

23 мая 2023



Сенегал

Мнение эксперта



Алена Шаткова

Заместитель начальника отдела отраслевого анализа,
Федеральный центр «Агроэкспорт»

« Республика Сенегал является одной из динамично развивающихся стран африканского континента и имеет высокие перспективы дальнейшего роста. Так, к концу 2023 года в стране планируется начать добычу нефти, что обеспечит Сенегал собственными энергоносителями.

Сельское хозяйство для Сенегала — важный сектор экономики, на который приходится более 15% ВВП. Тем не менее, объем производства продукции АПК в стране недостаточен для удовлетворения растущего внутреннего спроса. Сдерживающими факторами развития сельского хозяйства являются неблагоприятные почвенно-климатические и погодные условия на большей территории страны, отсутствие развитой инфраструктуры и нехватка современного оборудования. Это делает Сенегал в значительной степени зависимым от импорта продовольствия, особенно риса и пшеницы, которые являются основными продуктами питания населения. По данным USDA, внутреннее потребление риса и пшеницы оценивается на уровне 2,3 млн тонн и 0,8 млн тонн соответственно, из которых 1,4 млн тонн и 0,8 млн тонн импортируется. Сенегал также закупает в среднем 400 тыс. тонн кукурузы, при этом потребление составляет 1,1 млн тонн.

Суммарно импорт продовольствия Сенегала в 2022 г. достиг 2,3 млрд долл. США, на долю России пришлось около 5%. Товарооборот между Россией и Сенегалом увеличился до максимального уровня в 2021 г. (100 млн долл. США), основной продукцией в стоимостном выражении была пшеница (96,6 млн долл. США). В меньших объемах Россия экспортировала дрожжи (1,1 млн долл. США), масло подсолнечное (0,8 млн долл. США), мороженое (0,7 млн долл. США), сахар и другую продукцию. Однако в 2022 г. произошло значительное снижение, по итогам 2022 г. Россия осуществила экспорт продукции АПК в страну на общую сумму в 43,6 млн долл. США, из которых на пшеницу пришлось 42,1 млн долл. США.

Учитывая оптимистичные прогнозы развития экономики Сенегала в долгосрочной перспективе, стоит ожидать и роста потребления импортной продукции АПК, что может стать фактором увеличения взаимной торговли с Россией. Экспортный потенциал помимо пшеницы также имеют кукуруза, солодовый экстракт, рыба мороженая.



Содержание

Паспорт страны _____	4
Особенности правовой системы _____	8
Сельское хозяйство _____	11
Внешняя торговля продукцией АПК _____	17
Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Сенегалом _____	23
Потребительские предпочтения _____	26
Торгово-распределительная сеть _____	32
Особенности ведения бизнеса в стране _____	36

Паспорт страны

Республика Сенегал (далее — Сенегал) — государство в Западной Африке, получившее свое название от реки Сенегал, протекающей в северной части страны. Граничит с Мавританией, Мали, Гвинеей и Гвинеей-Биссау. Климат страны сухой и тропический. Уровень урбанизации в стране относительно низкий, основная часть городского населения проживает в районе столицы Дакар. Официальным языком является французский. В Сенегале проживает несколько десятков различных этнических групп, наиболее многочисленными из которых являются волоф, фульбе и серер. Сельское хозяйство — это основной источник дохода для значительной части жителей страны.

Общая информация (2022 г.)

ВВП в текущих ценах: 27,5 млрд долл. США

Рост ВВП: 4,7%

ВВП по ППС на душу населения (в текущих ценах): 4 126,2 долл. США

Уровень инфляции: 9,7%

Приток ПИИ (2021 г.): 2,2 млрд долл. США

Население: 17,1 млн человек

Площадь страны: 196,7 тыс. км²

Площадь сельскохозяйственных земель: 88,7 тыс. км²

Крупнейшие города по численности населения: Дакар (3,3 млн), Тиес (0,4 млн)

Уровень урбанизации (2021 г.): 48,6%

Уровень безработицы (2021 г.): 3,5%

Структура ВВП (2021 г.): сельское хозяйство (15,3%), промышленность (24,7%), сфера услуг (49,6%)

Структура занятости (2020 г.): сельское хозяйство (29,4%), промышленность (13,6%), сфера услуг (57,0%)

Объем экспорта продукции АПК: 1,6 млрд долл. США

Основные экспортируемые товары АПК: рыба мороженая, моллюски, супы и бульоны, моллюски, арахис, орехи кешью

Объем импорта продукции АПК: 2,3 млрд долл. США

Основные импортируемые товары АПК: рис, пшеница, экстракт солодовый, прочие пищевые продукты из муки, крупы, крахмала, молока, кукуруза, масло пальмовое

Источник: МВФ, Всемирный банк, ООН, ЮНКТАД, ITC Trade Map



Прогноз развития экономики страны

Экономика Сенегала в последнее десятилетие характеризовалась высокими темпами роста, чему способствовала политическая стабильность в стране. В отличие от ряда государств региона в Сенегале с момента обретения независимости в 1960 г. власть передавалась исключительно мирным путем¹, что позволило обеспечить поступательное развитие без сильных потрясений. В результате был значительно сокращен уровень бедности, расширен доступ населения к электричеству, улучшено качество жизни². К основным преимуществам Сенегала можно отнести большие запасы природных ресурсов. Страна является одним из крупнейших добытчиков фосфатов, что определяет значимость производства фосфорных удобрений для экономики³. Более того, будущим драйвером роста является появление в стране нефтегазового сектора. К концу 2023 г. планируется введение в эксплуатацию инфраструктуры по добыче нефти и газа в обнаруженных в 2014 г. месторождениях. Помимо этого, в стране активно развиваются финансовый сектор, туризм и телекоммуникационные услуги⁴. Несмотря на высокий потенциал и проводимую диверсификацию экономика Сенегала по-прежнему страдает от целого ряда присущих странам региона институциональных проблем, включая низкую эффективность государственного управления. К тому же рост сдерживается высокой степенью зависимости от импорта продукции пищевой промышленности и цен на сырье, а также уязвимостью перед природными катаклизмами⁵.

Устойчивость сенегальской экономики была продемонстрирована в 2020 г., когда стране удалось избежать рецессии в условиях распространения COVID-19. Несмотря на сокращение темпов роста ввиду крайне негативного влияния пандемии на ключевые сектора экономики страны, такие как туризм, транспортно-логистический комплекс и экспорт, реальный ВВП все же показал положительную динамику, увеличившись на 1,3% за счет принятых правительством антикризисных мер и поддержки международных организаций. В 2021 г. показатели промышленного производства и активность в сфере услуг начали восстанавливаться, что позволило экономике страны возобновить рост, темпы которого в 2021 г. составили 6,1%. Однако в 2022 г. темпы роста ВВП сократились до 4,7%, что было вызвано высоким уровнем цен на продукты питания и энергоносители.

