	Малайзия	3,9	<ul> <li>Между Малайзией и Китаем и еще 13 странами Азиатско-Тихоокеанского региона сформирована крупнейшая в мире зона свободной торговли — Всестороннее региональное экономическое партнер- ство (ВРЭП). При этом Малайзия поставляет мучные кондитерские и хлебобулочные изделия на китайский рынок по преференциальным таможенным пошлинам.</li> </ul>
			• Малайзия известна производством kuih bunga cina или китайским цветочным печеньем, которое является важным атрибутом большинства китайских праздников

Источник: ITC Trade Map, открытые источники данных



# 2.2. Потребительские предпочтения

# Особенности и традиции потребления

Культура потребления мучных кондитерских изделий в Китае берет свое начало только в 1980-х годах, когда на местный рынок стали приходить международные компании, а на рынке появляться новые для местных потребителей торты, пирожные и печенье. В традиционной китайской кухне самой выпечки никогда не существовало, вместо нее были паровые или отварные хлебобулочные изделия, такие как мяньбао, баоцзы и нааны. В последние годы сектор мучных кондитерских изделий в Китае стабильно расширялся, чему способствовали рост среднего класса в стране, продолжающаяся вестернизация образа жизни и рациона питания, а также растущий спрос на удобные и функциональные продукты питания. При общем росте сектора душевое потребление мучных кондитерских изделий все еще находится на не очень высоком уровне, что в первую очередь объясняется тем, что для многих китайцев эти продукты по-прежнему не являются привычными, ввиду их культуры питания. Если говорить про географию потребления, то на севере Китая мучные кондитерские изделия потребляются чаще и являются более привычными продуктами по сравнению с югом.

Пандемия COVID-19 оставила значительный след на китайской культуре потребления всех продуктов и напитков, включая мучные кондитерские изделия, в разы усилив тенденцию повышения осведомленности о полезных и функциональных продуктах питания, а также значительно простимулировав развитие премиум-сегмента.

Молодые и платежеспособные китайцы стали гораздо ответственнее подходить к вопросу состава продукции, места происхождения, а также репутации бренда. Этот фактор позволил многим международным брендам мучных кондитерских изделий получить конкурентное преимущество, а сегмент пекарен западного образца стал динамично развиваться, привлекая все больше потребителей. Развитию пекарен западного образца, которые зачастую специализируются на выпечке премиум-сегмента, поспособствовал тот факт, что эти пекарни придерживаются более высоких стандартов при выпечке и зачастую используют импортные ингредиенты, которые по мнению многих китайцев лучшего качества, чем местные. Дополнительным фактором, влияющим на успех таких заведений, является ручное производство выпечки: подобного рода пекарни зачастую не закупают готовую продукцию, а выпекают на месте на собственных кухнях именно столько продукции, сколько планируется реализовать за день. Как правило, выпечка ручной работы имеет маленький срок годности, поскольку в нее практически не добавляют искусственных ингредиентов и усилителей вкуса, что также является положительным фактором для имиджа продукции в глазах китайцев, и за что они готовы платить больше.

Если говорить про крупных производителей мучных кондитерских изделий, то они делают упор на сбалансированный и более полезный состав своей продукции. Так, например, в состав печенья, пирожных и тортов больше добавляют функциональных ингредиентов, таких как пищевые волокна, смеси семян, насыщенных полезными микроэлементами, при этом понижая количество сахара, искусственных красителей и усилителей вкуса. Многие крупные компании также стремятся развивать сегмент упакованных мучных кондитерских изделий, делая акцент на быстрых сроках доставки свежей продукции через электронную коммерцию. Так, например, компания Mondelez International запустила на местном рынке продажи замороженного чизкейка Oreo, который позиционируется как сбалансированный десерт с небольшими сроками хранения, а в его состав входят натуральные и полезные ингредиенты (сливочный сыр, темный шоколад). Этот продукт получил большую популярность среди потребителей, но на текущий момент доступен только в крупных мегаполисах и на платформах по электронной коммерции, которые делают упор на быстрые сроки доставки. С течением времени компания планирует расширить его присутствие в городах второго и третьего уровней.

Учитывая меняющиеся потребительские предпочтения и открытость китайцев к разнообразным вкусам, как местные, так и зарубежные производители мучных кондитерских расширяют линейки своей продукции, внедряя новые вкусы и совершенствуя старые форматы продукции. Так, например, ориентируясь на молодежь, производители выпускают пирожные, торты и печенье в маленьких упаковках, чтобы потребители имели возможность взять сразу несколько вкусов на пробу, а также чтобы было удобнее есть на ходу. Также многие компании делают акцент на привычные формы сладостей для китайских потребителей, беря за основу, например, китайские паровые булочки баоцзы и добавляя различные европейские ингредиенты, такие как сливочные и ягодные кремы, сахарную пудру.

Сезонность спроса на мучные кондитерские изделия таже является важным фактором, определяющим рынок этой продукции. Такие важные календарные даты, как День образования Китайской Народной Республики, Фестиваль середины осени и особенно китайский Новый год, оказывают заметное влияние на рынок и вызывают сезонный рост спроса на мучные кондитерские изделия.

Наибольшим спросом на китайском рынке пользуются мучные кондитерские и хлебобулочные изделия в упаковках среднего и малого размеров. Такой формат отлично подходит для молодых китайцев, которые следят за своей фигурой. Они охотнее покупают упаковки маленького размера, так как они, с одной стороны, дают возможность продегустировать продукт, а с другой — из-за маленького размера порции не содержат большого количества калорий. Также в Китае наблюдается рост группы одиночных потребителей, предпочитающих маленький размер упаковки, достаточный для одного человека. В 2022 г. 42,6% продаж пришлось на продукцию массой 101-300 г. и более 76% продаж на продукцию массой 51-300 г.

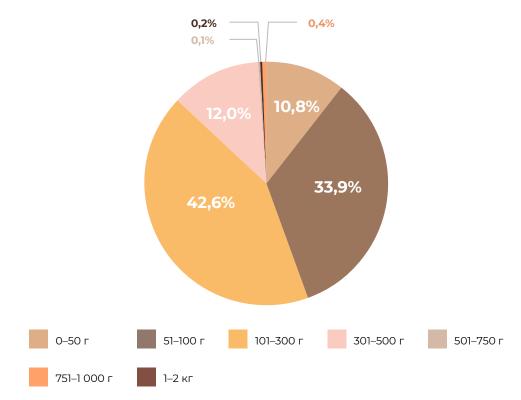


Рис. 29. Структура продаж мучных кондитерских и хлебобулочных изделий Китая по размеру упаковки, 2022 г., %

Источник: EMIS, Euromonitor International

Важным фактором, который также стоит учитывать производителям мучных кондитерских изделий в Китае, является отличие вкусовых предпочтений китайцев от всей европейской части населения: китайцы не любят хрустящие корочки и эластичную текстуру выпечки, им больше подходят воздушная текстура теста, а вместо хрустящей корочки — мягкая и золотистая, которая едва схватилась в процессе выпечки.

Стоит также отметить, что китайцы при прочих равных всегда сделают выбор в сторону мучных кондитерских изделий из дрожжевого теста. Например, японский молочный хлеб бэйхайдао, который обладает молочно-сливочным ароматом и по структуре напоминает воздушный круассан, широко популярен среди китайцев. Считается, что настоящий хлеб бэйхайдао обязательно должен в составе теста содержать масло, молоко и/или сливки, а также дрожжи. Также широко популярны бисквитные пирожные (напр. Цзиданьгао), поскольку китайцы считают бисквитное тесто «здоровым вариантом торта», а местные пекарни с учетом тренда на снижение потребления сахара сокращают его порции в тесте либо заменяют его на эритрит (низкокалорийный сахарозаменитель).

Не менее популярны в Китае юэбины (лунные пряники), которые считаются наиболее традиционными мучными кондитерскими изделиями в стране. Юэбины носят символический характер и считаются неотъемлемой частью подарка на Праздник середины осени, а их неизменно круглая форма, похожая на луну, символизирует процветание и семейное благополучие. Эти пряники доступны в любое время года, их можно найти практически во всех сетевых и несетевых магазинах и пекарнях. Многие международные компании, адаптируя свое производство под местный рынок, активно заимствуют форму и узоры таких пряников под свою продукцию, которая в дальнейшем пользуется большой популярностью у китайцев.

# Товары-субституты

Некоторые категории сахаристых и шоколадных кондитерских изделий могут рассматриваться потребителями в качестве альтернативы мучным кондитерским изделиям. Вследствие популяризации тренда на здоровое питание, в том числе на снижение потребление сахара, многие потребители стали переходить на более полезные для здоровья лакомства, такие как орехи и сухофрукты, которые рекламируются так же, как продукты премиум-класса для привлечения той же целевой группы.

# 2.3. Торгово-распределительная сеть

#### Основные каналы сбыта

В структуре потребления мучных кондитерских изделий Китая по каналам сбыта преобладает сектор розничной торговли. В 2022 г. на продажи в розничных каналах реализации пришлось 93,8% совокупного объема потребления данного вида продукции (9 138,2 тыс. тонн), в то время как на продажи в секторе общественного питиания пришлись оставшиеся 6,2% (600,5 тыс. тонн).

# Сектор оптовой торговли

В Китайском секторе оптовой торговли практически нет предприятий, которые специализируются исключительно на одной категории продукции. Как правило, большинство предприятий, учитывая изменения в потребительских предпочтениях и рост спроса и популярности определенного продукта либо группы продуктов, начинают их активно продавать. В итоге оптовые продавцы реализуют однотипную продукцию, конкурируя только по цене предложения.

Предприятия пищевой промышленности, ориентированные на оптовый сбыт, как правило, избегают работы с посредниками и стремятся поставлять свою продукцию напрямую в точки розничной торговли. В Китае принято считать, что минимизация числа посредников снижает операционные издержки и повышает эффективность сбыта. Многие производители пищевой продукции создают собственную инфраструктуру продаж и дистрибуции продукции для обслуживания розничного рынка.

В отличие от многих других стран, китайские оптовые рынки характеризуются небольшим размером и фрагментированностью. Сектор оптовой торговли в Китае включает три вида предприятий:

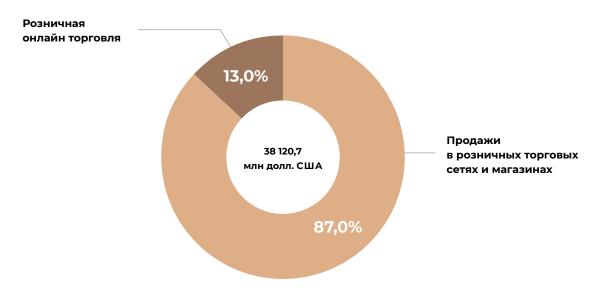
- 1) оптовые предприятия, действующие в качестве агентов от имени импортеров, которые не несут ответственности за доставку и не владеют продуктом, который продают, а только взимают комиссию с импортеров;
- 2) оптовые предприятия торговли/дистрибьюторы, которые осуществляют процесс продажи продуктов, обеспечивают их транспортировку и доставку до страны назначения;
- 3) оптовые предприятия торговли/дистрибьюторы, которые осуществляют доставку продукции импортерам, оптовикам или розничным предприятиям, а также предоставляют услуги по хранению продукции.

# Розничная торговля

В структуре розничных продаж мучных кондитерских изделий около 13,0% приходится на розничные онлайн продажи, объемы которых в 2022 г. составили 5,0 млрд долл. США. Стоит также отметить, что доля продаж в розничных торговых сетях и магазинах снизилась на 4,4 п.п., в то время как доля онлайн продаж увеличилась на аналогичный п.п. За последние годы, особенно в период ограничений во время пандемии COVID-19 в 2020 г. и 2022 г., отмечалось стремительное развитие электронной торговли.

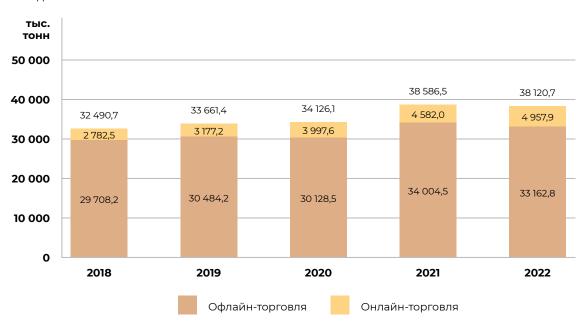


Рис. 30. Каналы продаж мучных кондитерских изделий в Китае, 2022 г.



Источник: EMIS, оценка Euromonitor International

Рис. 31. Розничная торговля мучными кондитерскими изделиями в Китае, 2018–2022 гг., млн долл. США



Источник: EMIS, оценка Euromonitor International

Розничный рынок мучных кондитерских изделий по каналам продаж представлен в основном традиционной розницей, где самым популярным каналом дистрибуции мучных кондитерских изделий на протяжении 2018–2022 гг. были уличные киоски (вкл. Пекарни-кондитерские), занимающие долю около 50%.

В 2022 г. на современные розничные сети — супермаркеты и гипермаркеты, приходилось 39,2% продаж на рынке мучных кондитерских изделий. Самые крупные сети супермаркетов и гипермаркетов в Китае принадлежат таким компаниям, как Yonghui Group, Sun Art Retail Group, Walmart China, China Resources, Alibaba Group, Lianhua Supermarket, Wumart Stores, Suning.com.

Прочие розничные каналы продаж — 0,5%

Мини маркеты — 3,4%

Мини маркеты — 18,8%

49,8%

Уличные киоски (вкл. Пекарникондитерские)

Рис. 32. Розничные каналы сбыта мучных кондитерских изделий в Китае, 2022 г.

Источник: EMIS, оценка Euromonitor International

# Супермаркеты

За последние десятилетия сегмент современного ритейла в Китае значительно вырос по сравнению с тем периодом, когда торговые сети присутствовали только в наиболее крупных мегаполисах. С течением времени располагаемые доходы китайцев увеличивались, формируя тем самым более развитую потребительскую базу, что оказало значительное влияние на развитие розничной торговли. С тех пор супермаркеты и гипермаркеты получили распространение в городах второго и третьего уровней, и постепенно появляются в небольших населенных пунктах. Ритейлеры расширяются от регионов, в которых проживают потребители с высокими и средними доходами, в бедные районы; от процветающих восточных провинций Китая — к небогатым территориям на западе страны.

Крупные сети супермаркетов обычно прибегают к услугам дистрибьюторов. Поэтому экспортерам, желающим разместить свою продукцию на полках китайских супермаркетов, рекомендуется выйти на них.

Структура розничной торговли по продажам через супермаркеты сильно дифференцирована, поэтому в этом формате на рынке Китая нет явного лидера. Первое место занимает сеть супермаркетов Freshippo от Alibaba Group с объемом продаж 4,8 млрд долл. США и с долей рынка 1,3%. В тройку крупнейших сетей супермаркетов также входят Lianhua Supermarket и Wumart с долями 0,9% и 0,4% соответственно. В совокупности эти топ-3 компании составляют лишь 2,5% рынка розничной торговли данного формата в Китае.

Табл. 13. Средняя импортная цена на мучные кондитерские и хлебобулочные изделия по странам-экспортерам, 2013–2022 гг., долл. США / тонна

Место в канале продаж	Бренд	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
1	Freshippo	Alibaba Group	4 766,3	1,3
2	Lianhua Supermarket	Lianhua Supermarket	3 332,8	0,9
3	Wumart	Wumart Stores	1 505,4	0,4
4	Jia Jia Yue	Jiajiayue Group	1 060,7	0,3
5	CR Suguo	China Resources	933,1	0,2
6	CR Vanguard Supermarket	China Resources	738,9	0,2
7	JOY Mart	Hefei Department Store Group	524,1	0,14
8	CBEST	Chongqing Department Store	518,4	0,14

Продолжение табл. 13.

Место в канале продаж	Бренд	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
9	New Century	Chongqing New Century Department Store	461,7	0,12
10	Hualian	Lianhua Supermarket	393,2	0,10
11	Interspar	Internationale Spar Centrale	361,4	0,09
12	Super-Mart	Better Life Commercial Chain Share	323,7	0,09
13	Jingkelong	Beijing Jingkelong	319,1	0,08
14	Yonghui	Yonghui Superstores	276,2	0,07
15	Wenfeng	Wenfeng Great World Chain Development	246,8	0,06
16	Zhongbai	Zhongbai Holdings Group	234,1	0,06
17	Super Species	Yonghui Superstores	143,7	0,04
	Прочие супермаркеты  Итого		364 440,1	95,8
			380 579,8	100,0

Источник: EMIS. оценка Euromonitor Internationa

#### Freshippo

Собственная розничная сеть супермаркетов Alibaba Group — Freshippo была запущена в 2016 г. Сеть позиционирует себя как новый опыт покупок за счет слияния онлайн- и офлайн-деятельности за счет использования розничных магазинов для складирования и выполнения онлайн-заказов, а также предлагает богатый и интересный опыт для клиентов, которые делают покупки в магазине. Собственная система фулфилмента Freshippo обеспечивает 30-минутную доставку клиентам, проживающим в радиусе 3км от магазина Freshippo. По состоянию на 2023 г. количество магазинов достигло порядка 337 штук, расположенных в основном в городах первого и второго уровня в Китае.

#### • Lianhua Supermarket

Китайская компания супермаркетов, дочерняя компания Bailian Group (百义集义). Компания имеет офисы в Шанхае и Гонконге. Первый магазин открылся в Шанхае в 1991 г. На сегодняшний день Lianhua Supermarket Holdings является инвестиционной холдинговой компанией со штаб-квартирой в Гонконге, Китай. Бренды компании включают Century Mart, Lianhua Supermarket, Hualian Supermarket и Lianhua Quik. По состоянию на конец 2022 г. группа компаний Lianhua Supermarket насчитывает 3 352 магазина в 24 провинциях Китая.

#### Wumart

Wumart — китайская компания, основанная в 1994 г. На 2022 г. насчитывала более 2 тыс. торговых точек, включая гипермаркеты, супермаркеты, магазины у дома. Группа Wumart является одним из первых и крупнейших ритейлеров в Китае и крупнейшей сетью супермаркетов в районе Пекин-Тяньцзинь-Хэбэй. В разное время приобрела и интегрировала в свою сеть активы немецкой Metro C&C и британской B&Q в Китае.

#### • Jia Jia Yue

Јіајіауие Group Co., Ltd. — сеть супермаркетов, поддерживаемая региональной интегрированной логистикой, гарантированным развитием современных сельскохозяйственных производственных баз и сетей пищевой промышленности, а также сетью с полным снабжением. По состоянию на конец 2022 г. компания имеет в общей сложности свыше 1 тыс. магазинов в 6 провинциях в Китае. Кроме того, группа компаний сформировала несколько бизнес-форматов, таких как гипермаркеты, обычные супермаркеты, универмаги, мини-маркеты и специализированные магазины.

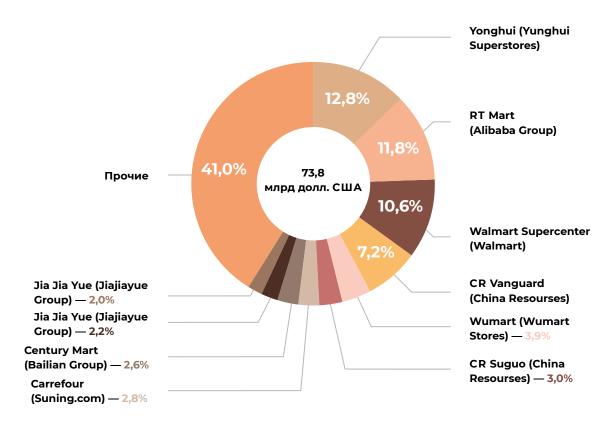
- China Resources (CR Suguo, CR Vanguard Supermarket)
  China Resources диверсифицированная холдинговая компания, зарегистрированная в Гонконге. China Resources имеет следующие основные бизнес-форматы: торговый центр, гипермаркеты и супермаркеты, круглосуточные магазины, магазины у дома и локальные небольшие магазины. Кроме того, холдинг включает три современных логистических центра в Nanjing Mqun Logistics, Nanjing Qilinmen Logistics и Huaian Logistics, а также две собственные онлайн-платформы «Wanjia APP» и минипрограмму «Suguo Youyou», а также сторонние платформы JD.com, Meituan и Ele.me.
- Компания CR <u>Vanguard</u> была основана в 1994 г. Это группа розничных сетей гипермаркетов и супермаркетов, принадлежащая государственной холдинговой компании China Resources Group. CR Vanguard владеет рядом розничных сетей, включая Vanguard, Suguo, Olé, Blt Supermarket, Tesco Express. В Китае у компании 3,3 тыс. магазинов с автоматическим управлением (без кассиров) в 112 городах Китая.

• Suguo Supermarket является важной частью China Resources Vanguard, крупного потребительского сегмента China Resources Group. Suguo Supermarket была основана в 1996 г. Общее количество торговых точек Suguo достигает свыше 1 700 штук, в основном охватывающих города и районы в провинциях Цзянсу и Аньхой.

# Гипермаркеты

В розничной торговле Китая формат гипермаркетов более консолидирован. На долю топ-10 сетей приходится порядка 59% объема продаж гипермаркетов, что в стоимостном выражении составляет 43,5 млрд долл. США. Лидирует сеть Yonghui с долей 12,8% в 2022 г., второе место занимает RT Mart от Alibaba Group с долей 11,8%, на третьем месте Walmart Supercenters, которая занимает 10,6%. Стоит отметить две сети гипермаркетов, принадлежащие China Resources: CR Vanguard и CR Suguo, которые вместе занимают 10,2%.