Ожидается, что в 2023 г. экономика Сенегала вновь продемонстрирует высокие темпы развития. Согласно прогнозу МВФ, показатели реального ВВП страны увеличатся на 8,3% в 2023 г. и на 10,6% в 2024 г. Oxford Economics предполагает более консервативные, но все же высокие темпы восстановления — 6,5% в 2023 г. и 8,7% в 2024 г. Основным драйвером роста будет являться начало добычи и экспорта углеводорода. Появление в стране собственного производства нефти и газа позволит Сенегалу сократить зависимость от импорта и волатильности цен на энергоносители, что благоприятно скажется на динамике развития экономики⁶.

¹ <https://www.worldbank.org/en/country/senegal/overview>

² <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2022/01/14/Senegal-2021-Article-IV-Consultation-Fourth-Review-Under-the-Policy-Coordination-Instrument-511932>

³ https://www.lloydsbanktrade.com/en/market-potential/senegal/economical-context?vider_sticky=oui

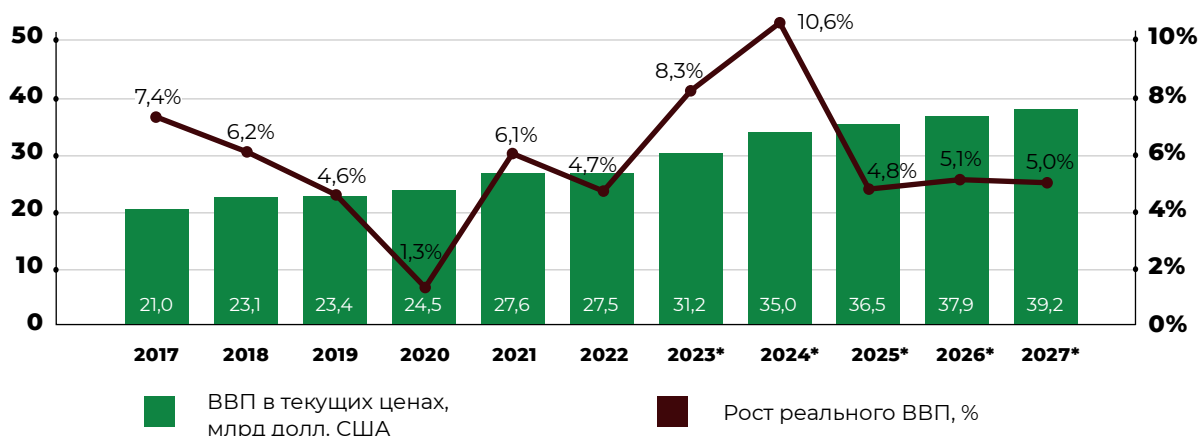
⁴ <https://african.business/2023/02/trade-investment/senegal-on-track-for-world-beating-growth-in-2023>

⁵ <https://www.coface.com/Economic-Studies-and-Country-Risks/Senegal>

⁶ https://www.allianz-trade.com/en_global/economic-research/country-reports/Senegal.html



Динамика ВВП Сенегала в текущих ценах, 2017–2027 гг.

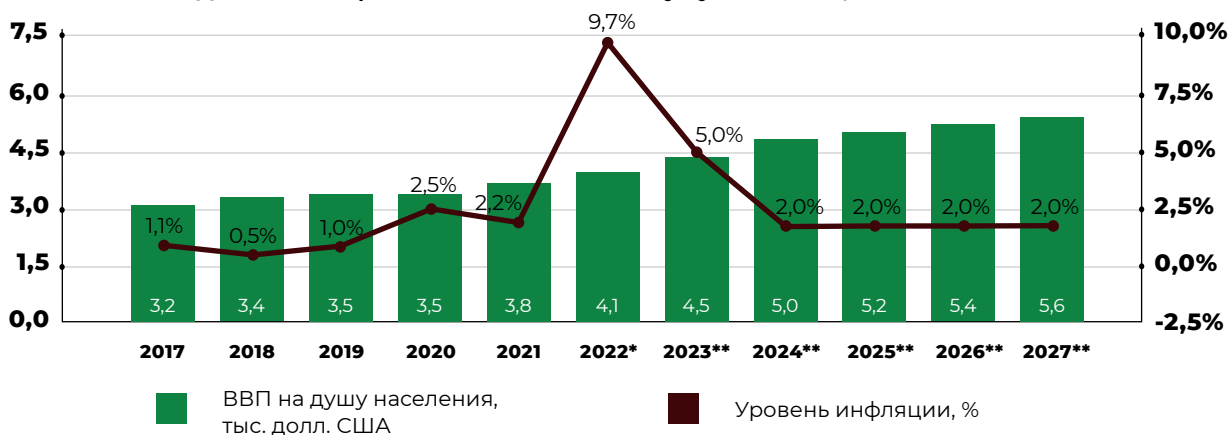


Источник: МВФ

Примечание. *прогноз.

Инфляция в 2022 г. составила 9,7%, что является наиболее высоким показателем с 1994 г. Основной причиной резкого увеличения инфляционного давления является стремительное повышение цен на продовольствие, которые, по данным Всемирного банка, в 2022 г. в среднем росли на 15%⁷. Однако к началу 2023 г. продовольственная инфляция начала сокращаться, что позволяет МВФ и Oxford Economics прогнозировать, что уже в этом году среднегодовая инфляция в стране сократится до 5% за счет наблюдаемого снижения цен на сырьевые товары и ужесточения денежно-кредитной политики Центрального банка государств Западной Африки. Тем не менее, достижение целевого показателя инфляции на уровне 3% станет возможным лишь к 2024–2025 гг.

Динамика инфляции и ВВП по ППС на душу населения, 2017–2027 гг.



Источник: МВФ

Примечание. *прогноз.

⁷<https://www.worldbank.org/en/country/senegal/overview>



Целевые показатели развития экономики⁸

- достижение средних темпов роста экономики в 8,7% в 2021–2023 гг.;
- увеличение темпов роста реального ВВП до 11,4% в 2023 г.;
- регулирование инфляции на уровне 2%;
- достижение показателей инвестиций в размере 32,6% от ВВП;
- достижение показателя Индекса развития человеческого потенциала в 0,54;
- повышение уровня электрификации сельских районов до 79,2%.



⁸ <https://www.fao.org/faolex/results/details/ru/c/LEX-FAOC188171>

Особенности правовой системы

Республика Сенегал является унитарным государством с президентской формой правления. Правовая система Сенегала сформирована под воздействием французского права, в то же время действуют нормы обычного права. Основным законом является конституция от 2001 г.

Конституция Сенегала признает принцип разделения властей. Законодательную власть осуществляет однопалатный парламент — Национальное собрание. Президент является главой государства, а также осуществляет исполнительную власть, возглавляя Правительство.

Судебная система Сенегала состоит из Конституционного совета, Государственного совета, Кассационного суда, Верховного суда, а также судов и трибуналов первой и второй (апелляционной) инстанции. В Сенегале также действуют суды исключительной компетенции: коммерческие суды, Суд по трудовым спорам, Суд по борьбе с незаконным обогащением, Высокий суд правосудия и Чрезвычайные африканские палаты.

Вопросы разрешения споров посредством арбитража регулируются [Унифицированным законом об арбитраже от 1999 г.](#), принятым в рамках Организации по гармонизации права в сфере бизнеса (фр. OHADA, Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires)⁹.

В рамках указанной организации функционирует [Общий суд и арбитраж](#) (фр. CCJA, La Cour Commune de Justice et d'Arbitrage), который рассматривает корпоративные, коммерческие, транспортные и другие споры как арбитраж, а также выступает апелляционной инстанцией по отношению к решениям верховных судов стран-членов, где вставали вопросы толкования и применения законов OHADA.

Иностранные арбитражные решения подлежат исполнению на основании Нью-Йоркской конвенции от 10 июня 1958 г.



⁹Участники: Бенин, Буркина-Фасо, Камерун, Центральноафриканская Республика, Коморские острова, Республика Конго, Кот-д'Ивуар, Габон, Гвинея, Гвинея-Бисау, Экваториальная Гвинея, Мали, Нигер, Демократическая Республика Конго, Сенегал, Чад, Того.

Ключевые правовые формы ведения бизнеса в стране

Наиболее распространенными формами юридических лиц в Сенегале, предусмотренными Унифицированным законом OHADA о коммерческих компаниях и группах экономических интересов от 2014 г., являются:

- публичная компания с ограниченной ответственностью (фр. SA, société anonyme);
- упрощенная публичная компания с ограниченной ответственностью (фр. SAS, société par actions simplifiée);
- частная компания с ограниченной ответственностью (франц. SARL, société à responsabilité limitée);
- филиал иностранной компании.

Для образования указанных форм ведения бизнеса требуется минимум один акционер. Местные акционеры не требуются, кроме определенных секторов, таких как горнодобывающая, нефтегазовая промышленность. В то же время филиал должен иметь местный зарегистрированный офис и постоянного агента.

Регистрация компаний и администрирование торгового реестра (фр. RCCM, Registre du Commerce et du Crédit Immobilier) в Сенегале осуществляется судами первой инстанции по месту ведения предпринимательской деятельности. Прием документов для регистрации компании в Сенегале возможен через единое окно [Бюро по созданию предприятий](#) (фр. BCE, Le Bureau d'Appui à la Création d'entreprise).

Особенности системы налогообложения

Применяемый налог на добавленную стоимость (НДС) на территории Сенегала составляет 18%.

Помимо НДС некоторые товарные позиции облагаются акцизом. К примеру, сливочное масло, сливки, смеси, в состав которых входят масло или сливки (вне зависимости от пропорций), облагаются по ставке 15%, а колбасные изделия — 10%¹⁰.

[Налоговый кодекс Сенегала](#) является основным законодательным актом, регулирующим налогообложение в стране.

¹⁰ <https://taxsummaries.pwc.com/senegal/corporate/other-taxes>



Особенности защиты объектов интеллектуальной собственности

Сенегал является государством-членом [Всемирной организации интеллектуальной собственности](#) (ВОИС) с 1970 г., а также следующих международных инструментов в сфере защиты интеллектуальных прав:

- Парижская конвенция по охране промышленной собственности — с 1963 г.¹¹;
- Договор о патентной кооперации — с 1978 г.;
- Гаагское соглашение о международной регистрации промышленных образцов — с 1984 г.;
- Протокол к Мадридскому соглашению о международной регистрации знаков — с 2015 г. как для участника ОАПИ.

Сенегал участвует в [Африканской региональной организации интеллектуальной собственности](#) (англ. OAPI, African Intellectual Property Organization).

В этой связи в Сенегале регистрация объектов патентных прав (изобретений, полезных моделей, промышленных образцов) и товарных знаков возможна по региональной и международной процедуре.

Уполномоченным органом в сфере охраны прав интеллектуальной собственности является Агентство по содействию промышленной собственности и техническим инновациям (фр. ASPIT, Agence Sénégalaise pour la Propriété Industrielle et l'Innovation Technologique).

В странах ОАПИ действует [единое регулирование](#) в сфере защиты интеллектуальной собственности, в частности Банжулский протокол о знаках, Харарский протокол о патентах и промышленных образцах.



¹¹Здесь и далее в абзаце указывается год вступления в силу соглашения.

Сельское хозяйство

Сельское хозяйство является важнейшим сектором экономики Сенегала, о чем свидетельствует высокая доля АПК в структуре занятости населения (почти 30%) несмотря на то, что лишь небольшая часть территории пригодна для земледелия. Более того, на сельскохозяйственное производство приходится 15,3% ВВП. Ограниченные возможности для ведения сельского хозяйства ввиду нахождения большей части страны в засушливом Сахельском регионе приводят к недостаточным объемам производства продукции АПК, что делает Сенегал зависимым от импорта продовольствия. К сдерживающим факторам развития в том числе относятся нехватка современного оборудования и технологий, а также уязвимость к климатическим угрозам.

В 2021 г. в Сенегале было произведено 3 535,8 тыс. тонн зерновых, что на 2,9% меньше 2020 г., при этом по сравнению с 2017 г. показатель увеличился на 40,5%. Основными выращиваемыми культурами в стране являются рис, просо и кукуруза. Производство риса в 2021 г. составило 1 382,1 тыс. тонн, что на 2,4% больше, чем в 2020 г. В среднем за 2017–2021 гг. рост составил 8,1% в год. Производство риса в основном сконцентрировано в южных районах страны на границе с Гвинеей-Биссау, где более высокие уровни осадков позволяют вести сельское хозяйство без использования ирригационных систем, которые в Сенегале развиты слабо. Несмотря на то, что рис является главной культурой в структуре потребления зерновых в стране, объемы его производства удовлетворяют менее половины спроса, большая часть потребления обеспечивается за счет импортных поставок¹². Второй по значимости зерновой культурой является просо, производство которого в 2021 г. составило 1 039,9 тыс. тонн, что на 9,2% меньше 2020 г., при этом объем выращенной продукции увеличился по сравнению с 2017 г. на 18,8%. Также в 2021 г. было произведено 754,6 тыс. тонн кукурузы, что на 1,0% меньше 2020 г., но на 18,8% больше 2017 г.

Производство овощей, корнеплодов и клубнеплодов в 2021 г. составило 2 724,1 тыс. тонн, что на 1,7% больше 2020 г. В среднем за 2017–2021 гг. объемы выращенной продукции увеличивались на 11,6% в год, что обусловлено значительным ростом производства маниоки. Так, в 2021 г. было выращено 1 328,9 тыс. тонн указанной культуры, что на 1,3% меньше, чем в 2020 г., однако по сравнению с 2017 г. показатель увеличился на 88,5%. Росту объемов производства маниоки способствует заинтересованность правительства Сенегала в увеличении урожаев, так как эта культура рассматривается в качестве наиболее перспективной для повышения прибыльности сектора АПК и укрепления продовольственной безопасности страны.