Рис. 33. Доля рынка крупнейших гипермаркетов в Китае, 2022 г., %



Источник: EMIS, оценка Euromonitor International

#### YongHui Superstores

Основанная в 2001 г. со штаб-квартирой в провинции Фуцзянь, компания YONGHUI Superstores — одна из первых современных розничных сетей, реализующих свежую сельскохозяйственную продукцию. Компания осуществляет свою деятельность преимущественно через магазины по продаже товаров общего назначения, универмаги, супермаркеты и т.п. Деятельность компании ориентирована на внутренний рынок страны. Предприятие в настоящее время владеет более чем 1 тыс. сетевых супермаркетов по всей стране, охватывающих 29 провинций, муниципалитетов и автономных районов и почти 600 городов.

#### • RT-MART

Компания RT-MART открыла свой первый сетевой магазин в Шанхае в 1998 г. По состоянию на июнь 2023 г. RT-MART открыла более 507 гипермаркетов по всей стране (включая 32 провинции, муниципалитета и автономных района). На конец 2021 г. основным стратегическим инвестором компании была Alibaba Group с долей в 72%. Онлайн-платформы RT-Mart Youxian, Taoxianda, Ele.me и Tmall Supermarket достигли 69 миллионов пользователей.

#### • Sun Art Retail Group (Alibaba Group)

Sun Art — ведущий ритейлер с гипермаркетами и многоканальными предприятиями электронной коммерции в Китае. Sun Art работает с гипермаркетами, супермаркетами, мини-магазинами и клубным магазином М под брендами RT-Mart, RT-Super и RT-Mini. По состоянию на 31 марта 2023 года у Sun Art было в общей сложности 486 гипермаркетов, 12 супермаркетов и 84 мини-магазина, охватывающих 212 городов в 29 провинциях, автономных районах.

#### Walmart

Walmart вышел на китайский рынок в 1996 г., открыв свой первый гипермаркет и Sam's Club в Шэньчжэне, Китай. По состоянию на 2023 г. Walmart в Китае имеет 364 магазина, в том числе 320 суперцентров и 44 магазина Sam's club.

#### • CR Vanguard (China Resources)

Компания CR Vanguard была основана в 1994 г. Это группа розничных сетей гипермаркетов и супермаркетов, принадлежащая государственной холдинговой компании China Resources Group. CR Vanguard владеет рядом розничных сетей, включая Vanguard, Suguo, Olé, Blt Supermarket, Tesco Express. В Китае у компании 3 300 магазинов с автоматическим управлением (без кассиров) в 112 городах Китая.

#### • Wumart

Wumart — китайская компания основанная в 1994 г. На 2022 г. насчитывала более 2 000 торговых точек, включая гипермаркеты, супермаркеты, магазины у дома. Группа Wumart является одним из первых и крупнейших ритейлеров в Китае и крупнейшей сетью супермаркетов в районе Пекин-Тяньцзинь-Хэбэй. В разное время приобрела и интегрировала в свою сеть активы немецкой Metro C&C и британской B&Q в Китае.

# Магазины у дома

Несмотря на развитие других каналов розничной торговли в Китае, формат магазинов у дома сохраняет свое значимое положение на рынке из-за небольших масштабов и широких возможностей расположения торговых точек, при сохранении большого количества ассортимента.

В структуре продаж магазинов у дома в 2022 г. наибольшая доля продаж приходилась на магазины Easy Joy (28,3%), Meiyijia (13,6%), uSmile (6,6%), Hongqi (6,4%) и Lawson (5,2%). К другим крупным магазинам у дома относятся 7-Eleven (3,3%), Family Mart (3,1%), Suguo (1,5%), Tangjiu (1,4%) и C-store (1,1%).

Easy Joy Прочие (Sinopec Corp) 29.4% 28,3% 35,5 C-store млрд долл. США (C-store Group) — 1,1% Tangjiu (Shanxi Tangjiu 13,6% Supermarket ) — 1,4% Suguo/Howdy (China Meiyijia (Dongguan Resources) — 1,5% Sugar & Wine Group) 6,6% **Family Mart** (FamilyMart) — 3,1% uSmile (China National Petroleum) 7-Eleven (Seven & I Holgings) — 3,3% Hongqi (Chengdu Lawson (Lawson) — 5,2% Hongqi Chain)

Рис. 34. Доля рынка крупнейших магазинов у дома в Китае, 2022 г., %

Источник: EMIS, оценка Euromonitor International



## Электронная торговля

За последние годы роль оффлайн магазинов в Китае претерпела значительные изменения. Еще до начала пандемии Covid-19 потребители стали чаще делать выбор в пользу онлайн покупок, а с 2020 г. эта тенденция в разы ускорилась, что привело к значительному сокращению продаж в обычных торговых точках. В результате ритейлерам пришлось быстро реагировать на падение прибыли от сокращения покупок и искать новые способы как привлекать и удерживать клиентов. Многие магазины стали сотрудничать с сервисами по доставке продуктов питания на дом либо нанимали собственный штаб доставщиков, разрабатывая при этом приложения для онлайн заказов на смартфоны.

На конец 2022 г. в Китае насчитывалось около 860 млн пользователей онлайн-площадок. Сегмент электронной коммерции в Китае — один из наиболее высоко конкурентных, что вынуждает компании по доставке постоянно улучшать и модернизировать предоставляемые услуги, ведь, зачастую клиент делает выбор в пользу магазина с самой быстрой доставкой, нежели в пользу магазина с большим ассортиментом.

В условиях роста объемов онлайн-торговли во время пандемии COVID-19 ведущие сети ритейла стали расширять сотрудничество с цифровыми платформами и создавать свои собственные. Например, Walmart сотрудничает с JD.com; RT-Mart использует как собственную онлайн-платформу RT-Mart Youxian, так и сотрудничает с Alibaba Group, используя платформы Taoxianda, Ele.me и Tmall Supermarket; China Resources продает товары через две собственные онлайн-платформы «Wanjia APP» и мини-программу «Suguo Youyou», а также сторонние платформы JD.com, Meituan и Ele.me. Кроме того, растет рынок комплексных решений, совмещая онлайн и оффлайн ритейл сегменты: собственная розничная сеть супермаркетов Alibaba Group — Freshippo; Yonghui развивает систему, объединяющую электронную коммерцию и оффлайн-магазины.

Ключевой В2В-маркетплейс Китая — это alibaba.com. Выход на потенциальных китайских импортеров можно осуществить через данную площадку. Платформа предлагает сервис безопасных сделок, позволяющий защититься от неудачной сделки в контексте качества продукции или срыва сроков поставки, поэтому сертифицированный экспортер вызовет доверие у китайских партнеров.

Alibaba Group крупнейший игрок на рынке онлайн розничной торговли. Совокупный объем продаж группы компаний в 2022 г. составил 436,2 млрд долл. США, что составляет практически 40% рынка онлайн-розничной торговли Китая. Группа компаний включает следующие онлайн-платформы Taobao, Tmall, Tmall Mart, Tmall Global, Taobao Deals, Taocaicai на которых реализуется широкий спектр различных товаров, включая продовольственные товары.

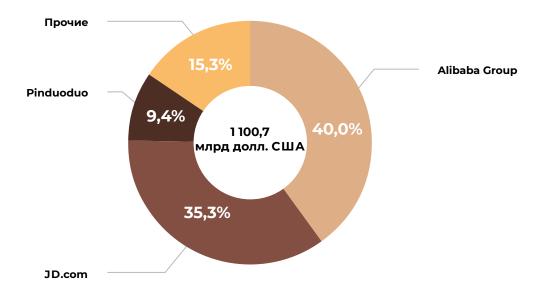


Рис. 35. Крупнейшие онлайн-компании розничной торговли в Китае, 2022 г., %

Источник: EMIS, оценка Euromonitor International

#### • Taobao (Alibaba Group)

Платформа Таоbao представляет из себя онлайн-площадку по продаже товаров и услуг, ориентированную на конечного потребителя, которая была создана в 2003 г. группой Alibaba. Сайт работает по системе С2С, которая заключается в продаже товаров и услуг между потребителями. К основным преимуществам платформы потребители относят бесплатную доставку, большой выбор товаров любого назначения, а также низкие цены. Таоbao условно поделен на 2 бизнес-модели: Taobao Marketplace — С2С-платформа для индивидуальных предпринимателей, малых и средних предприятий, а также Tmall (Таоbao Mall) — В2С-платформа. В данный момент Таоbao развивает новое направление — С2М-продажи («Потребитель-Производитель»), при которых потребители заказывают товары напрямую у производителей (Таоbao Deals).

#### Taobao Deals (Alibaba Group)

С2М-продажи через приложение Taobao Deals были запущены в 2020 г. Taobao Deals предлагает продукты с оптимальным соотношением цены и качества, позволяя продавцам и производителям продавать напрямую потребителям в Китае, в том числе в менее развитых районах и крупных городах страны. За финансовый 2022 г. (31 марта 2022 г.) число активных пользователей Taobao Deals превысило 300 млн чел.

#### • Tmall (Alibaba Group)

Tmall был запущен в 2008 г. и был выделен из Taobao в 2011 г. как B2C бизнес, в то время как Taobao остался функционировать как C2C площадка. В 2014 г. стал международной площадкой, где иностранные компании и бренды могут предлагать продукцию китайским покупателям. В 2021 г. был первым по посещаемости сайтом в Китае и третьим в мире.

- <u>Tmall Mart</u> Супермаркет Tmall предлагает предметы первой необходимости, товары FMCG и товары общего назначения через приложение Taobao с доставкой в тот же или на следующий день. Используя технологические возможности Alibaba и знания потребителей, Tmall Supermarket способствует цифровому преобразованию своих офлайн-партнеров, расширяя их возможности управления цепочками поставок.
- Tmall Global платформа электронной коммерции для импорта в Китае, запущенная в 2014 г. Платформа была создана для удовлетворения растущего спроса внутреннего потребительского рынка на международные продукты и бренды. Tmall Global служит главной платформой, с помощью которой зарубежные бренды и розничные компании связываются с китайскими потребителями, повышая узнаваемость бренда и получают ценную информацию о потребителях для формирования своих общих стратегий в Китае без необходимости физических операций в стране.

#### Taocaicai (Alibaba Group)

Таосаісаі — онлайн-торговая площадка, которая предлагает потребителям в Китае услуги по выдаче широкого ассортимента продуктов и свежих продуктов на следующий день в пунктах выдачи в магазинах у дома. Используя сильные возможности продуктов и цепочки поставок компаний, входящих в группу Alibaba: Sun Art, Taobao Deals и Lingshoutong, Taocaicai предоставляет потребителям широкий выбор качественных продуктов и свежих продуктов по конкурентоспособным ценам. Компания быстро установила свое присутствие на рынке в регионах с большим населением и значительным потреблением и успешно завершила развитие сети основных региональных распределительных центров и складов в этих целевых регионах.

#### • Ele.me (Alibaba Group)

Ведущая платформа канала O2O (online-to-offline) для заказа еды, продуктов питания, бакалейных товаров, товаров народного потребления, цветов и фармацевтических товаров в Интернете, экспресс-доставку по городу и прочих потребительских услуг. Кроме того, Fengniao Logistics, сеть доставки через платформу Ele.me, предоставляет логистические услуги по доставке продуктов питания, бакалейных товаров, товаров народного потребления и фармацевтических продуктов для Freshippo, Sun Art, Alibaba Health, а также Taoxianda.

#### Taoxianda (Alibaba Group)

Taoxianda — это платформенное решение для онлайн-офлайн-интеграции для брендов FMCG и сторонних партнеров розничной торговли продуктами питания. Taoxianda облегчает цифровизацию операций ритейлеров, помогает им открывать интернет-магазины и предоставляет индивидуальные маркетинговые рекомендации.

#### Jingdong Group (JD.COM)

Jingdong Group официально вышла на рынок электронной коммерции в 2004 г. Изначально платформа JD.com специализировалась на продаже электроники. Сейчас сфера интересов компании включает электронную коммерцию, логистику, розничную торговлю, облачные технологии, научные исследования в области ИИ. Имеет сеть продуктовых супермаркетов 7Fresh, международную электронную B2B-площадку Joybuy и платформу международной онлайн-торговли JD Worldwide, позволяющей компаниям со всего мира продавать продукцию китайским потребителям.

За 2017-2022 гг. JD.com удалось существенно сократить разрыв с Alibaba Group по объему продаж и доли на рынке онлайн розничных продаж стоимости в Китае. Это было обеспечено за счет вложений значительных средств в свою логистическую инфраструктуру, что помогло ей выделиться среди других платформ электронной коммерции. JD.com владеет и управляет собственной сетью доставки, которая включает в себя склады, грузовики и парк дронов, что позволяет предлагать доставку в тот же день и на следующий день клиентам по всему Китаю.

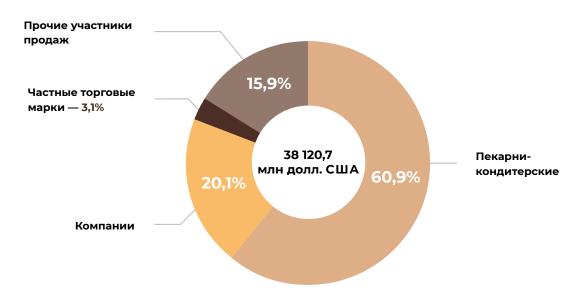
#### Pinduoduo

Платформа электронной коммерции Pinduoduo основана в 2015 г. Pinduoduo начала свою деятельность как розничная платформа для сельскохозяйственной продукции. В отличии от Tmall и JD больше ориентирована на небольшие города и сельскую местность Китая. Pinduoduo продает через систему купонных распродаж продукты питания и напитки, свежие продукты, цветы, одежду, обувь, электронику, бытовые товары и т.д. Кроме того, Pinduoduo занимается аграрными технологиями и логистическими операциями через сеть собственных дистрибьюторских центров и районных продуктовых складов, инвестирует в «умные» фермы и теплицы, обучает крестьян онлайн-продажам через платформу Pinduoduo. В 2021 г. ежегодное количество активных покупателей на платформе достигло 849,9 млн чел.

## 2.4. Конкурентная среда и участники рынка

В настоящее время китайский рынок мучных кондитерских изделий характеризуется как крайне фрагментированный и высококонкурентный. Внутренний рынок мучных кондитерских изделий отличается структурой конкурентной среды, где главным участником розничных продаж выступают пекарни-кондитерские, реализующие, в основном, торты/пирожные и выпечку. В 2022 г. пекарни-кондитерские обеспечивали практически 61% рынка мучных кондитерских изделий в Китае. Игроки данного сегмента работают, как правило, локально, т.е. в пределах своих провинций (как в сельской местности, так и в городах), и не имеют национального охвата в отличие от более крупных конкурентов с развитой сбытовой сетью. В то же время международные и китайские компании составляет лишь 20,1%.

Рис. 36. Конкуретная среда по видам участников на рынке мучных кондитерских изделий в Китае, 2022 г., %



Источник: EMIS. оценка Euromonitor International

Низкая консолидация компаний объясняется крайне высокой конкуренцией на рынке со стороны пекарен-кондитерских, частных торговых марок, а также международных холдингов в некоторых продуктовых категориях.

К основным национальным компаниям на рынке мучных кондитерских изделий Китая относятся Fujian Dali Food, Dongguan Hsu-Fu-Chi Food, Shenyang Toly Bread, Fujian Changting Panpan Foodstuff, Jie Yang Kong Weng Food Development, совокупная доля которых составила 8,6%. В 2022 г. топ-5 национальных компаний продали мучных кондитерских изделий на сумму 3,3 млрд долл. США.



Табл. 14. Ведущие национальные компании на рынке мучных кондитерских изделий Китая, 2022 г.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %	
1	Fujian Dali Food	1 476,4	3,9	
3	Dongguan Hsu-Fu-Chi Food	649,6	1,7	
5	Shenyang Toly Bread	543,0	1,4	
7	Fujian Changting Panpan Foodstuff	307,4	0,8	
8	Jie Yang Kong Weng Food Development	297,7	0,8	
11	Guangdong Jiashili Group	263,3	0,7	
12	Three Squirrels	204,3	0,5	
13	Hui Tou Ke Food Group	172,0	0,5	
14	Want Want Holdings	158,5	0,4	

Источник: Euromonitor International



Fujian Dali Group — китайская компания по производству хлебобулочных и мучных кондитерских изделий. Компания была основана в 1989 г. в провинции Фуцзянь, Китай. На сегодняшний день Dali Food Group является комплексной группой современных предприятий пищевой промышленности, которая входит в число 500 крупнейших частных предприятий Китая. Dali Food Group создала 21 дочернее предприятие в 18 провинциях и регионах по всей стране. В общей сложности компания имеет 36 баз по производству продуктов питания и напитков.



Dongguan Hsu-Fu-Chi Food — компания была основана в 1992 г. и специализируется на производстве кондитерских изделий и снеков. Ассортимент продукции включает более 1,2 тыс. позиций. Компания имеет 38 крупномасштабных современных производственных цеха и 126 высококачественных автоматизированных производственных линий. Hsu-Fu-Chi имеет более 3,5 тыс. дистрибьюторов по всей стране и обслуживает более 300 тыс. магазинов. Продукция компании экспортируется в США, Канаду, Японию, Южную Корею, Юго-Восточную Азию и Австралию, страны Европы, Африки.



Shenyang Toly Bread — китайская компания, основанная в 1997 г, которая специализируется на производстве хлеба, мучных кондитерских изделий и прочих продуктов питания. Компания управляет 37 подразделениями и поставляет свою продукцию в более 31 тыс. торговых точек. Компания владеет 22 заводами по всему Китаю. В ассортименте ее продукции представлены традиционные китайские кондитерские изделия, а также продукция популярная на западе. Сотрудничает со многими крупными супермаркетами, такими как: Yonghui, China Resources Vanguard, Wal-Mart, RT-Mart, а также Hongqi, Wumart, Jiajiayue, Xintiandi, Biyoute.



Fujian Changting Panpan Foodstuff — компания Fujian Panpan Food Co., Ltd. была основана в 1996 г. в провинции Фуцзянь, Китай. Считается одной из ведущих компаний национальной сельскохозяйственной отрасли. В компании работает свыше 12 тыс. человек. Группа имеет 16 крупных современных производственных баз. Компания специализируется на производстве снеков, хлебе и хлебобулочных изделиях, мучных кондитерских изделиях.



Jie Yang Kong Weng Food Development — компания Jieyang Gangrong Food Development Co., Ltd. была основана в 1993 г. Она владеет многими известными независимыми брендами, такими как «Gangrong» и «Gangrong Steamed Cake», Jieyang Gangrong Food Development. Является первой компанией в Китае, которая представила рынку паровые пирожные. На сегодняшний день эти продукты стали основой бизнес-деятельности компании. Помимо этого, была запущена серия тортов на пару, в том числе торты на пару с молоком, а также чизкейки на пару. Сотрудничает с Wal-Mart, RT-Mart, China Resources Vanguard, Carrefour, Yonghui, Century Lianhua, Rainbow, Zhongshang и другими современными торговыми сетями.

К ключевым международным компаниям на рынке мучных кондитерских изделий относятся Mondelez (China), Orion (China), Shanghai Glico Food, You Yi Jia (Shanghai) Food Trading, Nabati Group, доля которых составила 7,4%. В 2022 г. топ-5 международных компаний продали мучных кондитерских изделий на сумму 2,8 млрд долл. США.

Табл. 15. Ведущие зарубежные компании на рынке мучных кондитерских изделий Китая, 2022 г.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
2	Mondelez China	1 278,7	3,4
4	Orion (China)	634,6	1,7
6	Shanghai Glico Food	352,1	0,9
9	You Yi Jia (Shanghai) Food Trading	291,6	0,8
10	Nabati Group	271,0	0,7
17	Mankattan Food	92,0	0,2
18	Kelsen Group A/S	88,1	0,2
19	Munchy (Shandong) Food	61,2	0,16
20	Bimbo (Beijing) Food	54,9	0,14

Источник: Euromonitor International



Mondelez International — американская транснациональная компания, которая является крупным производителем продуктов питания, существующая на рынке с 2012 г со штаб-квартирой в Чикаго. Одно из основных направлений деятельности — производство кондитерских изделий (мучные, сахаристые, шоколадные). Компания поставляет свою продукцию в 150 стран и имеет филиалы в 80 странах мира. Брендами компании являются Oreo, belVita и LU; Cadbury Dairy Milk; Milka и Toblerone; Sour Patch Kids; Trident. Китайские бренды, которыми владеет в Китае: Yikoulian, Prince, Quduoduo, Xianqu, Taiping, Youguan, Xuanmai, Guozhen. Компания является одной из крупнейших компаний по производству снеков в мире с глобальным чистым доходом около 31,5 млрд долл. США в 2022 г. Занимает 1 место в мире по производству печенья (печенье и крекеры) и 2 место по производству шоколада.



Огіоп Corporation — южнокорейская транснациональная кондитерская компания со штаб-квартирой в Сеуле, Республике Корея. Компания является одной из трех крупнейших продовольственных компаний в Южной Корее и была основана в 1956 г. Огіоп имеет производственные мощности в Сеуле, и городах в Китае, России, Вьетнаме, Индии и США. Продукция, производимая компанией, включает печенье, крекеры, пироги, жевательную резинку, снеки, шоколад и конфеты; а самым известным ее продуктом является «Choco Pie». Среди ее конкурентов — кондитерская Crown и кондитерская Lotte. Доля Китая в географическом портфеле по объему продаж 2022 г. составляет свыше 44%. Для сравнения — доля Республики Корея составляет 33%.



Shanghai Ezaki Glico Foods. Glico — японская продовольственная компания со штаб-квартирой в Осаке, Япония, основанная в 1922 г. Компания ведет бизнес в 30 странах, в том числе в Северной Америке, Азиатско-Тихоокеанском регионе и Европе. По мере роста, компания начала строить производственные базы за пределами Японии, начиная с Даляня, Китай. На сегодняшний день компания имеет производственные мощности в Японии, Китае, Республике Корея, Таиланде, Индонезии. Бизнес-деятельность включает кондитерские изделия, замороженные десерты, напитки, полуфабрикаты, молоко и молочные продукты, а также сырье для пищевых продуктов.