Производство фруктов и ягод в 2021 г. составило 1 930,3 тыс. тонн, что на 3,4% меньше, чем в 2020 г. Большую часть выращенной продукции составляют арбузы, производство которых в 2021 г. составило 1 611,2 тыс. тонн (-4,0% к 2020 г.).

Главной выращиваемой культурой Сенегала является арахис. В 2021 г. было произведено 1 677,8 тыс. тонн, что на 6,7% меньше, чем в 2020 г. Однако по сравнению с показателями 2017 г. объемы увеличились на 19,4%. Существенная часть сенегальского арахиса уходит на экспорт. Основным покупателем является Китай.

Производство сахарного тростника в 2021 г. составило 1 386,3 тыс. тонн, что на 0,5% больше 2020 г. Среднегодовые темпы роста за 2017–2021 гг. составляли 0,6%.

¹² https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Grain%20and%20Feed%20Annual_Dakar_Senegal_SG2023-0005.pdf



Производство продукции растениеводства, тыс. тонн

	2017	2018	2019	2020	2021
Зерновые	2 516,5	2 889,2	2 768,8	3 640,5	3 535,8
Рис	1 011,3	1 206,6	1 155,7	1 349,7	1 382,1
Просо	875,5	897,6	807,0	1 144,9	1 039,9
Кукуруза	410,4	485,7	530,7	761,9	754,6
Овощи, корнеплоды и клубнеплоды	1 753,7	2 247,7	2 333,4	2 679,7	2 724,1
Маниока, свежая	704,8	1 023,7	1 030,6	1 346,5	1 328,9
Лук и лук-шалот (сушеный)	400,0	460,0	444,9	412,3	435,0
Капуста	60,0	76,1	105,1	158,4	159,2
Фрукты и ягоды	583,1	1 450,2	1 508,1	1 997,7	1 930,3
Арбузы	284,5	1 172,8	1 190,5	1 677,5	1 611,2
Манго, мангустины, гуава	132,0	128,5	130,0	121,0	122,9
Апельсины	50,0	45,0	52,6	56,8	58,0
Арахис	1 405,2	1 500,6	1 421,3	1 797,5	1 677,8
Сахарный тростник	1 355,0	1 378,0	1 390,0	1 380,0	1 386,3

Источник: FAOSTAT



Животноводческий сектор играет важную роль в экономике страны, значительная часть сельских жителей занимается мясным и молочным скотоводством. Развитие рассматриваемого сектора воспринимается в качестве приоритетного направления для дальнейшего снижения уровня бедности и повышения благосостояния населения страны. Тем не менее, существующие производственные мощности не способны удовлетворить внутренний спрос.

Производство молока в 2021 г. составило 248,9 тыс. тонн, что на 0,6% больше 2020 г. Основой молочного скотоводства является коровье молоко, которого в 2021 г. было произведено 222,2 тыс. тонн, что на 0,7% больше, чем в 2020 г. Также в стране производится козье и овечье молоко (14,0 тыс. тонн и 12,1 тыс. тонн в 2021 г. соответственно)

Производство мяса и субпродуктов в 2021 г. увеличилось на 4,7% и составило 384,4 тыс. тонн. Первое место в структуре занимает мясо птицы, производство которого в 2021 г. составило 133,3 тыс. тонн (+9,4% к 2020 г.). Производство говядины в 2021 г. достигло 88,9 тыс. тонн, баранины — 42,1 тыс. тонн. Среднегодовые темпы роста за 2017–2021 гг. мяса птицы, говядины и баранины были 8,8%, 4,2% и 1,8% соответственно. Также в Сенегале в 2021 г. было произведено 0,77 млрд шт. куриных яиц, что на 35,3% меньше 2020 г.

Рыболовство в Сенегале — важнейший сегмент экономики страны, который вносит значительный вклад в ВВП, а рыбная продукция является ключевой экспортной позицией. По объемам производства Сенегал входит в число региональных лидеров. В 2021 г. показатель составил 469,2 тыс. тонн, что на 3,6% больше, чем в 2020 г. Аквакультура в стране развита слабо, и почти все производство осуществляется путем вылова. По данным USDA, около 80% добычи приходится на местных рыбаков, в то время как крупное промышленное рыболовство составляет лишь около 20% производства и в основном направлено на экспорт.

Производство продукции животноводства

	2017	2018	2019	2020	2021
Куриное яйцо, млрд шт.	0,72	0,74	0,83	1,19	0,77
Молоко сырое, тыс. тонн	244,5	250,5	252,1	247,4	248,9
Коровье молоко	216,0	221,0	225,0	220,7	222,2
Козье молоко	15,4	16,0	14,8	14,1	14,0
Овечье молоко	12,6	13,1	11,7	12,1	12,1
Мясо и субпродукты, тыс. тонн	324,3	333,1	344,3	367,3	384,4
Мясо птицы	95,1	105,4	116,5	121,8	133,3
Говядина	75,3	76,5	79,8	87,5	88,9
Баранина	39,2	32,2	31,8	38,9	42,1
Рыба и морепродукты, тыс. тонн	536,0	485,8	517,2	452,8	469,2*
Вылов	534,9	484,7	516,1	451,7	468,1*
Аквакультура	1,0	1,1	1,0	1,1	1,1*

Источник: FAOSTAT

Примечание. *оценка.