You Yi Jia (Shanghai) Food Trading была основана в 2007 г. в Китае группой компаний Мауога (одной из крупнейших пищевых компаний в Юго-Восточной Азии). Первоначальным намерением компании было познакомить китайских потребителей с кондитерской продукцией Mayora Group. Мауога является индонезийской компанией по производству продуктов питания и напитков, основанной в 1977 г. Компания признана крупнейшим в мире производителем кофейных конфет под брендом Коріко. Компания имеет более 50 брендов (мучные кондитерские изделия, сахаристые и шоколадные кондитерские изделия, а также другие пищевые продукты).



Nabati Group — Индонезийская группа компаний, основанная в 2002 г., которая специализируется на производстве кондитерских изделий, FMCG товаров и напитков. Компания управляет 5 бизнес-единицами, которые включают производство, внешнеторговую деятельность и дистрибуцию. К наиболее известным брендам кондитерских изделий компании относятся Nabati, Nextar, Richeese и Richoco, которые представлены в категории печенья и вафель, а также различных сладких и несладких снеков.

В структуре розничного рынка мучных кондитерских изделий Китая в стоимостном выражении традиционно преобладают продажи тортов и пирожных, поставляемых несетевыми пекарнями-кондитерским. В 2022 г. объем розничных продаж пекарен-кондитерских составил 12,3 млрд долл. США (75,6% от общего объема продаж категории тортов в Китае). Помимо этого канала реализации продукции, присутствует большое количество компаний, но их совокупная доля значительно уступает лидеру на рынке тортов и пирожных. Среди обширного списка компаний выделяются топ-10, на долю которых приходится 13,9% розничного рынка тортов и пирожных. Крупнейшими поставщиками тортов и пирожных среди топ-10 лидеров являются китайская компания Fujian Dali Food (5,0%), корейская компания Orion (2,8%), китайская компания Jie Yang Kong Weng (1,8%), китайская Shenyang Toly Bread (1,1%) и продукция совместной компании Nestlé SA и Dongguan Hsu-Fu-Chi Food (1,1%). В 2022 г. совокупный объем продаж тортов и пирожных компаний оценивался в 1,9 млрд долл. США.

Табл. 16. Ведущие компании на рынке тортов Китая, 2022 г.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %	
1	Fujian Dali Food	807,8	5,0	
2	Orion (China)	454,3	2,8	
3	Jie Yang Kong Weng Food Development	297,7	1,8	
4	Shenyang Toly Bread	174,2	1,1	
5	Dongguan Hsu-Fu-Chi Food	172,1	1,1	
6	Fujian Changting Panpan Foodstuff	150,1	0,9	
7	Mankattan Food	92,0	0,6	
8	Hui Tou Ke Food Group	43,7	0,3	

Продолжение табл. 16.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
9	Tingyi Holdings	41,8	0,3
10	Four Seas Group	28,8	0,2
	Пекарни-кондитерские	12 260,5	75,6
	Частные торговые марки	575,5	3,5
	Прочие компании	1 128,5	7,0
	Итого	16 227,0	100,0

Источник: Euromonitor International

Структура рынка выпечки по поставщикам имеет аналогичную структуру, характерную для рынка тортов и пирожных, со значительным преобладанием несетевых пекарен-кондитерских, на которые приходится свыше 73% всех продаж данной категории, что в стоимостном выражении эквивалентно 11,0 млрд долл. США. Среди компаний, наиболее значимое место занимают Shenyang Toly Bread (2,5%), Fujian Dali Food (2,4%), Three Squirrels (1,4%), Fujian Changting Panpan Foodstuff (1,1%), Dongguan Hsu-Fu-Chi Food (0,9%). Тем не менее в совокупности на эти компании приходится лишь 8,2% продаж выпечки, что в стоимостном выражении составляет 1,2 млрд долл. США.

Табл. 17. Ведущие компании на рынке выпечки Китая, 2022 г.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
1	Shenyang Toly Bread	368,8	2,5
2	Fujian Dali Food	357,9	2,4
3	Three Squirrels	204,3	1,4
4	Fujian Changting Panpan Foodstuff	157,3	1,1
5	Dongguan Hsu-Fu-Chi Food	130,2	0,9
6	Hui Tou Ke Food Group	128,3	0,9
7	Bimbo (Beijing) Food	34,6	0,2

Продолжение табл. 17.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
8	Beijing Yi Li Food	25,4	0,2
	Пекарни-кондитерские	10 951,5	73,5
	Частные торговые марки	609,4	4,1
	Прочие компании	1 937,0	13,0
	Итого	14 904,7	100,0

Источник: Euromonitor International

В 2022 г. в структуре рынка печенья наибольшая доля продаж на внутреннем рынке Китая приходится на Mondelez China (22,7%). Доля остальных компаний значительно меньше: Dongguan Hsu-Fu-Chi Food (7,0%), You Yi Jia Food Trading (5,9%), Shanghai Glico Food (5,7%), NAbati Group (5,5%), Guangdong Jiashili Group (4,8%), Fujian Dali Food (4,3%), Want Want Holdings (3,2%), Kelsen Group (1,8%), Orion (China) (1,8%). Суммарно на топ-10 компаний-производителей и поставщиков пришлось 3,1 млрд долл. США или 62,7% продаж печенья в Китае в 2022 г.

Табл. 18. Ведущие компании на рынке печенья Китая, 2022 г.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %	
1	Mondelez China	1 120,6	22,7	
2	Dongguan Hsu-Fu-Chi Food	347,3	7,0	
3	You Yi Jia (Shanghai) Food Trading	291,5	5,9	
4	Shanghai Glico Food	282,8	5,7	
5	Nabati Group	271,0	5,5	
6	Guangdong Jiashili Group	238,5	4,8	
7	Fujian Dali Food	213,6	4,3	
8	Want Want Holdings	158,5	3,2	
9	Kelsen Group A/S	88,1	1,8	
10	Orion (China)	88,0	1,8	
	Прочие компании	1 842,0	37,3	
	Итого	4 941,9	100,0	

Источник: Euromonitor International

Рынок несладких хлебобулочных изделий, таких как крекеры и несладкое печенье, имеет наиболее выраженную дифференцированную структуру поставщиков: на топ-9 компаний данной категории приходится 26,9% от общего объема продаж на рынке. К основным поставщикам несладких хлебобулочных изделий среди топ-9 компаний относятся Mondelez China с долей 7,7% (158,1 млн долл. США), Fujian Dali Food (4,7%), Orion (China) (4,5%), Shanghai Glico Food (3,4%), Dongguan Huajia Food (2,2%).

Табл. 19. Ведущие компании на рынке печенья Китая, 2022 г.

Место на рынке Китая	Компания	Объем продаж, млн долл. США	Доля, %
1	Mondelez China	158,1	7,7
2	<u>Fujian Dali Food</u>	97,1	4,7
3	Orion (China)	92,3	4,5
4	Shanghai Glico Food	69,3	3,4
5	Dongguan Huajia Food	44,5	2,2
6	Tingyi Holdings	26,5	1,3
7	Guangdong Jiashili Group	24,8	1,2
8	Dongguan Huamei Foodstuff	23,1	1,1
9	Munchy (Shandong) Food	15,4	0,8
	Прочие компании	1 496,0	73,1
	Итого	2 047,1	100,0

#### Источник: Euromonitor International

Примечание. несладкое печенье и крекеры, которые часто употребляют с сыром и другими пикантными продуктами; кремовые крекеры, соленое печенье, соленое печенье с кремовой начинкой, и другие аналогичные продукты.

## Торты (включая пирожные и торты ручной работы)

В 2022 г. в структуре мучных кондитерских изделий наибольшая доля продаж на внутреннем рынке приходится на торты и пирожные (42,6%). Наиболее полулярными брендами данной категории на рынке Китая являются «Daliyuan» (5,0%), «Orion» (2,8%), «Kong Weng» (1,8%), «Toly» (1,1%) и «Hsu-Fu-Chi» (1,1%). Несмотря на небольшую долю присутствия по сравнению с несетевыми пекарнямикондитерскими, все топ-5 брендов наращивали свои объемы продаж в течение 2018-2022 гг.: «Daliyuan» (+16,9% или +116,9 млн долл. США), «Kong Weng» (+21,9% или 53,5 млн долл. США), «Toly» (+26,7% или +36,7 млн долл. США), «Orion» (+8,1% или 33,9 млн долл. США), «Hsu-Fu-Chi» (+2,4% или +4,0 млн долл. США). Рост числа международных и национальных компаний на рынке, а также наращивание объема продаж никак не повлиял на пекарни-кондитерские, которые сохранили свой высокий уровень присутствия в 2022 г., увеличив объем продаж на 18,3% (+1,9 млрд долл. США).













#### Выпечка

Категория выпечки на рынке мучных кондитерских изделий по брендам также характеризуется высокой долей присутствия несетевых пекарен-кондитерских (73,5%), которые оказывают значительное конкурентное влияние на рынке в целом. В течение 2018–2022 гг. прирост объема продаж пекарен-кондитерских в категории выпечки составил 17,9%, а в стоимостном выражении продажи

увеличились на 1,7 млрд долл. США. На рынке выпечки наиболее популярными брендами среди компаний являют «Toly» (2,5%), «Daliyuan» (2,4%), «Three Squirrels» (1,4%), «Panpan» (1,1%), «Hsu-Fu-Chi» (0,9%). По данным 2022 г., совокупная доля топ-5 брендов составляет 8,3%.



## Несладкие хлебобулочные изделия (крекеры, несладкое печенье)

Крекеры и несладкое печенье одна из самых дифференцированных категорий на рынке мучных кондитерских изделий Китая, где ключевыми брендами являются «Haochidian» (4,7%) и адаптированный под китайский рынок бренд корейской группы компании Orion — «Hao Duo Yu» с долей 4,5%, а также «TUC» (4,0%). По данным 2022 г. остальными брендами-лидерами на рынке были «Pacific» (3,0%) и «Garden» (2,2%). В совокупности на топ-5 ключевых брендов приходилось лишь 18,4% рынка крекеров и несладкого печенья в Китае. На долю остальных брендов приходилось 81,6% внутреннего рынка.









Табл. 20. Ведущие бренды компаний на рынке мучных кондитерских изделий Китая по видам, 2022 г.

_	Доля	Бренд	Объем продаж,	Доля	Прирост в 20	22 г. к 2018
Вид	категории, %		млн долл. США		Млн долл. США	%
		Daliyuan (Fujian Dali Food)	807,8	5,0	116,9	16,9
		Orion (Orion Group)	454,3	2,8	33,9	8,1
		Kong Weng (Jie Yang Kong Weng Food Development)	297,7	1,8	53,5	21,9
		Toly (Shenyang Toly Bread)	174,2	1,1	36,7	26,7
Горты	42,6	Hsu-Fu-Chi (Nestlé SA   Dongguan Hsu-Fu-Chi Food)	172,1	1,1	4,0	2,4
		Пекарни- кондитерские	12 260,5	75,6	1894,7	18,3
		Частные торговые марки	575,5	3,5	128,2	28,7
		Прочие бренды	1 484,9	9,2	567,4	61,8
		Итого	16 227,0	100,0	2 835,3	21,2
		Toly (Shenyang Toly Bread)	368,8	2,5	90,8	32,7
		Daliyuan (Fujian Dali Food)	357,9	2,4	54,4	17,9
		Three Squirrels (Anhui Three Squirrels Electronic Commerce)	204,3	1,4	204,3	100,0
		Panpan (Fujian Changting Panpan Foodstuff)	157,3	1,1	37,3	31,1
Зыпечка	39,1	Hsu-Fu-Chi (Nestlé SA   Dongguan Hsu-Fu-Chi Food)	130,2	0,9	6,5	5,3
		Пекарни-кондитерские	10 951,5	73,5	1 664,7	17,9
		Частные торговые марки	609,4	4,1	122,1	25,1
		Прочие бренды	2 125,3	14,3	534,5	33,6
		Итого	14 904,7	100,0	2 714,6	22,3

#### Обзор рынка

Продолжение табл. 20.

	Доля		Объем продаж,	Доля	Прирост в 20	22 г. к 2018 г.
Вид	доля категории, %	Бренд		доля бренда, %	Млн долл. США	%
		Oreo (Mondelez International)	898,3	18,2	232,6	34,9
		Hsu-Fu-Chi (Nestlé SA   Dongguan Hsu-Fu-Chi Food)	347,3	7,0	-36,6	-9,5
		Nabati (Nabati Group)	271	5,5	42,6	18,7
Печенье	13,0	Jiashili (Guangdong Jiashili Group)	238,5	4,8	-11,6	-4,6
		Danisa (Danish Speciality Foods)	221,3	4,5	1,1	0,5
		Прочие бренды	2 965,5	60,0	-218,3	-6,9
		Итого	4 941,9	100,0	9,8	0,2
		Haochidian (Fujian Dali Food)	97,1	4,7	-0,5	-0,5
		Hao Duo Yu (Orion Group)	92,3	4,5	6,4	7,5
Несладкие		TUC (Mondelez International)	81,5	4,0	3,8	4,9
хлебо- булочные изделия*	5,4	Pacific (Mondelez International)	60,7	3,0	11,7	23,9
		Garden (Garden)	44,5	2,2	-12,0	-21,2
		Прочие бренды	1 671,0	81,6	60,8	3,8
		Итого	2 047,1	100,0	70,2	3,6

Источник: Euromonitor International

Примечание. несладкое печенье и крекеры, которые часто употребляют с сыром и другими пикантными продуктами; кремовые крекеры, соленое печенье, соленое печенье с кремовой начинкой, и другие аналогичные продукты.

## Сертификация продукции и требования к производителям





Перед началом экспорта кондитерских изделий на рынок Китайской Народной Республики предприятие-изготовитель должно знать о шагах, которые необходимо предпринимать для вывоза партии продукции с территории Российской Федерации. Для начала предприятию-экспортеру следует определить является производимая им продукция подконтрольной Федеральной службе по ветеринарному и фитосанитраному надзору (Россельхознадзору).

Руководствуясь товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности мучные кондитерские изделия расположены в группе 1905 «Хлеб, мучные кондитерские изделия, пирожные, печенье и прочие хлебобулочные и мучные кондитерские изделия, содержащие или не содержащие какао; вафельные пластины, пустые капсулы, пригодные для использования в фармацевтических целях, вафельные облатки для запечатывания, рисовая бумага и аналогичные продукты». В соответствии с законодательством Российской Федерации, данный вид продукции является неподконтрольным для Россельхознадзора.

В данной связи процедура доступа на внешние рынки не применяется, а также оформление на экспортные партии ветеринарного/фитосанитарного сертификата не требуется. Ответственным ведомством в Российской Федерации, осуществляющим контроль за выпуском и обращением кондитерских изделий, является Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Рассматривая экспорт пищевой продукции на внешние рынки, стоит заметить, что каждая страна в индивидуальном порядке разрабатывает национальные нормативно-правовые акты, устанавливающие требования, как к продукции местного, так и иностранного производства.

Нормативно-правовые акты и иные документы страны-импортера разрабатываются с целью обеспечения оборота на рынке страны исключительно безопасных продуктов питания. Поэтому предпритиям-экспортерам рекомендуется подробно изучить национальное законодательство страны-импортера для выполнения всех требований, выдвинутых компетентными органами в системе контроля за пищевыми продуктами страны-импортера.

Законодательство КНР в значительной степени отличается от российского в части требований к качеству продукции. Российский экспортер, планирующий выходить на китайский рынок, должен знать о возможных ограничениях, связанных с техническими барьерами, а также санитарными, ветеринарными, фитосанитарными мерами и подготовить свою продукцию в полном соответствии с законодательством КНР.

Изучение законодательства страны-импортера позволит избежать непредвиденных обстоятельств при ввозе продукции, а именно несоответствия законодательству страны-импортера.



#### Изучение законодательной базы КНР

Государственные стандарты КНР (国家区准/Guo Bao — GB) в сфере продуктов питания регламентируют требования к составу, внешнему виду, упаковке и маркировке продукта.

Основным стандартом при маркировке продуктов питания является GB 7718-2011 (区包装食品区区通区) «Принципы маркировки расфасованных продуктов питания» 1. Но существуют и другие стандарты для различных категорий пищевой продукции, в частности, стандарты по компонентам состава, правилам расчета определенных показателей, указанных в маркировке и т. д. Например, применяются такие стандарты, как GB 28050-2011 («Принципы маркировки пищевой ценности для расфасованных продуктов питания») и GB 13432-2013 («Общие правила маркировки расфасованных продуктов диетического питания»).

Также действует ряд постановлений правительства КНР, дополняющих стандарты, хотя в некоторых вопросах наблюдается противоречие между госстандартами и упомянутыми постановлениями. Примеры регламентов, относящихся к сфере продуктов питания: «Регламент потребления продуктов питания»(食品区区可管理区法), «Способы надзора и управления над измерением упакованных товаров» (定量包装商品区量区管理区法).

Стоит заметить, что национальное законодательство Китайской Народной Республики периодически подвергается пересмотру и изменениям. Это свидетельствует о том, что каждый участник рынка должен следить за всеми изменениями зарубежного законодательства. С целью осведомленности обо всех изменениях законодательства КНР предприятиям-производителем рекомендовано тесно сотрудничать с потенциальным импортером. Импортер, находящийся на территории зарубежной страны способен напрямую взаимодействовать с компетентными ведомствами с целью разрешения возникающих вопросов при импорте продукции.

Более того, необходимо отметить, что экспортеры должны знать, что большинство стандартов GB не размещены в свободном доступе и предоставляются исключительно на возмездной (платной) основе. В данной связи участники рынка, заинтересованные в экспорте продукции на рынок Китайской Народной Республики будут вынуждены заложить часть бюджета для приобретения национальных стандартов и их перевода.



<sup>4</sup> https://clck.ru/ZDGUH

#### Подготовка продукта: маркировка

Перед выходом на китайский рынок необходимо убедиться в соответствии товара требованиям государственных стандартов КНР. Для минимизации рисков при прохождении процедуры таможенной очистки и в процессе оборота товара на территории Китая следует провести проверку ингредиентного состава и маркировки продукции на соответствие требованиям КНР. Данную работу предприятия-производители могут выполнить посредством своих ресурсов либо обратиться к консалтинговым компаниям, предоставляющим данную услугу.

Стоит знать, что проводить такие проверки уполномочен ряд китайских компаний, получивших государственную лицензию, например China Certification and Inspection Group (CCIC,中国区区区集区, Китайская группа по сертификации и инспекции), Chemical Inspection and Regulation Service (CIRS, 杭州瑞旭科技集区有限公司, Химическая инспекция и служба по химическому законодательству) и т. д. Для получения услуг, предоставляемых указанными компаниями необходимо заключить договор и осуществить своевременную оплату каждой проверки. Стоимость одной проверки на единицу товара варьируется от 600 до 1 500 юаней.

На рынке КНР осуществляют деятельность российские компании данного профиля, которые чаще всего выступают посредниками между российскими производителями и китайскими сертифицирующими компаниями. Стоимость услуг российских компаний обычно выше, чем китайских.

Сертифицирующие компании осуществляют широкий спектр услуг от проверки ингредиентного состава до утверждения дизайна маркировки продукции. Если при проверке в составе продукта обнаружится один или несколько компонентов, запрещенных к использованию на территории КНР, такой продукт будет отправлен на доработку. Ввоз продукции в Китай возможен только после исключения из ее состава запрещенных китайским законодательством ингредиентов.

Маркировка продуктов питания является обязательным требованием для прохождения грузом таможни, а также для получения сертификата Управления КНР по контролю и карантину (China Inspection and Quarantine, CIQ). Для получения услуг, предоставляемых указанными компаниями, необходимо заключить договор и осуществить своевременную оплату каждой проверки. В области контроля импортируемых и экспортируемых товаров требует, чтобы все ввозимые товары имели сертификат регионального подразделения CIQ. Только при наличии такого документа зарубежный поставщик может получить разрешение на продажу своей продукции в Китае.

Таможенная служба КНР имеет право отбирать образцы продукции в целях проведения дополнительной экспертизы, поэтому маркировка продукта должна полностью соответствовать его подлинному ингредиентному составу. Таким образом, при взаимодействии с сертифицирующей компанией обязательным условием является предоставление полной и достоверной информации о составе и маркировке предъявляемой продукции.

Национальным стандартом Китайской Народной Республики, регулирующим маркировку пищевой продукции, является GB 7718-2011 «Общий стандарт на маркировку расфасованной пищевой продукции»⁵.

Данный стандарт является обязательным как для продукции, произведенной на территории КНР, так и для импортируемой продукции.

Во всех случаях маркировка пищевой продукции должна содержать следующие данные:

- наименование продукта, категория продукции;
- наименование и адрес производителя;
- наименование, адрес и контактная информация импортера (агента/дистрибьютора);
- наименование страны происхождения;
- данные о составе продукции и ингредиентах (в процентном соотношении);
- вес нетто и спецификация (если в упаковке расфасованной пищевой продукции содержится несколько отдельных упаковок расфасованной пищевой продукции);
- дата изготовления;
- срок годности;
- условия хранения;
- стандарт качества;
- государственный/отраслевой стандарт, в соответствии с которым произведена продукция;
- иные сведения, которые должны быть указаны на маркировке в соответствии с китайским законодательством, подзаконными актами или стандартами безопасности пищевых продуктов;
- регистрационный номер электронной системы CIFER.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> https://clck.ru/ZDGUH

При этом следует помнить о том, что:

- 1) маркировка продукта должна быть проверена пограничным подразделением Управления КНР по контролю и карантину (CIQ);
- 2) согласно положениям стандарта GB 7718-2011, ответственным лицом за безопасность и качество своей продукции является изготовитель;
- 3) категория, к которой относится продукт по китайскому законодательству, может существенно отличаться от категории, которая была присвоена продукту на основании законодательства Российской Федерации;
- 4) при подготовке документов следует четко определить функцию, которую выполняет пищевая добавка в составе продукта (антиокислитель, стабилизатор и т. д.); следует помнить, что одна и та же пищевая добавка может быть разрешена к использованию в одних видах продукции, но запрещена в других так, регулятор кислотности «кислота лимонная (Е 330)» недопустим к использованию в составе заменителей масла какао, но разрешен к использованию в составе, например, карамелей;
- 5) подходы к решению сложных вопросов (например, вопроса о присвоении продукту категории) у таможенных постов разных провинций могут отличаться;
- 6) заключение сотрудника таможни носит обязательный характер;
- 7) изложенная информация на маркировке пищевой продукции должна быть представлена на китайском языке. Импорт продукции запрещен в том случае, если отсутствует этикетка и описание на китайском языке или содержание этикетки и описание не соответствует национальным требованиям КНР.
- 8) на этикетку можно наносить информацию на иностранном языке, но при условии ее соответствия информации на китайском языке (за исключением торговой марки, наименования и адреса производителя импортируемой пищевой продукции, наименования и адреса иностранного дистрибьютора, адреса страницы сайта). Все используемые буквы иностранного алфавита должны быть по размеру меньше соответствующих китайских иероглифов, используемых на этикетке;
- 9) если в упаковке пищевой продукции содержится несколько более мелких отдельных упаковок различного ассортимента, которые можно продавать индивидуально, на каждой отдельной упаковке меньшего размера должна быть своя этикетка.

#### **Упаковка**

Согласно Закону КНР «О безопасности пищевой продукции», продукты для непосредственного употребления в пищу должны быть расфасованы в небольшие по размеру упаковки из нетоксичного материала. Контейнеры для хранения, транспортировки, погрузки и выгрузки пищевых изделий должны обеспечивать чистоту находящихся в них продуктов и препятствовать попаданию грязи.

# Регистрация иностранных предприятий по производству пищевых продуктов

Главным таможенным управлением Китайской Народной Республики (далее – ГТУ КНР) в апреле 2021 г. приняты нормативно-правовые документы, вносящие изменения в процедуру возможности осуществления экспорта в Китай пищевой продукции, а именно:

- Приказ ГТУ КНР от 12 апреля 2021 г. №248, которым предусмотрено принятие Положения КНР об управлении регистрацией иностранных производителей импортных продуктов питания;
- Приказ ГТУ КНР от 14 апреля 2021 г. №249, которым предусмотрено принятие Положения КНР об управлении безопасностью продуктов питания при экспорте и импорте.

С 1 января 2022 г. для большинства зарубежных компаний-производителей пищевой продукции, переработчиков и владельцев складских помещений применяется требование регистрации в специализированной системе ГТУ КНР — СІГЕ В. Без наличия такой регистрации экспорт пищевой продукции в Китай невозможен.

Обозначенные требования распространяются практически на всю пищевую продукцию. Производители должны быть зарегистрированы в ГТУ КНР:

1) Через компетентный орган страны-экспортера по отношению к 18 видам пищевой продукции. В Российской Федерации компетентным органом, по отношению к большинству установленного перечня подконтрольной продукции, является Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору.

2) Напрямую и/или через частного агента — для всей остальной пищевой продукции. Для компаний-производителей остальной пищевой продукции заявления на регистрацию в ГТУ КНР подаются через «Единое окно» международной торговли, а именно через получение доступа к системе «Приложения по управлению регистрацией зарубежных предприятий-производителей импортируемой пищевой продукции» и пройти регистрацию и внести в систему информацию согласно установленной форме анкеты.

В процессе регистрации необходимо представить следующие материалы заявления:

- заявление о регистрации предприятия;
- идентификационные документы предприятия, такие как основной государственный регистрационный номер (ОГРН);
- заявление о том, что предприятие обязуется выполнять требования настоящих положений. Содержание заявления о регистрации предприятия дол

Предприятия-производители мучных кондитерских изделий, одобренные китайской стороной опубликованы на портале ГТУ КНР.

#### Полезные продукты питания

Согласно китайскому государственному стандарту GB 16740-2014 (保健食品) «Полезные продукты питания», полезными считаются те продукты, которые обладают оздоровительно-профилактическими свойствами, а также продукты, содержащие витамины и минералы. Такие продукты предназначены для определенных групп населения и служат для улучшения общего состояния организма. Они не предназначены для лечения, но и не провоцируют появление каких-либо острых или хронических заболеваний.

Для получения разрешения печатать на упаковке продукции логотип полезных продуктов питания, необходимо подать прошение в одну из аккредитованных сертифицирующих компаний, которая, в свою очередь, подает соответствующую заявку в Государственное управление по контролю качества продуктов питания и лекарственных средств (СFDA, 国家食品 營管理局). Период регистрации и сертификации полезных продуктов питания является длительным. Помимо подготовки необходимой документации, он включает проведение лабораторных исследований образцов готовой продукции. Общая стоимость всех услуг — от 15 000 юаней.



#### Основные государственные стандарты, регламентирующие качество мучных кондитерских изделий в Китае

- 1) GB 2760-2014 National Food Safety Standard: Standard for Food Additives стандарт по использованию пищевых добавок;
- 2) GB 14880-2012 National Food Safety Standard: Standard for the Use of Nutritional Fortification Substances in Foods стандарт по использованию усилителей вкуса;
- 3) GB 7718-2011 National Food Safety Standard: General Standard for the Labeling of Prepackaged Foods общий стандарт по маркировке расфасованных продуктов питания;
- 4) GB 28050-2011 National Food Safety Standard: Standard for Nutrition Labeling of Prepackaged Foods стандарт по маркировке пищевой ценности расфасованных продуктов питания;
- 5) GB 7100-2015 National Food Safety Standard: Hygienic Standard for Biscuits стандарт по гигиенической безопасности мучных кондитерских изделий;
- 6) GB 20980-2007 National Food Safety Standard for Biscuits общий стандарт для мучных кондитерских изделий.

https://clck.ru/ZDnme

Национальные стандарты КНР разделяют на:

- 1) GB обязательные стандарты;
- 2) GB/T рекомендуемые стандарты.

## Оборот на территории КНР: требования сетей

Некоторые крупные китайские сети проводят свои проверки пищевой продукции на соответствие ее маркировки и ингредиентного состава законодательным нормам КНР. Многие запрашивают сертификат СМА (China Metrology Accreditation). Право на его выдачу имеют компании, получившие специальную аккредитацию. Процедура получения сертификата СМА подразумевает передачу образцов продукции и маркировки на экспертизу. К сертификату прикладывается изображение маркировки продукта. Проверка эта сложная и долгая, поэтому стоит дорого. Из-за высокой стоимости сертификацию СМА рекомендуется проводить только на определенные продукты по запросу сети.

Весомым фактором для сетей являются сроки годности продукции. После отправки товара со склада производителя и до его поступления на склад импортера проходит около 2 месяцев, т. е. срок годности продукта в дороге существенно сокращается. Основное требование сетей — срок годности продукта при поступлении в торговлю должен быть не менее 6, а иногда 9 месяцев.





Содержание\_

4.1.

4.2.

Особенности действующих таможенных процедур

Тарифные и нетарифные барьеры

## 4.1. Особенности действующих таможенных процедур

#### Процедура прохождения таможни включает следующие этапы:

- 1) таможенное оформление;
- 2) товарная инспекция;
- 3) таможенная декларация;
- 4) подача документов;
- 5) проверка;
- 6) уплата налогов и других необходимых сборов;
- 7) выпуск груза.

Перечень документов, которые должен предоставить экспортер для ввоза мучных кондитерских изделий в Китай:

- счет-фактура;
- товарная накладная;
- свидетельство о регистрации экспортера продуктов питания;
- санитарный сертификат/сертификат здоровья;
- коносамент;
- грузовая декларация;
- свидетельство о страховании груза;
- свидетельство об анализе пищевых ингредиентов;
- договор купли-продажи, подписанный обеими сторонами;
- сертификат страны происхождения.

Когда груз прибывает в Китай, таможня проверяет его на соответствие требованиям. В случае отрицательного результата проверки запускается процедура технической обработки груза в ГТУ КНР и далее он проверяется повторно. ГТУ КНР может также выдать уведомление о возврате товара, что по существу вынуждает импортера уничтожить груз или вернуть его экспортеру.

На месте таможенной проверки обязан присутствовать грузополучатель/ грузоотправитель импортируемой/экспортируемой продукции или их представитель для того, чтобы при необходимости перемещать, распаковывать и перепаковывать товар по требованию таможни. Кроме того, они должны предоставить все нужные для проверки товаров документы и ответить на вопросы таможни.

Проверка товара происходит в зонах таможенного досмотра, например в портах и других пунктах, определенных таможней. Импортеры свежей или скоропортящейся продукции, требующей срочного досмотра и выпуска, могут пройти таможенную проверку в приоритетном порядке по заявлению, поданному грузополучателем/грузоотправителем импортируемых/экспортируемых товаров, владельцем ввозимых/вывозимых товаров или их представителем.

## 4.2. Тарифные и нетарифные барьеры

Основные барьеры для входа на рынок Китая — это торговые ограничения (в виде тарифов и квот на импорт), запрет на импорт и неавтоматическая процедура лицензирования. В настоящее время такие ограничения не распространяются на продукцию категории «хлеб, мучные кондитерские изделия, пирожные, печенье и прочие хлебобулочные и мучные кондитерские изделия, содержащие или не содержащие какао; вафельные пластины, пустые капсулы, пригодные для использования в фармацевтических целях, вафельные облатки» (код ТН ВЭД 1905).

Более сложной для целевой категории товара является ситуация с периодическим вводом новых и (или) изменением действующих правил и требований, касающихся сертификации, регистрации, стандартов на продукцию, санитарного и фитосанитарного контроля. Власти КНР практикуют такие изменения чаще многих других стран мира, при этом ВТО может не иметь информации о планирующихся мерах вплоть до момента их фактического внедрения.

После того как компания-экспортер зарегистрировала свое предприятие в Китае и получила разрешение на поставки, она обязана строго соблюдать все правила и положения, а также быть в курсе всех изменений, касающихся целевой группы товаров. Любое нарушение, даже если речь идет о единичной партии или отдельном продукте, может привести к запрету на ведение деятельности на китайском рынке. После такого запрета вероятность вернуться на рынок для компании-экспортера крайне мала, даже при условии выполнения всех соответствующих требований.

## Импортные таможенные пошлины в Китае для некоторых странпоставщиков

Табл. 21. Импортные (ввозные) таможенные пошлины КНР по кодам ТН ВЭД (HS)

#### Таможенные пошлины КНР

Основные экспортеры	Код ТН ВЭД (HS) 190510	Код ТН ВЭД (HS) 190520	Код ТН ВЭД (HS) 190531	Код ТН ВЭД (HS) 190532
Ставка тарифа для страны, которой предоставлен режим наибольшего благоприятствования	10%	10%	10%	10%
Российская Федерация	10%	10%	10%	10%
Япония	10%	10%	10%	10%
Индонезия	0% (CCT)	0% (CCT)	0% (CCT)	0% (CCT)
Малайзия	0% (CCT)	0% (CCT)	0% (CCT)	0% (CCT)

Источник: ITC Market Access Map

Примечание. HS (Harmonized System — гармонизированная система) стандартизированная система классификации товаров в международной торговле.

ССТ — соглашение о свободной торговле.

Как для российских поставщиков, так и для поставщиков из большинства других ведущих стран-экспортеров этой категории продукции пошлина составляет 10%. Исключение составляет продукция из стран, с которыми Китай заключил соглашения о свободной торговле (ССТ), в т. ч. из Индонезии и Малайзии: продукция из этих стран облагается нулевыми пошлинами.





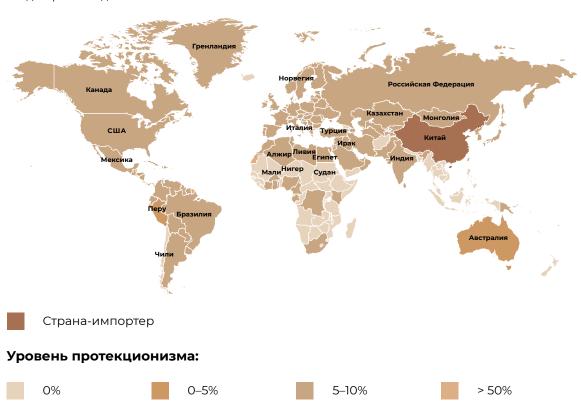


Рис. 37. Сравнительная карта импортных (ввозных) таможенных пошлин КНР на мучные кондитерские изделия

Источник: ITC Market Access Map

Примечание. Показанные на карте границы, цветовые и графические обозначения, прочие данные не предполагают со стороны ФГБУ «Агроэкспорт», Ассоциации предприятий кондитерской промышленности «АСКОНД» ни оценки правового статуса территории, ни подтверждения или принятия обозначенных границ.

#### Налогообложение

Помимо таможенной пошлины импортируемые товары в Китае облагаются налогом на добавленную стоимость (НДС). Ставка НДС варьируется от 9% (льготная ставка) до 13% (стандартная ставка). На мучные кондитерские изделия ставка налога составляет 13%. Данный налог взимается китайской таможней и рассчитывается на основании цены СІГ плюс импортная пошлина.

## Валютный контроль со стороны Российской Федерации

Данная процедура требуется для обоснования и проверки валютных операций, осуществляемых российскими компаниями. Валютный контроль необходим, если компания ведет расчеты с иностранными организациями и получает от них деньги либо если она оплачивает товары или услуги зарегистрированным за границей предприятиям. В ходе этой процедуры проверяется точность проведения валютных платежей между российскими фирмами и их зарубежными партнерами.

#### Агенты валютного контроля

Мониторинг соблюдения норм валютного контроля на территории Российской Федерации осуществляют:

- Правительство Российской Федерации;
- Министерство финансов Российской Федерации;
- иные федеральные органы исполнительной власти;
- Центробанк России (ЦБ РФ);
- Федеральная таможенная служба Российской Федерации (ФТС России).

Непосредственно эту функцию осуществляют агенты валютного контроля — уполномоченные Центробанком РФ коммерческие банки.

Агенты валютного контроля:

- издают нормативные акты;
- ведут надзор за валютными операциями;
- регулируют отчетность;
- осуществляют проверки законности использования валюты.

Существует несколько видов и соответственно методов валютного контроля:

- специализированный (включает ревизию и контроль);
- основной (включает наблюдение и проверку);
- дополнительный (включает запрос и анализ информации, необходимой для уточнения сведений).

Сотрудники финансового учреждения получают данные по сделке от компании. Это могут быть копии счетов-фактур, товарно-транспортных накладных, декларации, другие документы.

Для прохождения валютного контроля в документах об экспортной поставке должны быть зафиксированы следующие позиции:

- сроки выполнения обязательств;
- даты составления и подписания договора;
- точное описание товара;
- сроки действия;
- валюта расчетов;
- корректные реквизиты.

Существенной ошибкой является отсутствие точных сроков выполнения обязательств иностранным партнером.

#### Роль таможенных органов в валютном контроле

Основная функция таможенных органов при осуществлении валютного контроля — противодействие незаконным схемам вывода валюты. Для реализации этих процедур специалисты ФТС России осуществляют контроль над всеми операциями, связанными с перемещением товаров и/или ценностей через границу. Сюда также относится контроль за валютными расчетами. Если в ходе проверки будут получены свидетельства того, что резидент пытался обойти законы, таможенники сообщают об этом в Центробанк России и в правоохранительные органы.

Валютное законодательство предполагает серьезные санкции для нарушителей. Штраф за проведение незаконных операций накладывается на руководителей и сами компании. Причем размер штрафа может достигать суммы договора. Помимо административной ответственности за нарушение валютного законодательства предусмотрено уголовное наказание вплоть до лишения свободы.

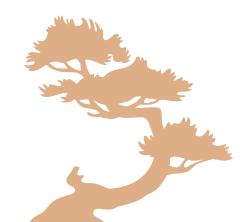
### Основные риски в таможенном оформлении

- Запрос таможенных органов на предоставление дополнительных документов;
- Отказ в приеме документов и сведений, несоответствующих предъявляемым условиям;
- Временный или постоянный запрет ввоза или вывоза товаров;
- Корректировка таможенной стоимости товара;
- Неправильное присвоение кодов ТН ВЭД;
- Приостановление выпуска товаров под определенным брендом;
- Наложение штрафа или конфискация товара;
- Неправильное оформление разрешительной документации на товар;
- Просрочка поступлений средств на расчетный счет таможенного органа;
- Задержка таможенного оформления и связанное с этим увеличение расходов на пребывание товаров на складах временного хранения;
- Арест товаров из-за их несоответствия сведениям в сопроводительных документах;
- Несоответствие страны происхождения товара;
- Разделение заявленной партии на части;
- Расхождения в сведениях;
- Заявление в одной таможенной декларации товаров, доставленных несколькими транспортными средствами (вагонами, контейнерами);
- Превышение массы брутто над массой нетто товара более чем на 20%;
- Отсутствие денежных средств для оплаты таможенных платежей в момент подачи декларации;
- Исправления в документах;
- Доставка груза на таможенный пункт, который не проводит таможенное оформление данного вида товаров.

# Понятие таможенного нарушения

Правонарушение — общее понятие для всех отраслей права, включая таможенное законодательство. Его суть заключается в действиях или бездействии, противоречащих установленным правилам, нормам, предписаниям.

ВАЖНО! В большинстве случаев причиной таможенных правонарушений являются ошибки, допущенные из-за невнимательности или в силу недостатка опыта. Однако необходимо понимать, что это не снимает ответственности за их совершение и за любое нарушение независимо от его причин последует наказание.







Содержание

5.1.

Логистика

**5.2.** 

Осуществление валютнофинансовых операций **5.3**.

Формы присутствия на рынке

5.4.

Защита интеллектуальной собственности

# 5.1. Логистика

Рис. 38. Доставка мучных кондитерских изделий на экспорт из России в Китай



Примечание. Показанные на карте границы, цветовые и графические обозначения, прочие данные не предполагают со стороны ФГБУ «Агроэкспорт», НИУ ВШЭ, Ассоциации предприятий кондитерской промышленности «АСКОНД» ни оценки правового статуса территории, ни подтверждения или принятия обозначенных границ.

При выборе логистического решения для поставки товаров в КНР следует исходить из приоритетных задач, решаемых отправителем, с учетом территориальной близости к месту отправки, срока доставки, стоимости перевозки, безопасности, сложности оформления, вариантов пунктов прибытия, а также особенностей груза.

От российского производителя сухой груз может доставляться автомобильным, железнодорожным или морским транспортом.

Существует несколько логистических путей доставки продукции из России в Китай:

- 1) Автомобильная перевозка. Этапы и варианты:
  - автомобильная перевозка до пункта перевалки в Китае;
  - автомобильная перевозка до склада и промежуточное хранение на складе накопления;
  - автомобильная перевозка до пункта перехода границы в порту.
- 2) Железнодорожная перевозка.
- 3) Морская перевозка.

# Автомобильная перевозка

## Автомобильная перевозка до пункта перевалки в Китае

Наиболее дорогим и быстрым способом доставки (исключая авиаперевозки) является прямая автомобильная перевозка до Китая. При расчете затрат необходимо учитывать ограничения по нагрузкам на оси и общую массу автопоезда, действующие на территории России.

С учетом действующего законодательства, вместимость одного грузовика составит около 20 тонн брутто. Груз размещается в фуре на палетах. Палеты должны быть сделаны из пластика или дерева с обязательным оформлением сертификата о фумигации деревянных палет и наличием клейма.

Рис. 39. Образец клейма на палетах



Доставка осуществляется до пунктов перевалки, расположенных вблизи границы Таможенного союза ЕАЭС и КНР, таких как Хоргос/Урумчи. Доставка до пункта перевалки осуществляется автотранспортом перевозчиков из России/СНГ. Далее по территории Китая груз перевозят китайские транспортные компании, с которыми договаривается получатель.

Цена доставки и транзитное время зависят от расстояния и маршрута следования. Средняя цена при обычной перевозке сухого груза в ноябре 2023 года составляет от 1,2 до 1,7 долл. США за 20т/км пути. Перевозка осуществляется на основании СМR-накладной, и к ней применяется нулевая ставка НДС.

# Автомобильная перевозка до склада и промежуточное хранение на складе накопления

Доставка до склада накопления может осуществляться как самим производителем продукции, так и покупателем. Товар перевозится на палетах для оптимизации скорости и затрат на перевалку и хранение груза. Вместимость одного автомобиля составляет около 20 тонн брутто. Таким образом, для оптимальной логистической схемы с дальнейшей отгрузкой товара в контейнеры три фуры перегружаются в два контейнера. При найме автоперевозчика необходимо учитывать сроки погрузки и выгрузки на складах.

Перевозка осуществляется на основании транспортной накладной и сопровождается бухгалтерскими документами (товарная накладная, счет-фактура), а также сертификатами качества.

Автомобильная доставка экспортной продукции на склад для накопления считается внутрироссийской перевозкой и облагается НДС 20% за исключением

случаев, когда подрядчиком является компания, применяющая упрощенную систему налогообложения.

Для накопления экспортируемой в КНР продукции можно использовать любой сухой склад, обеспечивающий низкую относительную влажность воздуха. Склады накопления, как правило, располагаются около портов отправки, либо мест производства товара.

Основными статьями расходов являются погрузо-разгрузочные работы при приемке товара с автомобилей (ставка устанавливается, как правило, за палету), хранение (ставка может быть установлена за палету или тонну, в зависимости от договоренности со складом и веса палеты с грузом), погрузо-разгрузочные работы при отгрузке товара в контейнер (ставка устанавливается, как правило, за тонну).