Важные события в истории развития сельского хозяйства Сенегала

- **1960 Внутренняя политика**
Обретение Сенегалом независимости.
- **1961 Внешняя политика**
Вступление в Продовольственную и сельскохозяйственную организацию ООН (ФАО).
- **1962 Внешняя политика**
Вступление страны в Международный валютный фонд (МВФ).
- **1963 Внешняя политика**
Вступление Сенегала в Африканский союз — международную межправительственную организацию, объединяющую 55 государств Африки.
- **1963 Внешняя политика**
Присоединение Сенегала к Генеральному соглашению по тарифам и торговле (ГАТТ).
- **1968 Внутренняя политика**
Создание национального комитета по молочному производству.
- **1970 Внешняя политика**
Вступление во Всемирную организацию интеллектуальной собственности (ВОИС).
- **1970 Компании**
Основание крупнейшей компании в АПК *Compagnie Sucrière Sénégalaise*.
- **1972 Компании**
Начало производства сахара компанией *Compagnie Sucrière Sénégalaise*.
- **1975 Внешняя политика**
Подписание Лагосского договора о создании Экономического сообщества стран Западной Африки (ECOWAS).
- **1994 Внешняя политика**
Сенегал становится одним из основателей Западноафриканского экономического и валютного союза (UEMOA).
- **1995 Внешняя политика**
Вступление Сенегала во Всемирную торговую организацию (ВТО).
- **1999 Внутренняя политика**
Совместный проект Сенегала, Международного фонда сельскохозяйственного развития (IFAD) и Всемирного банка по улучшению условий жизни в сельской местности страны. Основными целями проекта были: поддержка национальной децентрализации и бюджетной реформы, создание основы для планирования, управления и поддержания инфраструктуры регионов, предоставление финансирования для создания необходимой инфраструктуры. Стоимость реализации проекта составила 42,9 млн долл. США.
- **2001 Внешняя политика**
Принятие программы экономического развития Африканского союза «Новое партнерство для развития Африки» (NEPAD).
- **2001 Внутренняя политика**
Принятие Конституции Сенегала.
- **2004 Внутренняя политика**
Принятие закона №2004-16 от 2004 г. об агролесомелиорации и скотоводстве. Закон послужил основой для разработки и реализации оперативных программ поддержки и развития сельского хозяйства страны. Закон предусматривал: официальное признание трудоустройства в сельском хозяйстве и сельскохозяйственных организациях, предоставление социальной защиты фермерам, проведение земельной реформы, предоставление фермерам правового статуса, развитие социальной инфраструктуры в сельских районах, расширение прав и возможностей фермерских союзов, развитие агролесомелиоративных исследований и финансирование агролесомелиоративного развития.



● **2004** **Внутренняя политика**

Внедрение новой отраслевой инициативы по развитию животноводства (NISDEL). Своей целью проект имел ускорение развития животноводства для социально-экономического укрепления Сенегала. Результатом стало создание фонда поддержки животноводческих хозяйств (FONSTAB) в 2007 г.

● **2013** **Внутренняя политика**

Запуск проекта по устойчивому и инклюзивному развитию агробизнеса в стране. Результатом реализации проекта стало: увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции, создание новых рабочих мест в отрасли, увеличение территорий, где применяются методы устойчивого управления земельными ресурсами.

● **2013** **Внутренняя политика**

Запуск совместного проекта правительства Сенегала, Международного фонда сельскохозяйственного развития (IFAD), Фонда международного развития и Глобального экологического фонда по улучшению условий жизни мелких фермеров посредством их интеграции в новые цепочки поставок. В частности, проект направлен на улучшение ситуации продовольственной безопасности и увеличение доходов мелких производителей, включая как фермеров, так и скотоводов, а также создание рабочих мест в сельских общинах в рамках устойчивого развития. Стоимость реализации проекта составила 47,5 млн долл. США.

● **2015** **Внешняя политика**

Принятие Африканским союзом плана экономического развития и политической интеграции Agenda 2063.

● **2018** **Внешняя политика**

Создание на базе NEPAD Агентства по развитию Африканского союза (AUDA-NEPAD).

● **2018** **Внешняя политика**

Подписание соглашения о создании Африканской континентальной зоны свободной торговли (AfCFTA).

● **2019** **Внутренняя политика**

Совместный проект правительства Сенегала, Международного фонда сельскохозяйственного развития (IFAD) и Африканского банка развития направленный на содействие социальной и профессиональной интеграции молодежи на небольшие фермы и предприятия, получение ими дохода и достойных рабочих мест. Стоимость реализации проекта составила 94,3 млн долл. США.

● **2019** **Внешняя политика**

Подписание соглашения между Сенегалом и Европейским союзом о развитии устойчивого рыболовства у берегов Сенегала.

● **2021** **Внешняя политика**

Подписано соглашение между Сенегалом, Гамбией, Мали и Мавританией о совместном регулировании деятельности в сенегало-мавританском водном горизонте.

● **2022** **Внутренняя политика**

Принятие закона, регулирующего роль государства в развитии аквакультуры в Сенегале.

Источник: FAO, EMIS, открытые источники



Поддержка сельского хозяйства

Министерство сельского хозяйства и сельской инфраструктуры является компетентным ведомством, отвечающим за разработку и реализацию национальной сельскохозяйственной политики. Также в 2014 г. был создан национальный фонд развития сельского хозяйства, лесного хозяйства и животноводства для финансирования АПК¹³.

Развитие сельского хозяйства является одним из приоритетов для правительства в связи с дефицитом продовольствия в отдельных регионах. Развитию данной отрасли уделяется отдельное внимание в Плате развития Сенегала, который, в свою очередь, является частью **Видения 2019–2024**. В частности правительство намерено выйти на самообеспеченность рисом и луком, увеличить производство арахиса, а также расширить производство внесезонных фруктов и овощей.



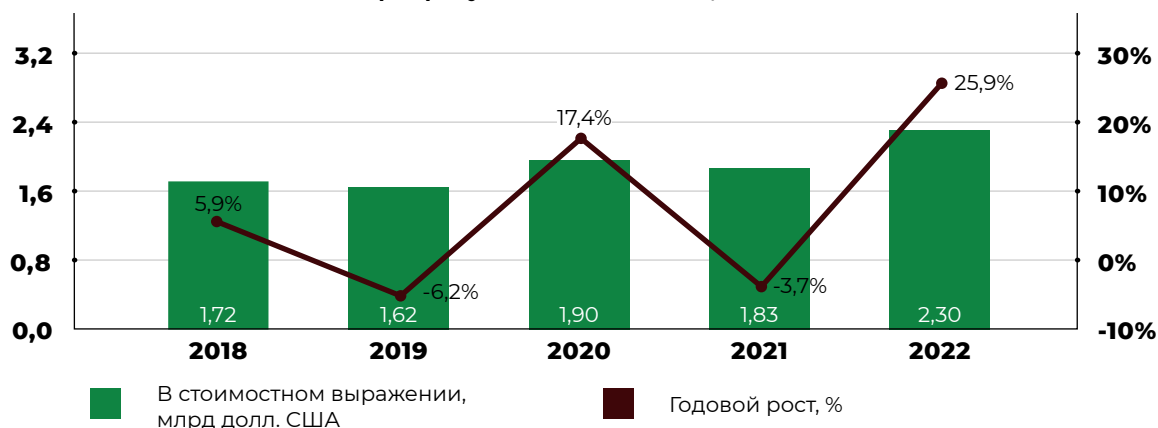
¹³ https://www.wto.org/english/tratop_e/tpr_e/s362-07_e.pdf