Работа со складом накопления возможна как напрямую, так и через комплексного логистического провайдера. При работе напрямую, компания-экспортер обязана заключить договор со складом. Также для экспортера необходимо нахождение представителя своей компании на складе для осуществления операций с товаром. При работе через логистического провайдера указанные выше процедуры осуществляются его силами.

При выборе склада накопления необходимо учитывать следующее:

- состояние помещений для хранения;
- режим работы склада;
- время на обработку одного транспортного средства;
- удобство подъездных путей;
- наличие площади для накопления транспортных средств;
- резервные мощности на случай аварийных ситуаций.

## Автомобильная перевозка до пункта перехода границы в порту

Перевозка может осуществляться как в контейнерах, так и в автомобилях. Перевалка выполняется в зоне склада временного хранения (СВХ) порта, приспособленной для сухих грузов, под контролем Россельхознадзора.

Один 40-футовый контейнер для перевозки сухих грузов вмещает до 28 тонн нетто. Вместимость 20-футового контейнера для перевозки сухих грузов составляет около 16 тонн и ограничена нагрузкой на тару и возможностью штабелирования груза. В связи с ограничением нагрузки на ось автопоезда при перевозках по территории России, для доставки тяжелого контейнера потребуется либо автомобиль с разрешением для провоза груза с превышением допустимой нагрузки на ось, либо автомобиль с семью осями, что позволит распределить массу автопоезда без нарушения правил.

Перевозка осуществляется на основании CMR-накладной, и к ней применяется нулевая ставка НДС.

# Железнодорожная перевозка

Железнодорожные перевозки экономически эффективны при расстоянии до места выгрузки более 2 тыс. км или при необходимости перевозки значительной партии груза единовременно.

Железнодорожные перевозки осложняются необходимостью доставки груза до станции отправления и его перевалки в вагоны или на железнодорожные платформы, при отсутствии подъездных путей в месте производства.

Для грузов, не требующих температурного контроля, существует регулярный железнодорожный сервис. Города отправки: Москва, Нижний Новгород, Казань, Ижевск, Иркутск, Новосибирск, Красноярск. По запросу клиентов согласовываются заявки на перемещение и осуществляются отправки. Основные направления прямых железнодорожных перевозок – Харбин, Чунцин, Сиань (центральная и северо-восточная части Китая). Транзит осуществляется через Забайкальск или Благовещенск.

# Морская перевозка

Основные порты для доставки сухих грузов в Китай:

- Шанхай (Shanghai);
- Яньтянь (Yantian);
- Наньша (Nansha).

В связи с санкционной политикой в отношении России, перечень основных судоходных линий, которые осуществляют перевозки из портов России в Китай существенно изменился:

- Из Санкт-Петербурга:
  - MSC;
  - Hub Shipping;
  - OVP Shipping;
  - Safe Trans;

- Cstar Line;
- FESCO.
- Из Новороссийска:
  - MSC;
  - Hub Shipping;
  - Sinocore Line (HEUNG A LINE);
  - · Akkon.
- Из Владивостока:
  - MSC;
  - SITC Line;
  - Sinocore Line (HEUNG A LINE);
  - SASCO;
  - Transit LLC;
  - Dong Young Shipping;
  - FESCO;
  - Navis Shipping.

Транзитное время морской доставки зависит от скорости обработки грузов в транзитных портах.

Табл. 22. Ориентировочное транзитное время доставки в Китай, дни

Порт отправки/прибытия	Шанхай (Shanghai)	Яньтянь (Yantian)	Наньша (Nansha)
Санкт-Петербург	53	67	75
Новороссийск	45	53	47
Владивосток	12	13	15

# Сроки и стоимость доставки

Табл. 23. Ориентировочная стоимость комплексной доставки грузов в Китай

Маршрут	Виды транспорта	Оборудование	Комплексная ставка, долл. США	Вес брутто, тонны	Ставка за кг, долл. США	Транзитное время, дни
Белгород — Харбин	Автомобиль — ж/д	40' контейнер	2 750	27	0,10	10–15
Белгород — Сиань	Автомобиль — ж/д	40' контейнер	2 230	27	0,08	10–15
Белгород — Чунцин	Автомобиль — ж/д	40' контейнер	2 950	27	0,11	10–15
Краснодар — Харбин	Автомобиль — ж/д	40' контейнер	2 600	27	0,10	10–15
Краснодар — Сиань	Автомобиль — ж/д	40' контейнер	2 500	27	0,09	10–15
Краснодар — Чунцин	Автомобиль — ж/д	40' контейнер	2 800	27	0,10	10–15
Белгород — СПб — Шанхай	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 880	27	0,18	65–70
Белгород — СПб — Яньтянь	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 880	27	0,18	75–80
Белгород — СПб — Наньша	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 880	27	0,18	85–90
Белгород — Новороссийск — Шанхай	Автомобиль — судно	40' контейнер	6 700	27	0,25	55–60
Белгород — Новороссийск — Яньтянь	Автомобиль — судно	40' контейнер	6 700	27	0,25	60–65
Белгород — Новороссийск — Наньша	Автомобиль — судно	40' контейнер	6 700	27	0,25	55–60
Белгород — МСК — Владивосток — Шанхай	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 250	27	0,16	55–60

## Продолжение табл. 23.

Маршрут	Виды	Оборудование	Комплексная ставка,	Вес брутто,	Ставка за кг,	Транзитное
	транспорта		долл. США	тонны	долл. США	время, дни
Белгород — МСК — Владивосток — Яньтянь	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 250	27	0,16	60-65
Белгород — МСК — Владивосток — Наньша	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 250	27	0,16	55–60
Краснодар — Новороссийск — Шанхай	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 770	27	0,18	55–60
Краснодар — Новороссийск — Яньтянь	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 770	27	0,18	60-65
Краснодар — Новороссийск — Наньша	Автомобиль — судно	40' контейнер	4 770	27	0,18	55–60

Примечание. В связи с переориентацией грузопотоков в сторону Азии, грузы вынуждены простаивать в порту Владивосток в ожидании обработки и дальнейшей отправки на судне в порт назначения. Данная процедура существенно увеличивает сроки доставки груза, а также может влиять на стоимость перевозки (дополнительные расходы за подключение к электричеству и сверхнормативное использование контейнера в порту Владивосток).

Указаны действующие 16 ноября 2023 г. ставки. В ставки включены все необходимые расходы, такие как: наземная доставка контейнера с грузом весом до 27 тонн брутто, фрахт, таможенное оформление, внутрипортовое экспедирование, взвешивание контейнера, оформление сертификата происхождения. Ставки рассчитаны по курсу 89,46 руб. за 1 долл. США

В перечне ставок указаны отправки из Белгорода и Краснодара — это основные регионы производства мучных кондитерских изделий. Поскольку Краснодар находится в непосредственной близости от порта Новороссийск, нет экономической целесообразности перевозить груз в другие порты. Оптимальным маршрутом перевозки из указанных регионов может быть любой из перечисленных вариантов в зависимости от приоритетов выбора: срок доставки, цена, размер грузовой партии, наличие потенциально рискованных транзитных портов, возможность и скорость получения балансового платежа по контракту (часто – против коносамента).

Согласно программе поддержки экспорта в России, на основании Постановления Правительства Российской Федерации  $N^\circ$  1104 от 15 сентября 2017 г. с изменениями и дополнениями экспортеры имеют право на возмещение части транспортных затрат в размере 25%, но не более 30% от стоимости товара посредством подачи соответствующей заявки в Российский экспортный центр (более подробная информация размещена в разделе 12 «Государственная поддержка экспорта продукции АПК»).

## Таможня

Таможенное оформление кондитерских изделий на экспорт осуществляется двумя способами: с использованием печати таможенного представителя и с помощью собственной электронно-цифровой подписи экспортера. Для таможенного оформления необходимы следующие документы:

- международный контракт;
- уникальный номер контракта (бывший паспорт сделки);
- инвойс;
- спецификация;
- упаковочный лист;
- подтверждение платежа согласно условиям контракта.

Оформление таможенной экспортной декларации возможно на таможенном посту как по месту нахождения отправителя, так и в пункте пересечения границы России.

Компании-экспортеры имеют право на возмещение уплаченного НДС. Для этого обязательным является подтверждение факта экспорта на основании следующих документов:

- международный контракт;
- УНК (ранее паспорт сделки) в случае его оформления;
- инвойс;
- спецификация;
- упаковочный лист;
- подтверждение платежа согласно условиям контракта;
- СМR-накладная;

- поручение на погрузку (в случае морской перевозки);
- коносамент (в случае морской перевозки);
- декларация таможни с печатью о вывозе товара с территории России.

# Возможные контрагенты

- 1) Комплексные логистические провайдеры, предоставляющие склады накопления и обеспечивающие отправку продукции различными видами транспорта и через различные порты России:
  - ООО «Суперкарго» (рефрижераторные грузы);
  - ООО «Галеас».
- 2) Сюрвейерские компании:
  - SGS;
  - ГК «ТопФрейм»;
  - IPC Hormann.
- 3) Контакты морских линий приведены в разделе «Морская перевозка».

# Документы для подтверждения факта экспортной отгрузки

Компании-экспортеры мучной кондитерской продукции имеют право на возмещение уплаченного НДС. Для возврата средств обязательным является подтверждение факта экспорта на основании следующих документов:

- международный контракт;
- уникальный номер контракта (ранее паспорт сделки), в случае его оформления;
- инвойс;
- спецификация;
- упаковочный лист;

- подтверждение платежа согласно условиям контракта;
- CMR-накладная;
- поручение на погрузку (в случае морской перевозки);
- коносамент (в случае морской перевозки);
- таможенная декларация с печатью о вывозе товара с территории России.

# Логистические риски

При транспортировке грузов могут возникать различные риски. Перечислим наиболее распространенные.

Страхуемые риски. В данную категорию входят следующие риски:

- **а)** утрата (гибель), недостача или повреждение всего, или части застрахованного груза;
- **b)** возникновение непредвиденных расходов в виде:
  - расходов и взносов по общей аварии, которые обязан понести страхователь/выгодоприобретатель;
  - необходимых и целесообразных расходов по уменьшению возможных убытков, включая расходы по спасанию и/или сохранению груза, установлению размера убытков, если убытки возникли в результате страхового случая;
- с) неполучения ожидаемых доходов от реализации застрахованного груза по независящим от страхователя и/или выгодоприобретателя обстоятельствам вследствие утраты (гибели), недостачи или повреждения застрахованного груза в период его перевозки и/или непрерывного временного хранения груза в пунктах перегрузок и/или перевалок;
- **d)** утрата (гибель) или повреждение всего или части застрахованного груза в результате:
  - удара молнии, бури, вихря, урагана, шторма, извержения вулкана и других стихийных бедствий;
  - пожара, взрыва на перевозочном средстве, а также вследствие мер, принятых для спасания или тушения пожара;
  - крушения или столкновения судов, удара их о неподвижные или плавучие предметы, посадки судна на мель, повреждения судна льдом, провала мостов, подмочки забортной водой;

- крушения или столкновения наземных перевозочных средств, их удара о подвижные или неподвижные предметы, дорожно-транспортного происшествия при перевозке груза автомобильным транспортным средством, схода с рельсов железнодорожных транспортных средств, провала мостов;
- крушения, падения или столкновения самолетов, других воздушных транспортных средств;
- е) утрата (гибель) застрахованного груза в результате пропажи без вести морского/речного и/или воздушного судна, перевозившего груз;
- f) утрата (гибель) или повреждение всего застрахованного груза или целого места застрахованного груза (кроме перевозок насыпью, навалом, наливом) или части застрахованного груза (для перевозок насыпью, навалом, наливом) при погрузке, укладке, перегрузке (перевалке), выгрузке застрахованного груза или приеме судном топлива;
- g) подмочка груза атмосферными осадками;
- h) выбрасывание за борт и смытие волной палубного груза или груза, перевозимого в беспалубных судах;
- i) нарушение температурного режима (влияние температуры) при поломке рефмашины на непрерывный срок не менее 24 часов при условии, что груз перевозится на транспорте (рефрижераторе), оборудованном исправными устройствами записи температуры воздуха внутри рефрижератора в период перевозки груза (самописцами);
- ј) кража и/или грабеж и/или разбой.

**Санкционно-военные риски.** Данная категория связана в основном с действиями третьих стран. В настоящее время такие риски не принимаются к страхованию. Основной ущерб при таких рисках связан с задержками и возможными расходами на хранение в результате ареста, конфискации или иных действий третьих стран, через которые осуществляется транзит грузов. В результате военных рисков возможна потеря груза.

**Коммерческие риски.** Продажа товара на условиях Инконтермс, не включающих ответственность за перевозку товара, не избавляет экспортера/отправителя от рисков по хранению и доставке продукции. Если получатель отказался от груза или судоходная линия по каким-либо причинам не может потребовать с получателя причитающиеся ей платежи, то на основании условий коносамента она имеет право взыскать соответствующие суммы с грузоотправителя как с субсидиарного ответчика.

В моменты существенного падения рыночной цены на товар возможны отказы от предоплаты за груз и получения груза, находящегося в пути. Подобные действия со стороны получателя/покупателя ведут к рискам простоя контейнеров в порту назначения за счет продавца/отправителя. Если в сделке участвует трейдер, не указанный в коносаменте, риски по простоям несет отправитель согласно коносаменту.

Иногда возникают споры с транспортными компаниями по вопросам качества доставленного товара. Чаще всего претензии связаны с такими проблемами, как:

- несоответствие маркировки продукции;
- ненадлежащий внешний вид продукции;
- пересортица.

Перевозчик (как морской, так и наземный) вправе требовать от стороны, предъявляющей претензию, доказательства качества погруженной продукции. В данной ситуации рекомендуется присутствие на погрузке сюрвейера. Оно не обязательно, однако позволяет проконтролировать количество и качество продукции на этапе ее погрузки в транспортное средство. Предоставление сюрвейерского отчета часто помогает обоснованно ответить на претензию получателя и сократить возможные потери.

Следует учитывать возможность изменения требований к товаросопроводительным документам или упаковке. При подписании контракта нужно обязательно оговаривать количество оригиналов и копий товаросопроводительных документов. В случае несоответствия последних требованиям, действующим на момент прохождения таможенной очистки в Китае продавцу придется оплачивать демередж — компенсацию за простой контейнеров и/или вагонов, сумма которой может достигать десятков и даже сотен тысяч долл. США.

# 5.2. Осуществление валютнофинансовых операций

# Порядок осуществления валютнофинансовых операций

За соблюдение требований валютного контроля в Китае отвечают Государственное управление валютного контроля и его отделения на местах. Внутри страны запрещены платежи в иностранной валюте. При этом как физическим, так и юридическим лицам разрешено иметь валютные счета в китайских банках, совершать валютные операции, в том числе переводить валюту в другие страны и принимать платежи в валюте от зарубежных контрагентов.

Существуют две разновидности юаня. Первая — оншорные (материковые) юани (CNY), которые подлежат обращению на территории страны, а их обменный курс контролируется Народным банком Китая. Вторая — офшорные юани (CNH), которые регулируются Управлением денежного обращения Гонконга, используются в Гонконге, а также торгуются за пределами КНР и имеют плавающий курс по отношению к другим иностранным валютам. Важно отметить, что оншорные юани разрешается конвертировать в иностранную валюту только в рамках импортно-экспортных контрактов.

Для выполнения валютных авансовых платежей компаниям требуется предоставить в банк документы об урегулировании платежных обязательств. Например, для получения валюты при импорте необходимо иметь документарное подтверждение передачи товарно-материальных ценностей.

# Перечень основных документов, необходимых для осуществления валютно-финансовых операций

Основные документы, необходимые экспортерам для осуществления валютнофинансовых операций при организации поставок в Китай:

- коммерческий инвойс, в котором указаны все товары и стоимость каждого из них. Выдается клиенту производителем или поставщиком;
- коносамент, подтверждающий качество, состояние и количество товара, полученного перевозчиком;
- лицензия на импорт, выданная уполномоченным государственным органом;
- упаковочный лист, в котором указаны вес, способ упаковки и код товарной номенклатуры для каждого товара;
- сертификат о происхождении, подтверждающий, что импортируемые товары были произведены и приобретены в конкретной стране;
- сертификат проверки Главного управления таможни (GACC);
- таможенная декларация и страховой полис.

Чтобы сократить время таможенного оформления компании-экспортеры могут заранее задекларировать груз и представить документы таможне сразу после отправки или в течение трех дней после прибытия товаров в зону таможенного контроля.

# Особенности практик применения вариантов взаиморасчетов

Китайское законодательство не предъявляет требований к схеме взаиморасчетов при импорте товаров. Однако для минимизации рисков при совершении первых коммерческих операций рекомендуется открыть аккредитивы в одном из крупных китайских банков, либо применять схему расчетов с полной предоплатой. Использование постоплаты рекомендуется только в расчетах с крупными национальными компаниями, имеющими высокую деловую репутацию, или с филиалами крупных международных компаний. Во избежание проблем с таможенным декларированием при экспорте в Китай целесообразно обратиться к услугам опытных местных брокеров.

Взаиморасчеты между российскими и китайскими компаниями можно проводить с использованием национальных валют — российского рубля и китайского юаня. Такая практика активно применяется при расчетах за энергоресурсы, однако не ограничивается этим сектором. В настоящее время наиболее практичны расчеты в китайских юанях. Проведению внешнеторговых операций в юанях могут содействовать китайские коммерческие банки, имеющие право осуществлять международные расчеты.

# Перечень возможных банков для осуществления валютных операций

Ведущие банки Китая представлены в таблице ниже.

Указанные банки могут предоставить российским экспортерам возможность взаиморасчетов с китайскими контрагентами в рублях. Однако эту возможность необходимо уточнять отдельно с каждым банком.

Табл. 24. Банки для осуществления валютных операций

Банк	Описание	Сайт	
Industrial and Commercial Bank of China Limited (ICBC)	Основан как компания с ограниченной ответственностью 1 января 1984 г., занимает первое место в рейтинге банков мира по совокупным активам	www.icbc.com.cn	
China Construction Bank Corporation (CCB)	Основан 1 октября 1954 г., занимает второе место в рейтинге банков мира по совокупным активам	www.ccb.com	
Agricultural Bank of China (ABC)	Основан 10 июля 1951 г., занимает третье место в рейтинге банков мира по совокупным активам	www.abchina.com	

## Продолжение табл. 24.

Банк	Описание	Сайт	
The Bank of China (BOC)	Основан в 1912 г., занимает четвертое место в рейтинге банков мира по совокупным активам	www.bankofchina.com	
Bank of Communications Limited (BoComm)	Основан в 1908 г., занимает 22-е место в рейтинге банков мира по совокупным активам, является пятым по величине банком в материковом Китае	www.bankcomm.com	

# 5.3. Формы присутствия на рынке

Основные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность компаний в Китае:

- Закон «Об иностранных инвестициях»;
- Закон «О компаниях»;
- Закон «О партнерских предприятиях».

Организационно-правовые формы, допускающие участие иностранного капитала:

- компания с ограниченной ответственностью;
- акционерная компания с ограниченной ответственностью;
- полное товарищество;
- ограниченное товарищество;
- филиал иностранной компании;
- представительство компании.

## Компания с ограниченной ответственностью

Компания с ограниченной ответственностью создается участниками в количестве до 50 человек на их совместные вклады. Минимальная сумма уставного капитала — 30 тыс. юаней. Суммарный первый вклад всех участников не должен быть меньше 20% уставного капитала или его установленной минимальной суммы. Оставшаяся часть вносится участниками в течение двух лет после создания компании, причем для инвестиционных компаний допускается внесение полной суммы уставного капитала в течение пяти лет.

Участники могут вносить вклад деньгами, материальными ценностями, правами интеллектуальной собственности, правами пользования землей и иными видами имущества, которое может быть оценено в денежной форме и согласно закону передано компании. Но сумма денежных вкладов всех участников не должна быть меньше 30% суммы уставного капитала. Прибыль распределяется среди участников пропорционально их вкладам.

В случае только одного участника минимальная сумма уставного капитала составляет 100 тыс. юаней, причем вклад должен быть внесен единовременно в полном размере, определенном в уставе компании. Одно физическое лицо может создать только одну компанию с ограниченной ответственностью с одним участником. Такая компания не имеет права создать другую компанию с ограниченной ответственностью с одним участником. Если единственный участник не может подтвердить независимость имущества компании от личного имущества, то он несет солидарную ответственность по обязательствам компании.

# Акционерная компания с ограниченной ответственностью

Такая компания может быть создана учредителями либо путем привлечения средств. В первом случае учредители подписываются на все выпущенные акции. Во втором случае учредители подписываются на часть акций, а остальная часть акций распределяется путем открытой подписки.

Акционерная компания с ограниченной ответственностью образуется не менее чем двумя и не более чем 200 учредителями, причем более половины учредителей должны быть резидентами Китая. Капитал акционерной компании с ограниченной ответственностью разделяется на акции, имеющие равную стоимость. Акции могут быть как именными, так и на предъявителя.

Минимальный уставной капитал акционерной компании с ограниченной ответственностью — 5 млн юаней. Суммарный первый взнос всех учредителей не должен быть меньше 20% уставного капитала компании. Оставшаяся часть вносится участниками в течение двух лет после создания компании, а для инвестиционных компаний допускается внесение полной суммы уставного капитала в течение пяти лет. Перед оплатой уставного капитала запрещено открытое распространение акций другим лицам.

При новом выпуске акций цена них может устанавливаться с учетом финансового и хозяйственного состояния компании. Выпуск компанией облигаций должен соответствовать требованиям закона «О ценных бумагах». Облигации, размещенные на фондовой бирже, должны передаваться согласно правилам торгов.

# Полное товарищество

По аналогии с российским полным товариществом все участники полного товарищества в Китае несут неограниченную ответственность по обязательствам компании и могут принимать участие в управлении.

Полное товарищество создается не менее чем двумя участниками на основании письменного учредительного договора. В качестве вкладов участников могут вноситься денежные средства, материальные ценности, права интеллектуальной собственности, права пользования землей и иные виды имущественных прав, а также трудовые услуги.

Участники товарищества имеют равные права по управлению его деятельностью. При этом они не должны самостоятельно или в сотрудничестве с другими лицами вести бизнес, составляющий конкуренцию деятельности товарищества.

При погашении обязательств в первую очередь используется все имущество товарищества. Если этого недостаточно, участники несут неограниченную солидарную ответственность.

Специализированные сервисные организации, оказывающие услуги на основе профессиональных знаний и специальных навыков, могут создавать специальные полные товарищества.

# Ограниченные товарищества

В ограниченных товариществах возможны два вида участников: с полной и ограниченной ответственностью. Ограниченные товарищества могут быть созданы 2–50 участниками, причем как минимум один из них должен быть полным товарищем.

Права и ответственность участников с полной ответственностью:

- участие в управлении делами товарищества;
- получение прибыли от его деятельности;
- неограниченная ответственность по обязательствам товарищества.

Права и ответственность участников с ограниченной ответственностью:

- получение прибыли от деятельности товарищества;
- ответственность ограничена размером вклада в капитал товарищества;
- право ведения бизнеса, составляющего конкуренцию деятельности товарищества;

- отсутствие права управлять делами товарищества;
- отсутствие права вносить вклад трудовыми услугами.

## Регистрация компании

Основные этапы регистрации компании в Китае:

- 1) Подача заявления на разрешение использования наименования (решение выносится в течение пяти рабочих дней).
- 2) Проверка инвестиций (осуществляется в течение трех рабочих дней).
- 3) Оформление «Свидетельства на право ведения хозяйственной деятельности» (пять рабочих дней).
- 4) Регистрация компании в органах статистики (пять рабочих дней).
- **5)** Регистрация компании в налоговых органах (в течение семи рабочих дней).
- 6) Открытие счета в китайском банке (около десяти банковских дней).

Для осуществления экспортно-импортных поставок компании необходимо пройти регистрацию в таможенных органах Китая.

Иностранной компании также следует получить лицензию в национальном и муниципальном департаментах налогов (National & Local Tax Bureau), сертификат в Государственном департаменте статистики (State Statistical Bureau) и сертификат финансовой регистрации (Financial Registration Certificate) в Финансовом департаменте (Financial Bureau).

Стоимость регистрации компании, включая оформление указанных сертификатов и лицензий, а также уплату государственных сборов, в зависимости от вида деятельности, суммы уставного капитала и способа его внесения, может составлять от 30 до 60 тыс. юаней.

Срок регистрации компании составляет в среднем десять дней. Однако последующие процедуры и получение лицензий могут занимать более двух месяцев.

## Филиал иностранной компании

Филиал иностранной компании не наделяется статусом китайского юридического лица. Правила утверждения филиалов иностранных компаний устанавливаются Государственным советом в каждом конкретном случае отдельно.

Для создания филиала в Китае иностранная компания должна выполнить следующие шаги:

- 1) Обратиться с заявлением в компетентный орган и предоставить устав компании, свидетельство о регистрации в своем государстве и другие документы.
- 2) Обратиться в орган регистрации компаний для получения свидетельства о праве ведения хозяйственной деятельности.
- 3) Назначить ответственного представителя или руководителя филиала, а также выделить средства для его деятельности. Размер минимальной суммы для деятельности филиала иностранной компании отдельно определяется Государственным советом.

# Представительство иностранной компании

Представительство иностранной компании также не является самостоятельным юридическим лицом, не имеет права получать прибыль и может заниматься только установлением деловых связей, исследованием рынка, рекламной и иной вспомогательной деятельностью от лица материнской компании.

Для регистрации представительства должен быть заключен договор аренды офиса в здании, владелец которого имеет разрешение на сдачу помещений иностранным лицам. Договор должен быть заключен на срок не менее 12 месяцев. Максимальный срок аккредитации представительства — три года с возможностью продления. Срок аккредитации напрямую зависит от срока, на который заключен договор аренды офисного помещения.

Представительство регистрируется в торгово-промышленной администрации. Внесение уставного капитала не требуется. Должен быть назначен руководитель — генеральный представитель, причем общее количество сотрудников не может превышать четырех человек.

Срок регистрации — пять рабочих дней. Пострегистрационные процедуры обычно занимают 2–3 месяца. Это время требуется, чтобы поставить представительство на учет в налоговой службе, органах статистики, Министерстве труда и соцзащиты, а также получить печати и открыть расчетный счет.

Сумма государственных сборов за регистрацию представительства составляет около 1 тыс. юаней.

# Трансграничная электронная торговля

Одним из самых простых способов выхода на китайский рынок для экспортеров является продажа через платформы трансграничной электронной торговли. Такой способ позволяет экспортировать товары без регистрации в Китае юридического лица и товарных знаков, причем платежи будет приходить напрямую экспортеру.

Список товаров, разрешенных для розничной продажи на платформах трансграничной электронной торговли, был обновлен Министерством финансов Китая 1 марта 2022 г. В настоящее время он содержит 1 476 наименований импортных товаров, включая продукты питания и напитки. Согласно китайскому законодательству, товары из этого списка, приобретаемые для личного потребления, имеют льготы при импорте.

Крупнейшие китайские платформы электронной коммерции:

- <u>Tmall</u> платформа, поддерживающая взаимодействие по моделе B2C (предприниматель потребитель), что позволяет иностранным производителям продавать продукцию напрямую китайским потребителям;
- <u>Taobao</u> бизнес-модель C2C, предусматривающую продажу товаров и услуг между физическими лицами, когда Taobao.com выступает в роли посредника. Основной ассортимент товаров включает одежду, обувь, бытовую технику, как новые, так и бывшие в употреблении. Продажа возможна по фиксированной или договорной цене, а также через аукцион;
- <u>JD.com</u> одна из крупнейших площадок в сегментах B2C и B2B (предприниматель для предпринимателя), которая имеет свыше 580 млн активных пользователей. Основные категории товаров: бытовая техника; электроника; одежда, обувь и аксессуары; мебель; свежие продукты питания; парфюмерия и косметика.
- <u>Pinduoduo</u> крупный маркетплейс и онлайн-дискаунтер. Через систему купонных распродаж реализуются упакованные продукты питания и напитки, свежие продукты, цветы, одежда, обувь, косметика и предметы личной гигиены.

# 5.4. Защита интеллектуальной собственности

В Китае вопросами охраны прав на интеллектуальную собственность, включая регистрацию ее объектов, занимается Национальное управление интеллектуальной собственности (China National Intellectual Property Administration) при Государственной администрации по регулированию рынка.

# Законодательство

Признание международных прав на интеллектуальную собственность обеспечено участием Китая в следующих международных организациях и конвенциях:

- Соглашение по торговым аспектам прав интеллектуальной собственности (ТРИПС);
- Конвенция об учреждении Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС);
- Парижская конвенция по охране промышленной собственности;
- Договор о патентной кооперации;
- Мадридское соглашение о международной регистрации знаков;
- Протокол к Мадридскому соглашению о международной регистрации знаков;
- Международная конвенция по охране новых сортов растений;
- Бернская конвенция об охране литературных и художественных произведений;
- Женевская конвенция об охране производителей фонограмм от несанкционированного копирования;
- Страсбургское соглашение о Международной классификации патентов;
- Вашингтонский договор об интеллектуальной собственности на интегральные схемы;
- Ниццкое соглашение о международной классификации товаров и услуг для регистрации товарных знаков;
- Гаагское соглашение о международной регистрации промышленных образцов;
- Локарнское соглашение об учреждении Международной классификации промышленных образцов;
- Договор ВОИС по авторскому праву;
- Договор ВОИС об исполнениях и фонограммах.

Основным правовым документом, регулирующим регистрацию и использование товарных знаков в Китае, является <u>Закон «О товарных знаках»</u> 1983 г. Помимо него, национальное законодательство в области прав интеллектуальной собственности включает также следующие акты:

- Патентный закон 1984 г.;
- Административно-процессуальный закон 1990 г.
- Закон «Об авторском праве» 1990 г.;
- Закон «О недобросовестной конкуренции» 1993 г.;
- Правила рассмотрения товарных знаков 1995 г.;
- Меры по административному обращению с патентами 2011 г.;
- Меры по управлению патентными ведомствами 2015 г.;
- Меры по депонированию биологических материалов для целей патентных процедур 2015 г.

# Регистрация товарного знака

Вопрос о защите интеллектуальной собственности следует изучить задолго до сертификации и получения разрешений. Необходимо понимать, что китайское законодательство в сфере интеллектуальной собственности основано на принципе приоритета: знак регистрируется на того заявителя, который раньше других подал заявку.

Заявка на регистрацию в Китае может быть подана как напрямую через китайского патентного поверенного, так и через ВОИС (по Мадридской системе).

Процедура регистрации товарного знака в Китае состоит из шести основных этапов.

#### Этап 1. Проверка товарного знака на охраноспособность

Перед подачей заявки на регистрацию рекомендуется провести поиск сходных знаков и получить заключение об охраноспособности обозначения. Это позволит минимизировать риск получения отказа в регистрации.

# Этап 2. Подача заявки

Производитель должен определиться, по какой системе будет проводиться защита прав: по национальной (китайской) или международной Мадридской.

Мадридская система проще с точки зрения организации процесса регистрации товарного знака и отсутствия необходимости изучения китайского законодательства. Однако для подачи международной заявки необходимо иметь базовую регистрацию или заявку на тождественное обозначение в России.

Как и во всем мире, в Китае принята Международная классификация товаров и услуг (МКТУ). Однако, помимо классов, принято дополнительное деление на подклассы, в каждом из которых товары и услуги считаются однородными. Этот нюанс приводит к тому, что иногда производители лишаются права зарегистрировать свой товарный знак в Китае, так как другое лицо (например, из числа бренд-сквоттеров) уже зарегистрировало его на себя или подало похожую заявку. Зачастую это делается исключительно для последующей перепродажи. Покупка и продажа товарных знаков в Китае чрезвычайно развиты.

Иностранные физические и юридические лица могут подать заявку на государственную регистрацию товарного знака в Китае только через местную организацию поверенных по товарным знакам. Список контактов поверенных доступен на сайте Торгпредства РФ в Китае. Заявка подается на китайском языке. Подача заявки через китайского патентного поверенного позволяет избежать отказов в регистрации по причине несоответствия заявленных товаров и услуг требованиям китайского законодательства.

Для подачи заявки в Китае необходимо предоставить следующие сведения и документы:

- наименование и адрес заявителя;
- изображение заявленного обозначения;
- перечень товаров и услуг;
- доверенность;
- скан-копия свидетельства о регистрации юридического лица либо скан-копия паспорта заявителя.

Международная заявка подается заявителем через Роспатент и пересылается в ВОИС. В международной заявке можно указать одну или несколько стран, в которых будут проводиться экспертиза и регистрироваться знак. Международная заявка может быть составлена на английском или французском языках.

Приоритет товарного знака устанавливается по дате подачи заявки. Это означает, что бренд может потерять правовую защиту, если аналогичный товарный знак уже зарегистрирован в Китае.

При регистрации бренда следует заблаговременно позаботиться о его переводе на английский и китайский языки. Нередко название товарного знака регистрируется как на латинице, так и в китайском варианте. Иногда от прямой транслитерации приходится отказываться. Точная передача иероглифами буквенного написания или фонетического звучания иностранного товарного зна-

ка может оказаться для китайского потребителя бессмысленной или вызывать негативные ассоциации. В таких случаях уместно найти близкий китайский аналог или подобрать эквивалент, описательно передающий смысл оригинального названия товарного знака. К работе над адаптацией названий товарных знаков под китайский рынок целесообразно привлекать экспертов, владеющих обоими языками.

Товарный знак следует регистрировать в Китае по как можно большему числу классов и подклассов товаров и услуг, руководствуясь принципами разумной экономии. Регистрация одной категории МКТУ стоит от 1 000 юаней (около 150 долл. США), поэтому малым и средним предприятиям нужно заранее точно определить категории (классы и подклассы), в которых они будут регистрировать свой товар.

Даже после успешной регистрации товарных знаков следует регулярно проверять реестр, чтобы не стать жертвой сквоттинга и других махинаций. Товарный знак продуктов питания целесообразно зарегистрировать, в том числе в 35-м классе МКТУ «Маркетинг и реклама». В противном случае могут возникнуть сложности при работе с торговыми сетями и использованием сувенирных и рекламных материалов для продвижения продукции.

Производителю придется определиться с тем, какие именно права он будет защищать: образ продукта (цветовые комбинации), бренд, логотип и/или изображение, класс продукта в МКТУ и т.д. Опытные экспортеры защищают не только логотип и бренд, но и дизайн продукта как промышленный образец или как объект авторского права. Чем известнее бренд, тем выше риски его подделки.

# Этап 3. Экспертиза товарного знака

Обозначение проверяется на соответствие Закону «О товарных знаках». В регистрации может быть отказано, если обозначение имеет одну из следующих характеристик:

- лишено различительного характера;
- состоит только из элементов, указывающих на вид, качество, количество, назначение, стоимость, географическое происхождение или время производства товаров или оказания услуг;
- противоречит морали или общественному порядку;
- вводит общественность в заблуждение, например, в отношении характера, качества или географического происхождения товаров или услуг;
- сходно с ранее зарегистрированным обозначением.

# Этап 4. Публикация товарного знака

Информация о заявке публикуется в открытом бюллетене, который размещается на сайте Национального управление интеллектуальной собственности Китая.

## Этап 5. Принятие возражений

Если регистрация товарного знака может нарушить исключительное право какого-либо правообладателя или права потребителей товаров и услуг, то срок опротестования — 3 месяца после публикации заявки в бюллетене.

## Этап 6. Выдача свидетельства о регистрации

При отсутствии возражений ведомство регистрирует товарный знак и выдает свидетельство о регистрации, срок действия которого составляет 10 лет, начиная с даты принятия соответствующего решения. Продление охраны возможно в течение последнего года действия товарного знака, а также дополнительного шестимесячного срока.

Одним из главных преимуществ регистрации в Китае является то, что производитель получает свидетельство на товарный знак также на китайском языке. Это позволяет намного эффективнее взаимодействовать с местными органами власти, если возникнет необходимость в оперативных действиях по защите прав или при оспаривании прав третьих лиц.

В среднем процедура государственной регистрации товарного знака в КНР занимает около полутора лет. Однако, после внесения изменений в законодательство «О товарных знаках» в 2014 г. рассмотрение заявки может занимать 5–9 месяцев.

## Ведение учетных записей

Необходимо сохранять документацию и другие доказательства, обеспечивающие защиту интеллектуальной собственности. Соответствующий пакет документов должен находиться в каждом офисе, включая зарубежные. Это поможет своевременно оспорить претензии сквоттеров.

Функции по предотвращению проникновения контрафактной продукции на китайский рынок выполняют таможенные органы. Товарный знак должен быть внесен Федеральной таможенной службой России в Таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности (ТРОИС), а GACC регистрирует товарный знак в системе таможенной защиты прав интеллектуальной собственности Китая.

## Урегулирование спорных ситуаций

Если сквоттеры успели первыми зарегистрировать товарный знак вашего предприятия, то оспорить это невозможно без длительных и дорогостоящих судебных разбирательств. Иногда более разумным будет вступить со сквоттерами в переговоры о выкупе товарного знака, не доводя дело до суда. Для оценки целесообразности судебного процесса рекомендуется прибегнуть к юридической экспертизе.

Соответствующие споры рассматривает Пекинский суд по интеллектуальной собственности, решения которого можно обжаловать в Верховном народном суде КНР.

#### Авторское право

Авторское право в Китае регулируется Законом «Об авторском праве» 1990 г. Основными регуляторами являются Национальное управление авторских прав (National Copyright Administration of the People's Republic of China) и Центр защиты авторских прав (Copyright Protection Centre of China). Центр защиты авторских прав регистрирует и оценивает авторские права, а также предоставляет консультационные услуги.

Поскольку и Россия, и Китай подписали Бернскую конвенцию по охране литературных и художественных произведений, российское авторское право автоматически подлежит защите в Китае. Тем не менее рекомендуется зарегистрировать авторское право сразу же после создания творческого продукта. Пройдя простую процедуру регистрации, автор получает сертификат, который служит официальным доказательством права собственности на творческий продукт.

Поддержку и консультации в области защиты авторского права и интеллектуальной собственности российских экспортеров в Китае можно получить в Торговом представительстве РФ в Китае, а также Российском экспортном центре.

#### Патенты

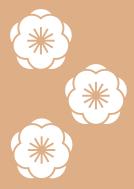
Патенты помогают защитить права на изобретения, полезные модели и промышленные образцы. Патентные правоотношения в Китае регулируются Законом о патентах 1984 г. За регистрацию и использование патентов отвечает Национальное управление интеллектуальной собственности.

В Китае действует порядок первой (приоритетной) заявки, то есть патент выдается тому, кто первым подал заявку, даже если он не является изобретателем. Заявка на патент от иностранных физических и юридических лиц, как правило, подается через патентного поверенного. Необходим правильный перевод патента на китайский язык.

Срок действия патента на изобретение составляет 20 лет, на полезную модель или промышленный образец — 10 лет с момента подачи заявки.

Китай с 1994 г. является полноправным участником Договора о патентной кооперации, который обеспечивает единую процедуру подачи патентных заявок для защиты изобретений. Международная заявка подается в национальное ведомство, которое проводит экспертизу. В случае соответствия установленным требованиям один экземпляр заявки направляется в Международное бюро ВОИС, а другой — в ISA (International Searching Authority). По истечении 18 месяцев производится международная публикация поданной заявки. По истечении 20, 30 или 31 месяца (в зависимости от выбранного государства) заявка направляется для оформления на национальном уровне, где затем выдается охранный документ — национальный патент. Система патентной кооперации не предусматривает выдачу «международного патента», поскольку такого не существует, и выдача патента является прерогативой каждого национального или регионального органа власти.





College

6.1.

**6.2**.

Ключевые факторы успеха

Отраслевые выставки и ярмарки

# 6.1. Ключевые факторы успеха

# Правильный партнер

Выбор правильного местного партнера является ключом к успеху. Китайский рынок настолько многообразен и сложен в плане регулирования процессов импорта, продаж и дистрибуции, что поддержка местного партнера (импортера и дистрибьютора) очень важна для понимания рынка во всех его аспектах. Хороший партнер также поможет выработать оптимальную для экспортера стратегию с учетом местной специфики.

# Стандарты качества

Экспортер должен быть осторожен в выборе правильных стандартов качества для выбранного сегмента или сегментов, в которых планируется работа. Необходимо придерживаться этих стандартов и следить за их поддержанием в будущем. Несоблюдение согласованных стандартов и условий может подорвать репутацию компании и положение на рынке.

# Безопасность пищевых продуктов

Контроль цепочки поставок от собственных заводов до потребителя имеет первостепенное значение на китайском рынке, который очень чувствителен к безопасности пищевых продуктов. В связи с этим, экспортер должен иметь возможность продемонстрировать свою способность контроля качества и безопасности своих поставок по всей цепочке дистрибуции.

## Сильный и известный бренд

Потребителей все больше привлекает качественная упаковка и бренд продукции. Помимо пищевой безопасности, важную роль играет возможность отслеживать происхождение продукта и другие показатели качества продукции премиум-класса. Данную информацию важно размещать на этикетках товаров на наиболее видном месте.

## Онлайн-маркетинг

Чтобы обеспечить узнаваемость продукции на высококонкурентном рынке и наладить каналы онлайн-продаж, необходимо обеспечить присутствие бренда в китайских социальных сетях и поисковых системах. Наиболее популярными социальными сетями в Китае являются WeChat, Weibo и Little Red Book. Для развития В2В-продаж также стоит обратить внимание на социальную сеть Zhihu.

# Работа с платформами электронной коммерции

Китайские потребители все чаще совершают онлайн-покупки. Ключевыми факторами привлекательности электронной коммерции являются удобство, возможность сэкономить время и широкий товарный ассортимент. Ожидается, что с 2023 по 2027 гг. ежегодный прирост этого сектора будет составлять 12,4%, а число китайских пользователей платформ электронной коммерции к 2027 г. достигнет 1,33 млрд человек. Среди крупнейших маркетплейсов Китая можно выделить Таоbao, Tmall и JD.com для С2С-коммерции и 1688 для В2В-продаж, а также быстрорастущий портфель платформенных решений, связывающих производителей и потребителей напрямую.