Внешняя торговля продукцией АПК

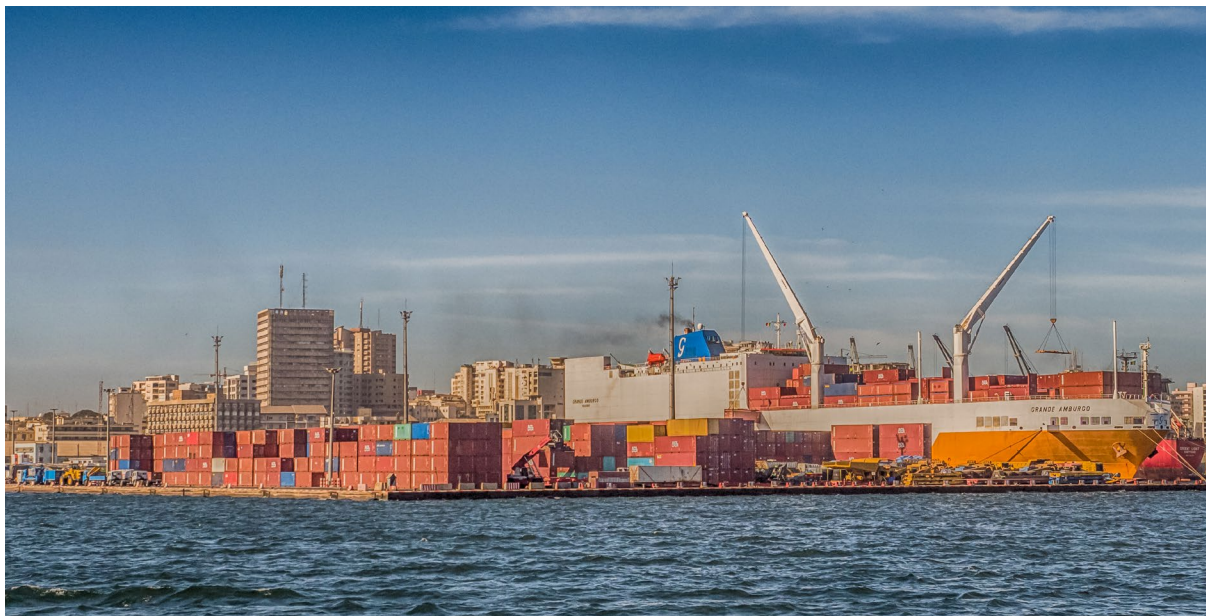
Импорт продукции АПК

По итогам 2022 г. Сенегал импортировал сельскохозяйственной продукции на 2,3 млрд долл. США, что стало рекордным показателем за последние 5 лет. Объем импорта продукции АПК за 2022 г. на 25,9% превысил показатель 2021 г. Среднегодовой темп роста импорта продукции АПК страны за рассматриваемый период составил 7,5%.

Импорт продукции АПК Сенегала, 2018–2022 гг.



Источник: ITC Trade Map



Наибольшая доля поставок в стоимостной структуре импорта продукции АПК Сенегала по итогам 2022 г. пришлось на рис (24,2%), пшеницу (16,6%) и экстракт солодовый, прочие пищевые продукты из муки, крупы, крахмала, молока (8,0%). Суммарно вышеперечисленные позиции составили 48,8% стоимостного импорта продукции АПК страны или 1 121,9 млн долл. США. На топ-10 импортируемых видов продукции пришлось 72,5% стоимостного импорта продукции АПК Сенегала.

Основной объем импортируемой в 2022 г. продукции пришелся на зерновые — 1 085,2 млн долл. США (47,2% стоимостного импорта страны).

В 2022 г. наблюдалось снижение импорта масла пальмового (-9,4%), рыбы мороженой (-5,8%) и луковичных овощей свежих (-12,5%); остальные позиции из топ-10 импортируемых продуктов демонстрировали рост. Наибольший прирост в 2022 г. продемонстрировали пшеница (+47,0%), рис (+18,6%) и кукуруза (в 2,3 раза).

Структура импорта продукции АПК Сенегала, 2022 г.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном импорте, %*
1	Рис	556,4	24,2%
2	Пшеница	381,1	16,6%
3	Экстракт солодовый, прочие пищевые продукты из муки, крупы, крахмала, молока	184,5	8,0%
4	Кукуруза	147,7	6,4%
5	Масло пальмовое	117,1	5,1%
6	Сахар свекловичный и тростниковый	104,3	4,5%
7	Рыба мороженая	51,3	2,2%
8	Жмых и шрот соевые	43,2	1,9%
9	Масло соевое	40,2	1,7%
10	Луковичные овощи свежие	39,7	1,7%
	Прочие продукты	632,8	27,5%
	Итого	2 298,3	100,0%

Источник: ITC Trade Map

Примечание. *сумма может быть не равна 100% ввиду округления.

В 2022 г. основными странами-поставщиками продукции АПК в Сенегал были Индия (15,3% стоимостного импорта продукции АПК Сенегала), Аргентина (13,2%) и Франция (12,3%). Россия заняла пятое место в списке поставщиков, экспортировав продукции, по данным ITC Trade Map, на сумму 104,5 млн долл. США. На долю топ-10 стран пришлось 69,8% стоимостного импорта Сенегала.



Наибольший прирост в экспорте продукции АПК продемонстрировали Аргентина (в 3,2 раза), Франция (+30,9%) и Таиланд (+69,2%). Аргентина нарастила экспорт кукурузы (в 2,8 раза или на 88,7 млн долл. США), пшеницы (в 4 раза или на 67,6 млн долл. США), жмыха и шрота соевого (в 3 раза или на 29,0 млн долл. США) и возобновила поставки масла соевого, которые в 2022 г. составили 23,6 млн долл. США. Франция увеличила поставки пшеницы на 80,7% (46,3 млн долл. США). Таиланд, в свою очередь, нарастил экспорт риса в Сенегал на 61,9% (36,8 млн долл. США).

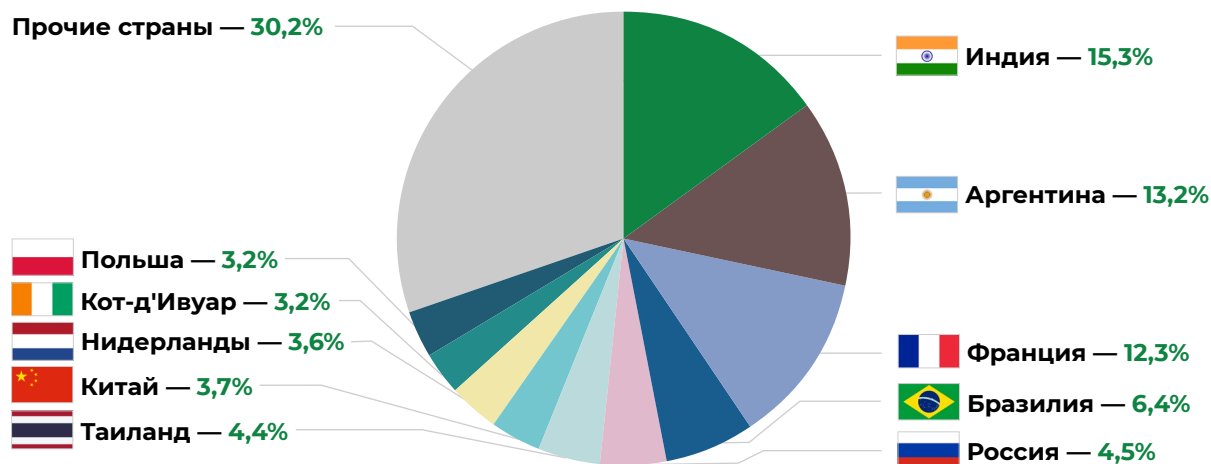
Основные страны-экспортеры продукции АПК в Сенегал, 2018–2022 гг., млн долл. США