# 6.2. Отраслевые выставки и ярмарки

Название выставки	Место проведения	Даты проведения
Beijing International Hospitality, Catering & Food Beverage Exhibition (HCSA)	<b>Пекин</b> China International Exhibition Center	15-17.03.2024
Международная выставка продуктов питания и напитков		
http://www.cifiechinaexpo.com		
Anuga Select China	<b>Шэньчжэнь</b> Shenzhen World	24-26.04.2024
Международная выставка продуктов питания и пищевой промышленности	Exhibition & Convention Center	
https://www.anuga-china.com/		
Bakery China	<b>Шанхай</b> National Exhibition &	21–24.05.2024
Ведущая региональная выставка хлебобулочных и кондитерских изделий	Convention Center	
https://www.bakerychina.com/en		
SIAL Shanghai	<b>Шанхай</b> Shanghai New	28–30.05.2024
Крупнейшая в Азии международная выставка	International Expo	
продуктов питания и напитков	Center (SNIEC)	
https://www.sialchina.com		

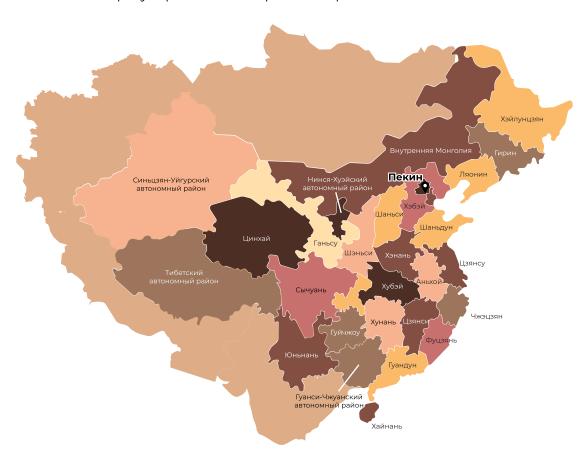
Название выставки	Место проведения	Даты проведения
Shanghai International Import and Agricultural Exhibition (SIFA)	<b>Шанхай</b> National Exhibition & Convention Center	05–06.2024
Международная торговая выставка для импортеров и экспортеров продуктов питания и напитков		
http://www.importfoodfair.com		
Hi & Fi Asia-China	<b>Шанхай</b> National Exhibition &	06.2024
Международная выставка продуктов питания и напитков	Convention Center	
https://www.figlobal.com/china/en/home.html		
HKTDC Food Expo	<b>Гонконг</b> Hong Kong Convention	15-19.08.2024
Международная выставка продуктов питания и напитков	& Exhibition Centre	
https://www.hktdc.com		
SIAL Shenzhen	<b>Шэньчжэнь</b> Shenzhen World	02-04.09.2024
Крупнейшая в Азии международная выставка продуктов питания и напитков	Exhibition & Convention Center	
https://www.sialchina.com		
Food & Hospitality China — FHC	<b>Шанхай</b> Shanghai New	12-14.11.2024
Ведущая международная выставка продуктов питания и напитков	International Expo Center	
https://www.fhcchina.com		





В Китае сформировалась сложная многоуровневая система экономических зон. Существует более 15 их разновидностей, включая особые экономические зоны (ОЭЗ), зоны технико-экономического развития (ЗТЭР), зоны новых и высоких технологий (ЗНВТ), зоны свободной торговли (ЗСТ), зоны приграничного экономического сотрудничества (ЗПЭС), а также «открытые» портовые города, беспошлинные и инвестиционные районы<sup>6</sup>.

Общей координацией деятельности экономических зон занимается специальная межведомственная комиссия, которую возглавляет представитель Госсовета КНР. Единого законодательства нет. В каждой провинции действуют свои положения по регулированию конкретных образований.



Примечание. Показанные на карте границы, цветовые и графические обозначения, прочие данные не предполагают со стороны ФГБУ «Агроэкспорт», Ассоциации предприятий кондитерской промышленности «АСКОНД» ни оценки правового статуса территории, ни подтверждения или принятия обозначенных границ.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> https://clck.ru/UMPn6

### ЗСТ Шанхай

Шанхайская ЗСТ (120,72 км²) состоит из беспошлинной зоны Вайгаоцяо, таможенного логистического парка Вайгаоцяо, беспошлинных зон порта Яншань и международного аэропорта Пудун, торгово-финансовой зоны Луцзяцзуй, экспортно-производственной зоны Цзиньцяо, парка высоких технологий Чжанцзян. Одна из самых известных ЗСТ специализируется на развитии международной торговли и наукоемких отраслей, логистики, финансовых и иных услуг. В ней также открыт новый район Линьган (119,5 км²), который ориентирован на трансграничное финансирование, цифровую экономику, новые формы международной торговли и современные услуги.

### ЗСТ Хэнань

ЗСТ в провинции Хэнань (119,77 км²) включает города Чжэнчжоу, Кайфэн и Лоян. ЗСТ ориентирована на развитие сферы транспортировки и логистики, в том числе создание новейшего мультимодального транспортно-логистического узла, развитие биомедицины и других высокотехнологичных отраслей, проведение международных выставок.

### ЗСТ Чунцин

Работа пилотной ЗСТ Чунцин (119,98 км²) направлена на строительство транспортных узлов, моделирование мультимодальных перевозок, транзитные международные перевозки, финансовый лизинг и инновационную деятельность.

### ЗСТ Сычуань

ЗСТ в провинции Сычуань (119,99 км²) объединяет три основных площадки: железнодорожный терминал и порт Цинбайцзян, новый район Тяньфу в Чэнду и Южно-Сычуаньскую портовую зону. ЗСТ специализируется на развитии портовых услуг (международный товарооборот, распределение и выдача товара, таможенная логистика, складское хранение), международном экспедировании грузов, поставках транспортных средств.

### ЗСТ Шэньси

В провинции Шэньси зона свободной торговли (119,95 км²) включает международный портовый комплекс Сиань. ЗСТ призвана содействовать развитию международной торговли, финансовых услуг, современной логистики и инфраструктуры для транзитных международных перевозок в торговле со странами вдоль маршрута «Один пояс — один путь». В ЗСТ также входит демонстрационная зона города Янлин, которая является площадкой по расширению сотрудничества и внедрению научно-технических инноваций в сельском хозяйстве.

### ЗСТ Шаньдун

3СТ на Шаньдунском полуострове (119,98 км²) включает международный перегрузочный и рефрижераторный порт Циндао. Основное направление — развитие международных морских перевозок и современных транспортных услуг.

### ЗСТ Цзянсу

В провинции Цзянсу расположена ЗСТ (119,97 км²), которая состоит из двух районов: Сучжоу и Ляньюньган. Новый транспортный хаб предлагает современную инфраструктуру, высокотехнологичные промышленные комплексы и площадки для товарообмена и сотрудничества между странами Азии и Европы вдоль маршрута «Один пояс — один путь».

### ЗСТ Хэбэй

В ЗСТ провинции Хэбэй (119,97 км²) создается центр международной торговли и логистики, который включает индустриальный парк Цаофэйдянь и предоставляет портовые и транспортные услуги.

### ЗСТ Хэйлунцзян

В провинции Хэйлунцзян открыта ЗСТ (119,97 км²), которая ориентирована на Россию. ЗСТ разбита на три кластера: Харбин, Хэйхэ и Суйфэньхэ. Харбинская часть ЗСТ сосредоточена на сотрудничестве с Россией в сферах высоких технологий, производства новых материалов, биомедицины, финансов и туризма. В задачи кластера в Хэйхэ входит взаимодействие в энергетике и производстве экологически чистой продукции, а также развитие пограничной инфраструктуры. Кластер в Суйфэньхэ в основном занимается импортом леса и зерновых.

ЗСТ в КНР ориентированы на привлечение иностранных инвестиций и производство новых товаров и услуг, включая объекты интеллектуальной собственности. Администрации ЗСТ разрешено разрабатывать собственные поощрительные меры для привлечения иностранного капитала. Такими мерами могут быть упрощение регистрации иностранного бизнеса, оптимизация процесса карантинного контроля, поддержка трансграничной электронной торговли. Также планируется постепенное введение системы возврата или освобождения от налогов при торговле услугами.







Китай отличается самобытной деловой культурой, обусловленной уникальной историей и национальными традициями страны. Китайская деловая культура построена на следующих принципах:

- Гуаньси (guanxi) или «хорошие отношения» основа любых отношений, в том числе деловых, которая подразумевает выстраивание длительного и гармоничного взаимодействия.
- Мяньцзы (mianzi) или «лицо» важнейшая концепция для бизнеса в Китае, которая определяет репутацию и положение в обществе. «Сохранение лица», «потеря лица» и «проявление уважения» являются ключевыми факторами в бизнесе.
- Кэо-ци (keqi) или «вежливость» понятие сдержанности, учтивости и взвешенного подхода к ведению бизнеса. Излишняя напористость может вызвать подозрения у китайских партнеров.
- Конфуцианство система социальной этики и иерархического устройства во всех сферах жизни Китая. Социальное взаимодействие строится на доверии и верности.
- Нетворкинг. «Холодные» звонки от неизвестных людей имеют минимальные шансы на успех. Без рекомендаций потребуется много времени, чтобы добиться доверия и уважения китайских деловых партнеров.
- Широкое использование визитных карточек и мессенджера WeChat. Носите с собой визитную карточку с информацией на китайском и английском языках. Даже случайные встречи в Китае принято начинать с обмена визитками. WeChat быстро стал де-факто инструментом деловой коммуникации, а в некоторых случаях заменил китайцам обмен визитными карточками. У вас могут спросить, используете ли вы этот мессенджер, и попросить отсканировать QR-код для подключения. В WeChat имеется надежный встроенный инструмент перевода.

### Иерархия в бизнесе

В деловой среде строго соблюдается принцип иерархии, исходя из возраста и положения. Каждый сотрудник компании занимает определенное место и выполняет конкретные функции. В Китае признается профессиональное равенство женщин и мужчин. Женщины обычно пользуются уважением в соответствии со своим положением в компании.

Иерархия важна как в бизнесе, так и в личной жизни. Поэтому к должностям и титулам в Китае относятся с почтением. Иерархический принцип неукоснительно соблюдается при приветствии и общении в профессиональной и социальной сферах. К примеру, предлагая напиток, сначала нужно оказать внимание старшим по положению лицам, а потом уже всем остальным.

### Планирование и проведение встречи

Китайцы ценят пунктуальность, поэтому приезжают на совещания вовремя. Если не успеваете, лучше позвонить и предупредить, обязательно извинившись за задержку. На встречах не принято придерживаться строгого плана. Время их окончания редко определяется заранее. Только старшие по положению люди могут вести переговоры. Рекомендуется заранее выбрать старшего среди своих коллег.

Наиболее эффективным способом налаживания бизнес-контактов является работа через китайского посредника. Он поможет добиться расположения китайских партнеров, наладить с ними отношения, прояснить их намерения, а затем уточнить требования к ввозимым товарам.

### Этикет приветствия

Встречаясь с группой людей, следует поприветствовать каждого легким, но продолжительным рукопожатием. При этом принято смотреть вниз и избегать слишком близкой дистанции с собеседником, особенно противоположного пола.

При обращении к китайским деловым партнерам рекомендуется называть их профессиональное звание или должность и фамилию. Если человек не имеет звания либо эти сведения вам неизвестны, используйте перед фамилией универсальное уважительное обращение «господин/госпожа». Обратите внимание, что по правилам китайского языка сначала всегда идет фамилия, затем имя.

Английский — общепринятый язык делового общения с иностранцами. Но в большинстве случаев стороны прибегают к услугам переводчика. Использование китайского языка произведет благоприятное впечатление, даже если будет сказано всего несколько фраз.

### Стиль одежды

Деловым встречам соответствует формальный, сдержанный дресс-код Для мужчин и женщин предпочтительны костюмы неброских цветов. Одежда должна быть качественной, но не нарочито показной.

### Подарки

Подарки символизируют начало отношений. Однако, прежде чем принять подарок, полагается несколько раз от него отказаться. В Китае подарок вручают в красивой упаковке. Отдают и принимают его двумя руками. Если не настаивают на вскрытии подарка, упаковку не нарушают. В китайской культуре деловой презент — это исключительно знак внимания, потому он не должен быть слишком дорогим.

### Визитные карточки

При знакомстве практикуется обмен визитными карточками, чаще всего двусторонними – на английском и китайском языках. Подавать визитку следует двумя руками, китайской стороной вверх, держа за края большим и указательным пальцем. Принимать визитку нужно тоже двумя руками, внимательно изучить и аккуратно убрать.

### Деловое общение

Основным предметом переговоров для китайцев являются не контракты, а деловые контакты. Зачастую иностранцам не удается закрепить свои отношения из-за недостаточного внимания к личным связям. Китайцам свойственно устанавливать длительные деловые связи, периодически обмениваться подарками и открытками, вести постоянную переписку. В письмах не стоит использовать красные чернила, поскольку в Китае красный цвет означает вражду. Иногда переписка носит неформальный характер. В тексте письма могут затрагиваться вопросы отвлеченные, не связанные с конкретной бизнес-задачей, преобладать частные рассуждения. Следует проявлять терпение и давать ответы ради укрепления партнерских отношений.

Китайские переговоры представляют собой размеренный, структурированный процесс. Все решения тщательно взвешиваются и оцениваются с точки зрения перспективы комфортного взаимодействия и заключения сделок. В своих презентациях и предложениях важно обозначить долгосрочные цели и задачи делового партнерства.



Китайцы избегают конфликтных ситуаций. Они никогда не говорят «нет» напрямую, а отвечают «посмотрим» или «подумаем», поэтому будьте осмотрительны в отношении договоренностей. Избегайте категоричности, резкого и напористого поведения, которое бесповоротно портит деловые отношения. Стремитесь к дипломатии и консенсусу. Китайское общество опирается на принцип заинтересованности: «если ты не заинтересован, то и мне это не интересно».

Во время деловых встреч присутствующим, как правило, предлагают еду и напитки. Деловой завтрак, обед, ужин — важная составляющая бизнес-отношений. Участники приема должны сидеть за столом согласно протоколу — в порядке субординации. Приглашения на банкеты и другие социальные мероприятия — выражение гостеприимства китайских коллег. Не стоит пренебрегать ими. Подобные встречи, наряду с формальными переговорами, помогают наладить деловые связи.

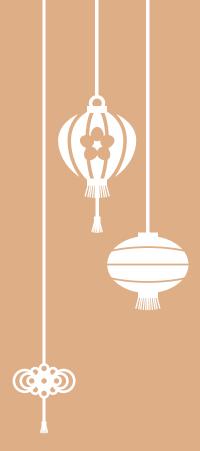
Планируя деловой визит в Китай, следите, чтобы он не совпал с «золотыми неделями» и праздничными днями.

Табл. 25. Государственные праздники Китая в 2024 г.

Праздник	Дата
Новый год	1 января
Весенний фестиваль (китайский Новый год)	10-17 февраля
Фестиваль Цин мин (Ching Ming)	4-6 апреля
День труда	1 мая
Парад лодок-драконов	10 июня
Праздник середины осени	15-17 сентября
День образования КНР	1-7 октября

### Преимущества и риски осуществления поставок





Содержание.

9.1.

9.2.

Преимущества

Риски

### 9.1. Преимущества

### Развитые политические и торгово-экономические отношений Китая и России

Китай и Россия поддерживают дружественные двусторонние политические отношения. При этом, российско-китайский товарооборот растет высокими темпами, несмотря на геополитическую неопределенность. По итогам 2022 г. общий двусторонний товарооборот вырос до 190,3 млрд долл. США, а для продукции АПК рост данного показателя составил 44% в стоимостном выражении и 36% — в натуральном объеме. Руководители двух стран заявляют о намерении увеличить оборот двусторонней торговли до 250 млрд долл. США к 2024 году. Пищевая продукция является одним из приоритетных направлений сотрудничества.

### Емкий рынок с растущим спросом

Рынок Китая привлекателен для экспортеров продуктов питания и напитков. Этому способствуют огромные масштабы внутреннего рынка — более 1 млрд богатеющих потребителей, относительно стабильная покупательная способность валюты страны и хорошие перспективы экономического роста. Согласно прогнозам, в 2023 г. совокупное потребление мучных кондитерских изделий в Китае увеличится на 3,2% до 10 050,8 тыс. тонн. Среднегодовые темпы роста рынка в 2023–2027 гг. составят 2,3%. К 2027 г. потребление таких изделий в Китае достигнет 10 995,3 тыс. тонн. В 2023–2027 гг. среднегодовые темпы роста рынка мучных кондитерских изделий в стоимостном выражении прогнозируются на уровне около 6,6%, и к 2027 г. объем продаж таких изделий в Китае достигнет 51 727,5 млн долл. США.

Сегодня среднедушевое потребление мучных кондитерских изделий в Китае остается крайне низким по сравнению со странами с европейской культурой питания, а также отстает от соответствующих показателей в Японии. Тем не менее, повышение уровня доходов жителей Китая, урбанизация и глобализация будут способствовать росту потребления таких изделий в стране. Прогнозируется, что в 2023 г. потребление мучных кондитерских изделий на душу населения в Китае увеличится на 3,2% (с 6,89 кг/чел. в 2022 г. до 7,12 кг/чел. в 2023 г.) и в среднесрочной перспективе будет расти в среднем на 2,4%. К 2027 г. оно должно достигнуть отметки в 7,83 кг/чел.

Увеличение спроса на мучные кондитерские изделия обусловлено ростом популярности западных привычек питания. В особенности это касается изделий в индивидуальной упаковке, которые воспринимаются как отличный способ перекусить «на ходу». Другая заметная тенденция рынка, которая может повысить конкурентоспособность более качественной импортной продукции, это повышение интереса потребителей к низкокалорийным мучным кондитерским изделиям с низким содержанием добавленных сахаров.

### Электронная торговля и инструменты цифрового маркетинга

Один из передовых секторов электронной торговли в мире — китайский. Он предоставляет потенциальным зарубежным экспортерам эффективный способ распространения продукта по стране без лишних посредников. Более того, цифровые площадки предлагают расширенные маркетинговые возможности.

### Развитие сегмента общественного питания

Вестернизация образа жизни китайских потребителей, а также рост их доходов повышают интерес к многообразным гастрономическим впечатлениям, не относящимся к массовым. Хотя сегмент общественного питания пока не является крупным, в стране наряду с национальными активно развиваются иностранные сети общественного питания, которые уже формируют динамично растущий спрос на мучные кондитерские изделия.

### Потребительские предпочтения

Пандемия COVID-19 существенно усилила тенденцию повышения осведомленности китайских потребителей о функциональных продуктах питания, включая мучные кондитерские изделия, а также значительно простимулировала развитие премиум-сегмента всех продуктов. Вопросы состава продукции, места происхождения, а также репутации бренда стали играть все более значительную роль для молодых и платежеспособных китайцев. Этот фактор позволяет зарубежным брендам мучных кондитерских изделий получить конкурентное преимущество, так как уровень доверия китайцев к импортной продукции остается высоким.

### 9.2. Риски

### Макроэкономические факторы

Существенным риском осуществления поставок является слабость китайского юаня по отношению к доллару США, которая наблюдалась в течение 2022 г. и может сохраниться в текущем году. Это может произойти, если США продолжат повышать процентные ставки, в то время как Центральный банк Китая будет и дальше проводить мягкую политику, не предлагая фискальных и монетарных стимулов для восстановления экономики страны. По итогам 2022 г. уровень инфляции в Китае составил 1,9%. Однако продолжает усиливаться дефляционное давление. Потребительские цены в последние два года росли медленными темпами, что может свидетельствовать о слабости внутреннего спроса и неравномерности восстановления экономики. Сокращению спроса в Китае на кондитерские изделия в целом и мучные кондитерские изделия, в частности, могут способствовать замедление роста численности населения и экономики Китая, а также новые вспышки эпидемиологических заболеваний.

### Высокий уровень конкуренции

Рынок мучных кондитерских изделий Китая характеризуется высокой конкуренцией. Более половины розничных продаж (58,9%) приходится на небольших независимых производителей кондитерских изделий и небольшие пекарни. Остальная часть (41,1%) рынка контролируется крупными компаниями. Небольшие компании ведут свою деятельность, как правило, в пределах своих провинций. Крупные производители работают в национальном масштабе и имеют развитую сбытовую сеть. На долю пятерки основных игроков рынка в сегменте выпечки и хлебобулочных изделий приходится 38,6% всего объема продукции в стоимостном выражении, а на крупнейшие девять поставщиков мучных кондитерских изделий — 37,5%. Среди иностранных брэндов наиболее широко представлены продукты из Южной Кореи (Orion), США (Mondelez China), Швейцарии (Nestlé), Индонезии (Nabati).

Жесткая конкуренция вынуждает зарубежные компании, желающие оставаться на китайском рынке, постоянно развиваться и интенсивно продвигать свои бренды.

### Неразвитая логистическая инфраструктура

Правительство КНР активно совершенствует логистику в стране. Тем не менее, оснащение многих логистических объектов не соответствует тому, которое используется в мировой практике. Требует совершенствования и транспортная логистика, которая по-прежнему является серьезной проблемой для многих экспортеров.

### Фрагментированные оптовые и розничные рынки

В Китае недостаточно развита специализация и дифференциация оптовых предприятий, а оптовые рынки зачастую довольно сильно фрагментированы. Розничный рынок сталкивается с аналогичной проблемой. Хотя количество сетевых ритейлеров увеличивается, масштабы их операций почти не расширяются. Эти особенности товаропроводящих сетей не дают иностранным производителям мучных кондитерских изделий в полной мере получать выгоду от эффекта масштаба.

### Проблемы с расширением базы потребителей

Сложившаяся структура потребления является существенным ограничением потенциала развития импорта мучных кондитерских изделий, так как очень высока доля скоропортящихся выпечки и тортов — 66,7% и 20% соответственно. Кроме того, иностранные компании-производители часто сталкиваются со сложностью организации дистрибуции в небольших городах и сельских районах. Это сужает круг их основных потребителей до жителей крупных городов.

### Развитие тренда на здоровое питание

Популяризация тренда на здоровое питание, в том числе на снижение потребления сахара, приводит к росту продаж таких продуктов как орехи и сухофрукты, которые рекламируются так же, как продукты премиум-класса для привлечения той же целевой группы потребителей.

### Защита прав интеллектуальной собственности

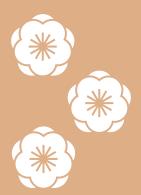
Хотя в Китае постоянно совершенствуется система регулирования в сфере интеллектуальной собственности, вопрос нарушений в данном направлении остается актуальным. В этих условиях регистрация собственного торгового знака необходима задолго до вывода продукта на китайский рынок.

### Нетарифные барьеры

Экспортеры пищевой продукции в Китай сталкиваются с рядом нетарифных барьеров. Технические барьеры, строгие санитарные и фитосанитарные требования являются основными барьерами входа на рынок Китая. Кроме того, в стране часто вводятся новые правила и требования к сертификации, регистрации, санитарному контролю и стандартам на продукцию. При этом ужесточение требований не всегда связано с заботой о повышении безопасности продукции и нередко используется, чтобы переложить ответственность с китайских надзорных органов на экспортеров, без какого-либо предварительного уведомления ВТО.