№	Страна	2018	2019	2020	2021	2022
1	Индия	282,6	102,4	162,1	364,8	350,6
2	Аргентина	119,0	102,3	99,9	92,9	302,9
3	Франция	216,2	227,2	241,8	216,3	283,0
4	Бразилия	98,7	87,0	148,8	128,7	147,9
5	Россия*	72,6	95,2	99,1	152,3	104,5
6	Таиланд	99,1	97,6	54,5	59,8	101,1
7	Китай	99,9	86,1	75,1	82,4	84,8
8	Нидерланды	72,6	79,7	104,6	95,9	81,9
9	Кот-д'Ивуар	45,9	52,1	61,6	61,9	73,8
10	Польша	48,3	69,7	80,2	36,1	73,2
	Прочие страны	566,4	615,7	768,5	534,5	694,4
	Итого	1 721,3	1 615,1	1 896,3	1 825,6	2 298,3

Источник: ITC Trade Map

Примечание. Экспорт продукции АПК России в Сенегал, по данным ФТС России, отличается и представлен в разделе «Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Сенегалом».

Доля стран в импорте продукции АПК Сенегала в стоимостном выражении, 2022 г., %



Источник: ITC Trade Map



Экспорт продукции АПК

В 2022 г. объем экспорта страны достиг 1,58 млрд долл. США, увеличившись на 3,9% относительно 2021 г., став рекордным за 2018–2022 гг. Среднегодовой темп роста стоимостного экспорта за рассматриваемый период составил 7,4%.



Источник: ITC Trade Map



Основу стоимостного экспорта продукции АПК Сенегала составили рыба мороженая (17,8%), моллюски (13,7%), а также супы и бульоны (10,5%). На топ-10 экспортируемых видов продукции пришлось 75,3% стоимостного экспорта продукции АПК Сенегала.

Основной объем экспортируемой в 2022 г. продукции пришелся на категорию рыбы и морепродуктов — 606,6 млн долл. США (38,5% стоимостного экспорта).

Сильнее всего с 2021 г. вырос экспорт моллюсков — в 2022 г. он увеличился на 60,1% (на 81,0 млн долл. США). Также значительно вырос экспорт изделий и консервов из рыбы (в 3,7 раза или на 54,6 млн долл. США).

Структура экспорта продукции АПК Сенегала, 2022 г.

№	Наименование	Млн долл. США	Доля в стоимостном экспорте, %*
1	Рыба мороженая	280,5	17,8%
2	Моллюски	215,7	13,7%
3	Супы и бульоны	165,2	10,5%
4	Арахис	142,7	9,1%
5	Орехи кешью	108,1	6,9%
6	Изделия и консервы из рыбы	74,7	4,7%
7	Экстракт солодовый, прочие пищевые продукты из муки, крупы, крахмала, молока	58,8	3,7%
8	Рыба свежая и охлажденная	56,5	3,6%
9	Ракообразные	43,9	2,8%
10	Рис	40,1	2,5%
	Прочие продукты	389,0	24,7%
	Итого	1 575,2	100,0%

Источник: ITC Trade Map

Примечание. *сумма может быть не равна 100% ввиду округления.

Среди стран-импортеров продукции АПК из Сенегала в 2022 г. основную долю стоимостного экспорта заняла Мали (12,7%). В топ-3 также вошли Китай (10,9%) и Кот-д'Ивуар (9,6%). Всего на топ-10 стран в 2022 г. пришлось 71,0% агроэкспорта Сенегала.

Значительный прирост в объеме закупок продукции АПК из Сенегала в 2022 г. показали Республика Корея (в 3,7 раза или на 70,3 млн долл. США) и США (в 7,3 раза или на 48,4 млн долл. США). В 2022 г. Южная Корея закупила в 27,5 раза (на 76,0 млн долл. США) больше моллюсков. США увеличила импорт изделий из рыбы и консервов (в 7,9 раза или на 47,8 млн долл. США). В то же время в 2022 г. экспорт продукции АПК Сенегала в Китай снизился на 38,0% (105,1 млн долл. США) относительно 2021 г. Причиной стало снижение поставок арахиса на 51,1% или 126,1 млн долл. США.

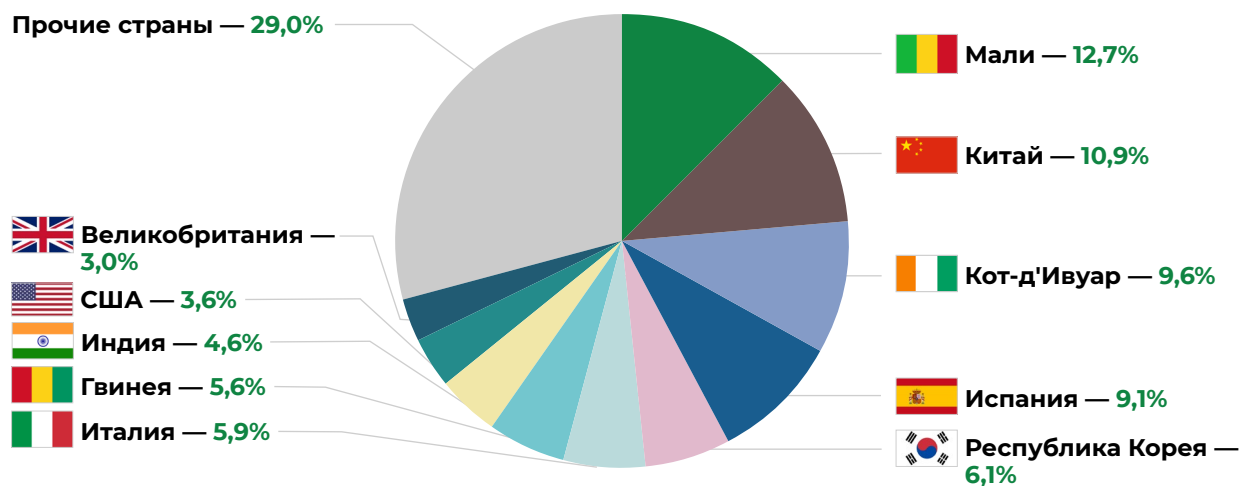


Основные страны-импортеры продукции АПК из Сенегала, 2018–2022 гг., млн долл. США