### Этап I — Подготовка к экспорту (см. Приложение №2).

- 1) Оцените готовность вашей компании к экспортной деятельности.
- 2) Определите конкурентные преимущества вашей продукции и компании (в том числе насколько цена вашей продукции конкурентна по сравнению с мировыми ценами)
- 3) Составьте список приоритетных целевых рынков.
- Оцените соответствие вашей продукции требованиям целевого рынка.
- 5) Изучите ваш целевой рынок/рынки.
- 6) Проанализируйте варианты транспортировки продукции, логистики и дистрибуции.
- 7) Определите стратегию выхода на рынок.
- 8) Определите и выберите местных партнеров на целевом рынке.
- Проведите повторную оценку своих возможностей и способности обслуживать рынок.
- **10)** Подготовьте план экспорта продукции и выделите средства на его реализацию.

### Этап II— Действия на территории России, которые необходимо предпринять для экспорта мучных кондитерских и хлебобулочных изделий в Китай

- **1)** Регистрация товарного знака в Китае, либо находясь в России, либо через услуги агентства, в патентном ведомстве КНР.
- **2)** Регистрация экспортера в <u>системе регистрации импортеров и экспортеров</u>, импортируемых продуктов питания и косметики или на <u>интернет-портале</u> Главного таможенного управления КНР (ГТУ КНР).
- 3) Получение санитарного и прочих сертификатов на соответствие требованиям стандартов Китая (полный перечень документов см. в разделе 3).
- 4) Таможенное оформление экспорта.

По итогам этапа II осуществляется вывоз продукции с территории РФ.





Содержание.

11.1.

11.2.

Список потенциальных партнеров

Список профильных организаций

### 11.1. Потенциальные партнеры

Компания	Профиль	Контактная информация
IFF (China) Ltd	Импорт /	Адрес: No. 9 Jinhua 2nd Street, GuangZhou
	дистрибьюция	Eco. & Tech. Development Zone Guangzhou
		Guangdong 510730
		Тел.: + 86 20 8221 9838
		Сайт: https://www.iff.com
Jinjiang Xiexiang Trade	Импорт / экспорт /	Адрес: 13f/L No. 269 Jinshan Bld, Zengjing
Corp	переработка	District, Qingyang, Jinjiang, Quanzhou, Fujian, China 362200
		Тел.: + 86 13 8085 57161
		E-mail: xiexiangfood@msn.com
		Сайт: http://xiexiangfood.cn-sdl.com
		Cant. http://xiexiangiood.cri-sui.com
Shantou Sweet Road	Импорт / экспорт /	<b>Адрес:</b> Hanjiang Road, Longhu District, Shantou
Industry and Trading	дистрибьюция	Guangdong, China
Co., Ltd.		Тел.: +86 754 8831 7788
		E-mail: sales@sweetroad.net
		Сайт: http://www.sweetroad.net
Xiamen Twandy Food	Импорт / экспорт /	<b>Адрес:</b> Room 301-1, Building 2, Zhongda
Co., Ltd.	дистрибьюция	E-Commerce Park, Xiamen, Fujian, China
		Тел.: +86 1392 6777 626
		E-mail: oismanager@yixinfoods.com
		Сайт: http://www.twandy.com
CP Group	Импорт /	<b>Адрес:</b> Chaoyang district, Beijing,
	дистрибьюция /	Guang Hua Road No. 10 is a large center
	оптовая и розничная	South tower 40-41 layer
	торговля	Тел.: +86 10 8507 6000
		E-mail: web@cpgroup.cn
		Сайт: http://www.cpgroup.cn
RT-Mart	Импорт /	<b>Адрес:</b> B2F 306 Section 2 Bade Road Jhongshan
	розничная торговля	District Taipei, 104098 Taiwan
		Тел.: + 86 21 5665 7857
		Сайт: https://www.rt-mart.com.tw
Walmart	Импорт /	<b>Адрес:</b> 2-5/F, Tower 2 and 1-12/F, Tower 3, Sztic
valinare	розничная торговля	Square, 69 Nonglin Road, Futian District,
	,	Shenzhen
		Тел.: +86 755 2151 2288
		E-mail: cnprteam@walmart.com

### 11.2. Профильные организации

Организация	Контактная информация
Государственный комитет здравоохранения	Адрес: No 1 Xizhimen Outer South Road, Xicheng District, Beijing Тел.: +86 10 6879 2114 Факс: +86 10 5166 1769 E-mail: chinahealthgov@163.com Сайт: http://en.nhc.gov.cn
Министерство сельского хозяйства и сельских дел	Адрес: No.11 Nongzhanguan Nanli, Chaoyang District, Beijing Тел.: +86 1064192389. Сайт: http://english.moa.gov.cn
Министерство торговли	Адрес: No.2 Dong Chang'an Avenue, Beijing China Тел.: +86 10 8509 3486 Сайт: http://english.mofcom.gov.cn
Представительство ТПП России в КНР	Адрес: 2410-2411 apr, No.1289, South Pudong Road, Shanghai Тел.: +86 21 68877708, +86 21 68876660 Факс: +86 21 68876508 E-mail: china@tpprf.ru, tpp.china@gmail.com Сайт: https://china.tpprf.ru
Китайский центр сертификации качества	Адрес: Section 9, No.188, Nansihuan(the South Fourth Ring Road)Xilu(West Road), Beijing Тел.: +86-10-83886282 E-mail: cqcsc@cqc.com.cn
Управление КНР по сертификации и аккредитации	Адрес: 9 Madian East Road, Haidian District,Beijing. 100088 Тел.: +86 10 8226 0777 E-mail: infocnca@cnca.gov.cn Сайт: http://english.cnca.gov.cn
Китайская ассоциация по продвижению международного сотрудничества в сельском хозяйстве	Адрес: Maizidian Street, No. 37, 22 Foor, Room 70, Chaoyang, Beijing, China Тел.: +86 10 8210 6320 E-mail: capiac@capiac.org.cn Сайт: http://www.capiac.org.cn
Китайский совет по продвижению международной торговли	Адрес: CCOIC Building, No. 2 Huapichang Hutong, Xicheng District, Beijing Тел.: +86 10 8643 1079 E-mail: ccoic@ccoic.cn Сайт: http://ccoic.cn/ecms

Организация	Контактная информация
Российско-Китайский деловой совет	Адрес: Москва, Краснопресненская набережная 12, Офисное здание 1, подъезд 3, офис № 902A  Тел.: 7 (495) 280-16-88  E-mail: info@rcbc.ru  Сайт: https://rcbc.ru/ru
Китайская продовольственная ассоциация	Адрес: 6th Floor, Block B, Fucheng Building, No. 98A, Beilishi Road, Xicheng District, Beijing Тел.: +86 10 8839 3638 E-mail: wwjgg@126.com; lanmin8828@126.com Caйт: http://www.cnfca.com
Китайская ассоциация сахарной промышленности	Адрес: 1801-1805, Block Changhua International Business Center Yuetan North Street, Xicheng District, Beijing Тел.: +86 010 585 68 984 E-mail: csa@chinasugar.com Сайт: http://www.chinasugar.org.cn
Ассоциация хлебопекарной и кондитерской промышленности	Адрес: No. 22, Fuwai Street, Xicheng District, Beijing Тел.: +86 010 6839 6530 E-mail: cabci@china-bakery.com.cn Сайт: http://www.china-bakery.com.cn





### Программа льготного кредитования

Предоставление льготных краткосрочных и долгосрочных инвестиционных кредитов по ставке от 1% до 5%.

Краткосрочные кредиты (до 1 года) направлены на пополнение оборотных средств и ведение текущей деятельности компании.

Долгосрочные инвестиционные кредиты (от 2 до 15 лет) предназначены для привлечения капитальных затрат для строительства, реконструкции, модернизации производственных мощностей и инфраструктуры.

Компетентные органы: Минсельхоз России, РОУ АПК

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 26.04.2019 № 512

### Программа создания и модернизации объектов АПК

Поддержка создания и модернизации объектов АПК, путем возмещения части прямых понесенных затрат производителю на создание или модернизацию сельскохозяйственных объектов в размере до 25% от фактической стоимости для предприятий по переработке зерна, масличных культур, рыбы и морепродуктов, а также по производству сухих молочных продуктов.

Компетентные органы: Минсельхоз России, РОУ АПК

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 12.02.2020 № 137

### Программа льготного лизинга

Льготный лизинг оборудования направлен на приобретение оборудования, необходимого для омологации продукции агропромышленного комплекса или введения новой продуктовой линейки, соответствующей требованиям внешних рынков. Поддержка предоставляется в виде единовременной скидки при уплате авансового платежа в размере 25% или 45% от стоимости предмета лизинга.

Компетентные органы: Минсельхоз России

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 07.08.2021 № 1313

### Программа компенсации затрат на транспортировку продукции АПК

Компенсация части затрат на транспортировку продукции АПК в размере 25% затрат на доставку продукции железнодорожным, автомобильным, водным и смешанными видами транспорта. Получить компенсацию можно при условии перевозки продукции АПК, которая включена в перечень, утвержденный Правительством.

Компетентные органы: Минсельхоз России, АО «РЭЦ»

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 15.09.2017 № 1104

### Программа компенсации затрат на сертификацию продукции АПК на внешних рынках

Компенсация части затрат на сертификацию продукции АПК на внешних рынках в размере 50% или 90% объема затрат на сертификацию, фактически понесенных производителями в течение 12 месяцев. Получить компенсацию можно при условии сертификации продукции АПК, которая включена в утвержденный Минсельхозом России перечень.

Компетентные органы: Минсельхоз России, АО «РЭЦ»

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 25.12.2019 № 1816

### Программа продвижения продукции АПК на внешние рынки

Размещение на бесплатной основе в дегустационно-демонстрационных павильонах АО «РЭЦ» российской продукции АПК в зарубежных странах в целях создания эффективной коммуникации с потенциальными потребителями продукции за рубежом.

Компетентные органы: АО «РЭЦ», Минсельхоз России

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 26.02.2021 № 255

## Программа компенсации части затрат на участие в зарубежных выставочно-ярмарочных мероприятиях

Возмещение российским экспортерам затрат на аренду выставочной площади и регистрационного сбора, связанных с участием в международных выставочно–ярмарочных мероприятиях, проводимых за пределами Российской Федерации. Субъектам малого и среднего предпринимательства возмещается до 700 тыс. рублей в год за участие не более чем в 3 выставках, крупному бизнесу возмещается до 2 млн рублей в год за участие не более чем в 3 выставках.

Компетентные органы: Минпромторг России, АО «РЭЦ»

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 28.12.2020 № 2316

## Программа софинансирования части затрат на участие в международных конгрессно-выставочных мероприятиях и деловых миссиях

Софинансирование затрат по застройке и сопровождению выставочных стендов российских компаний в рамках национальной коллективной экспозиции, а также по организации доставки выставочных образцов экспортеров, в том числе затраты на их таможенное оформление и страхование. Для субъектов малого и среднего предпринимательства размер софинансирования составляет до 80%, для крупного бизнеса — до 50%.

Компетентные органы: Минпромторг России, АО «РЭЦ»

Регулирование: постановление Правительства Российской Федерации

от 28.03.2019 № 342

## Приложение №1. Основные законы и государственные органы КНР, регулирующие импорт продовольствия и сельхозпродукции

Нормативно-правовое регулирование в КНР состоит из трех уровней. Первый, наивысший уровень — это основные законы, принятые Всекитайским собранием народных представителей, высшим законодательным органом Китая. Второй уровень — подзаконные акты (включая административное регулирование Госсовета) и нормативные акты, принятые министерствами и комитетами на уровне министерств. Третий уровень — региональные правила, разработанные с учетом местных потребностей.

### Основные законы и положения

### 1. Закон «О безопасности пищевой продукции»

Закон «О безопасности пищевой продукции» вступил в силу в 2009 г. и был дополнен в 2015 г. 29 октября 2018 г. Всекитайское собрание народных представителей приняло пересмотренный Закон о безопасности пищевой продукции, который вступил в силу 1 октября 2019 г.

Некоторые основные положения Закона «О безопасности пищевой продукции»:

- надзор в большей степени за процессом производства продуктов питания, чем за готовой продукцией;
- привлечение производителей и продавцов к ответственности за инциденты, вызванные небезопасными продуктами питания;
- ориентация на предотвращение возникновения рисков;
- строгий контроль за пищевой продукцией с заявленными свойствами (например, за профилактическим, детским и специализированным медицинским питанием);
- ужесточение наказания (вплоть до уголовного) за нарушение закона;
- предоставление импортерам возможности производить оценку продукции иностранных экспортеров и производителей на месте и при необходимости изымать ее из товарооборота;
- распространение действия данного закона на продукты питания, продающиеся через электронные каналы.

### 2. Закон «Об инспекции импортных и экспортных товаров»

Этот закон был принят в 1989 г. Он распространяется на все импортные и экспортные товары, включая продовольственные, которые перечислены в «Реестре подконтрольных товаров». В нем содержатся руководящие правила таможенного оформления по каждому продукту и перечень необходимых документов. В апреле 2018 г. была утверждена новая редакция закона с учетом реорганизации ряда госструктур, в частности ГТУ КНР.

### 3. Специальные правила Государственного совета по усилению контроля за безопасностью и управлением пищевыми и другими продуктами

Правила были изданы 26 июля 2007 г. в виде постановления Госсовета № 503. Они обязывают производителей продуктов питания и сельскохозяйственной продукции гарантировать экспорт в Китай только тех товаров, которые соответствуют государственным нормам и стандартам КНР.

### 4. Правила по проверке и карантину при ввозе-вывозе

16 октября 2017 г. Главное государственное управление КНР по контролю качества, инспекции и карантину (AQSIQ) опубликовало Правила по проверке и карантину при ввозе-вывозе. Они определяют инспекционные и карантинные процедуры, включая принятие декларации о проверке и карантине, экспертизу и ревизию документов, полевые и лабораторные инспекционные и карантинные отчеты, изоляционный карантин для животных и растений, карантинную обработку (при необходимости), комплексную оценку, выдачу сертификатов, оформление и архивирование.

### 5. Государственные стандарты безопасности пищевых продуктов

Эти стандарты носят обязательный характер. Они применяются как к отечественной, так и к импортной продукции. Государственный комитет здравоохранения (до реорганизации Государственный комитет по делам здравоохранения и планирования рождаемости КНР) совместно с Главным государственным управлением по регулированию рыночной деятельности КНР занимаются разработкой и внедрением стандартов безопасности пищевых продуктов. С 2010 г. Китай принял более 1 200 государственных стандартов безопасности пищевых продуктов, создав тем самым предварительный, проектный вариант обширной государственной системы стандартов безопасности пищевых продуктов.

## Китайские службы государственного надзора за продовольственными товарами и сельхозпродукцией

Китайские государственные органы по регулированию импорта продовольствия и сельхозпродукции находятся в ведении министерств и департаментов Госсовета. Министерства отвечают за разработку стратегических планов, стандарты безопасности, аудит и аккредитацию. Департаменты осуществляют функции надзора, управления и реализации, следят за выполнением различных программ, соблюдением правил и процедур, контролируют практическую деятельность предприятий.

### Реструктуризация правительства Китая 2018 г.

В марте 2018 г. Всекитайское собрание народных представителей объявило о радикальных административных изменениях — о слиянии нескольких министерств и ведомств, выполняющих регулирующие функции, с целью оптимизации работы правительства и сокращения бюрократии.

Новое Главное государственное управление по регулированию рыночной деятельности КНР (SAMR) совмещает обязанности бывшего Главного государственного управления торгово-промышленной администрации КНР (SAIC), Государственного управления по контролю качества продуктов питания и лекарственных средств (CFDA), выполняет некоторые функции Главного государственного управления КНР по контролю качества, инспекции и карантину (AQSIQ) и Управления КНР по сертификации и аккредитации (CNCA). Таким образом, возникло государственное учреждение с консолидированными, широкими полномочиями по вопросам регулирования рынка, безопасности пищевой продукции, проверки качества, сертификации и аккредитации, а также защиты прав интеллектуальной собственности. Молочные продукты, профилактическое, детское и специализированное медицинское питание, косметика теперь должны регистрироваться в Главном государственном управлении по регулированию рыночной деятельности КНР (SAMR) до фактического экспорта.

Главное таможенное управление Китая (ГТУ КНР) приняло на себя функции, связанные с карантинным инспектированием импорта и экспорта сельхозпродукции и продовольствия, а также основные функции бывшего Главного государственного управления КНР по контролю качества, инспекции и карантину (AQSIQ), касающиеся технических вопросов доступа на рынки сельхозпродукции и безопасности пищевой продукции. Все приграничные подразделенияя Управления КНР по контролю и карантину при ввозе и вывозе (CIQ), расположенные в китайских портах, интегрированы в структуру по инспекции

импорта/экспорта ГТУ КНР. Кроме того, ГТУ приняло к исполнению некоторые функции Управления КНР по сертификации и аккредитации (CNCA), с полным спектром обязанностей по регистрации для иностранных предприятий, которые экспортируют определенную продукцию в Китай, включая мясо, молочные и морепродукты, корма.

# Приложение №2. Основные регулирующие органы КНР, с которыми взаимодействуют экспортеры продовольственной и сельскохозяйственной продукции и их партнеры по импорту

Государственный орган	Обязанности
Главное государственное	SAMR — это новое управление, в обязанности которого входят:
управление по регулированию рыночной деятельности КНР (SAMR)	• управление бизнес-лицензиями;
	<ul> <li>управление сертификатами на производство и эксплуата-</li> </ul>
	цию продовольственных товаров;
	<ul> <li>всеобъемлющее регулирование рынка;</li> </ul>
	<ul> <li>проведение проверок рынка пищевой</li> </ul>
	продукции;
	• регистрация пищевой продукции с заявленными свойства
	ми, включая детское, профилактическое и специализиро-
	ванное медицинское питание;
	• лабораторная сертификация и аккредитация;
	• создание государственных законов и правил стандартиза-
	ции, а также отраслевых и региональных стандартов;
	• регистрация товарных знаков;
	• регистрация и защита интеллектуальной
	собственности.
Главное таможенное	ГТУ КНР государственный орган, регулирующий импорт
управление (ГТУ КНР)	продовольствия, в функции которого входят:
	• инспекция и карантин импортной сельскохозяйственной
	продукции в пунктах ввоза;
	• управление политикой импорта и экспорта;
	• регистрация и учет зарубежных предприятий, производя-
	щих определенную продовольственную и сельскохозяй-
	ственную продукцию для экспорта в Китай;
	• администрирование зон свободной торговли;
	• сбор таможенных пошлин и налогов;
	• подготовка и заключение двусторонних соглашений
	о международном сотрудничестве.

Государственный орган	Обязанности
Государственный комитет здравоохранения (ГКЗ)	ГКЗ — это новая правительственная организация, которая отвечает за:
	<ul> <li>государственные стандарты безопасности пищевых продуктов;</li> </ul>
	<ul> <li>регистрацию нового пищевого сырья и новых пищевых добавок;</li> </ul>
	• утверждение импортных продуктов без государственных стандартов;
	<ul> <li>оценку рисков, связанных с безопасностью пищевых продуктов.</li> </ul>
Министерство сельского хозяйства и развития сельских регионов	Министерство сельского хозяйства и развития сельских регионов КНР расширяет юрисдикцию бывшего Министерства сельского хозяйства и выполняет следующие функции:
	<ul> <li>регулирование качества и безопасности сельскохозяй- ственных пищевых продуктов китайского производства по всей цепочке — от получения продукции растение- и животноводства до ее поставок на оптовые и розничные рынки, но только до момента поступления на предприятия пищевой переработки;</li> </ul>
	<ul> <li>профилактика и борьба с болезнями животных и растений, регулирование забоя скота и птицы, регулирование произ- водства молока;</li> </ul>
	<ul> <li>взаимодействие с Государственным управлением по регулированию рынка и ГТУ КНР по вопросам доступа на рынки и возможности отслеживать происхождение продукта;</li> <li>регулирование сферы сельскохозяйственной биотехнологии.</li> </ul>
Министерство торговли КНР	Министерство торговли отвечает за:
	<ul> <li>внутреннюю и внешнюю торговлю, международное эконо- мическое сотрудничество на территории всей страны;</li> </ul>
	<ul> <li>вопросы, связанные со Всемирной торговой организацией (ВТО).</li> </ul>

### Полезная информация

### на сайте Агроэкспорта

Аналитика — раздел содержит аналитические обзоры по ключевым продуктам и наиболее перспективным зарубежным рынкам, отраслевые обзоры и оперативную статистику российского аграрного экспорта.



Господдержка — в разделе собрана информация о действующих мерах господдержки для российских сельхозпроизводителей и подробные инструкции по участию в каждой из представленных программ.



Мероприятия — в разделе вы найдете информацию о международных мероприятиях для российских экспортеров аграрной продукции, а также анонсы предстоящих мероприятий ФГБУ «Агроэкспорт».



<u>Продвижение</u> — в разделе публикуются все экспортные гиды и краткие версии концепций продвижения, разработанные ФГБУ «Агроэкспорт».



<u>Барьеры</u> — постоянно обновляемая база данных по статусу доступа российской продукции на зарубежные рынки.



<u>Сертификация</u> — раздел содержит информацию о всех видах сертификации, которая может понадобиться для поставок на экспорт: НАССР, Халяль, Кошер и Органика.



<u>Новости</u> — самые актуальные новости аграрного экспорта, а также дайджесты российских и зарубежных СМИ.



### Мы в социальных сетях:

Вконтакте: https://vk.com/aemcx

Telegram: www.t.me/mcxae

Яндекс Дзен: www.zen.yandex.ru/id/5ddd1a7cd8a5147cefe9d66c

### Связаться с нами:

Сайт: www.aemcx.ru

Телефон: +7 495 280-74-49

Почта: info@aemcx.ru

Вконтакте: https://vk.com/aemcx