№	Страна	2018	2019	2020	2021	2022
1	Мали	128,8	123,3	130,5	187,5	200,8
2	Китай	103,1	244,2	214,5	276,5	171,3
3	Кот-д'Ивуар	108,3	138,0	169,6	179,6	151,1
4	Испания	107,1	114,2	77,9	124,6	143,0
5	Республика Корея	25,0	36,3	25,7	25,6	95,9
6	Италия	90,3	85,4	46,3	96,1	92,2
7	Гвинея	42,6	46,3	66,4	66,9	87,5
8	Индия	16,5	22,3	21,9	51,2	73,2
9	США	12,9	61,7	40,4	7,7	56,1
10	Великобритания	40,3	41,7	44,1	52,5	47,8
	Прочие страны	509,9	463,6	399,8	448,2	456,3
	Итого	1 184,9	1 377,0	1 237,1	1 516,2	1 575,2

Источник: ITC Trade Map

Доля стран в экспорте продукции АПК Сенегала в стоимостном выражении, 2022 г., %



Источник: ITC Trade Map



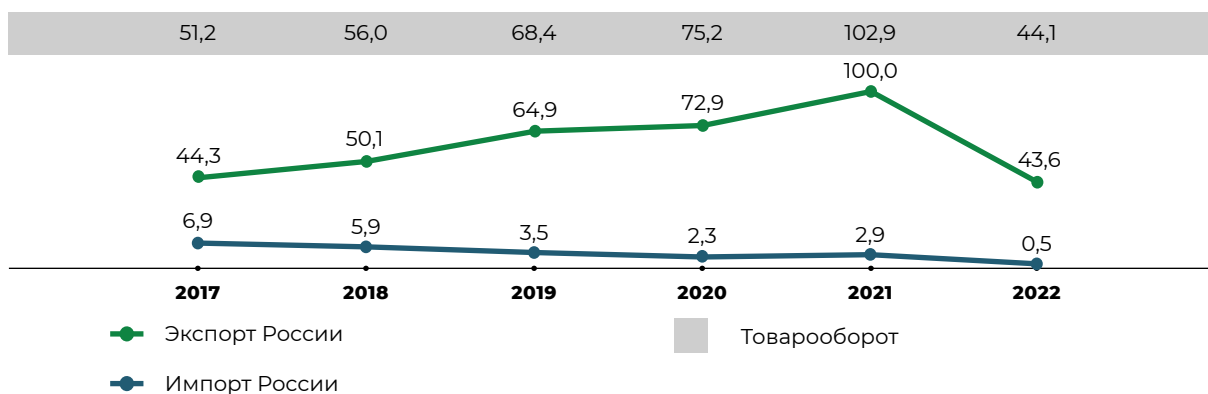
Взаимная торговля продукцией АПК между Россией и Сенегалом

Объем товарооборота продукцией АПК между Россией и Сенегалом в 2021 г. составил 102,9 млн долл. США, что выше показателя 2020 г. на 36,9%. Как экспорт, так и импорт России показали положительную динамику в 2021 г. увеличившись на 37,2% и 25,6% соответственно.

Российский экспорт в Сенегал составил 98,9% товарооборота продукции АПК между двумя странами. На долю товарооборота продукции АПК между Россией и Сенегалом пришлось 0,1% всего российского внешнеторгового товарооборота продукции АПК.

По итогам 2022 г. товарооборот между странами уменьшился на 57,2%, при этом российский экспорт снизился на 56,4%, а российский импорт — на 82,8%. Основной статьей снижения российского экспорта стало уменьшение поставок пшеницы, в то время как импорт России снизился в результате прекращения закупок свежих томатов.

Динамика товарооборота с Россией, млн долл. США



Источник: ФТС России



Импорт России из Сенегала в 2021 г. составил 1,2 тыс. тонн на 2,9 млн долл. США. На Сенегал пришлась незначительная доля импорта продукции АПК России в 0,01%. Основной позицией в структуре российского импорта в стоимостном выражении в 2021 г. были томаты свежие: они составляли более 80% импорта. Также Россия закупила у Сенегала гуайяву, манго, мангостан и муку из фруктов или орехов.

Российский импорт, 2020–2021 гг.

№	Наименование	2020		2021		Прирост в 2021 к 2020			
		тыс. тонн	млн долл. США	тыс. тонн	млн долл. США	объем		стоимость	
						тыс. тонн	%	млн долл. США	%
1	Томаты свежие	0,8	2,0	1,0	2,4	0,1	17,0	0,4	22,2
2	Гуайява, манго, мангостан (гарциния)	0,1	0,3	0,2	0,5	0,1	62,3	0,1	47,8
3	Мука из фруктов или орехов	-	-	0,0001	0,001	0,0001	-	0,001	-
	Итого	1,0	2,3	1,2	2,9	0,2	23,1	0,6	25,6

Источник: ФТС России

В 2021 г. Россия экспортировала 355,7 тыс. тонн продукции на 100,0 млн долл. США. На долю Сенегала пришлось 0,3% экспорта продукции АПК России. Основной продукцией в стоимостной структуре российского экспорта в 2021 г. была пшеница (96,5%). Также Россия экспортировала дрожжи (1,1%), масло подсолнечное (0,8%), мороженое (0,7%), а также сахара и сахарные сиропы прочие (0,6%). Доля остальных позиций была незначительной — суммарно чуть более 0,3%.

Рост российского экспорта в Сенегал был обусловлен увеличением поставок пшеницы на 3,9% (13,1 тыс. тонн) в натуральном выражении и на 34,8% (25,0 млн долл. США) в стоимостном.

Российский экспорт, 2020–2021 гг.

№	Наименование	2020		2021		Прирост в 2021 к 2020			
		тыс. тонн	млн долл. США	тыс. тонн	млн долл. США	объем		стоимость	
						тыс. тонн	%	млн долл. США	%
1	Пшеница	339,1	71,6	352,2	96,6	13,1	3,9	25,0	34,8
2	Дрожжи	0,3	0,5	0,6	1,1	0,3	в 2,3 раза	0,7	в 2,4 раза
3	Масло подсолнечное	0,5	0,4	0,5	0,8	0,001	0,1	0,4	96,0
4	Мороженое	0,1	0,2	0,5	0,7	0,4	в 4,6 раза	0,5	в 4,1 раза
5	Сахара и сахарные сиропы прочие	-	-	1,0	0,6	1,0	-	0,6	-
6	Крахмал	-	-	0,7	0,3	0,7	-	0,3	-



Продолжение табл.

№	Наименование	2020		2021		Прирост в 2021 к 2020			
		тыс. тонн	млн долл. США	тыс. тонн	млн долл. США	объем		стоимость	
						тыс. тонн	%	млн долл. США	%
7	Пиво	0,1	0,03	0,1	0,1	0,1	59,9	0,02	69,0
8	Глюкоза и сироп глюкозы	-	-	0,05	0,03	0,05	-	0,03	-
	Прочие продукты	0,5	0,2	-	-	-0,5	-	-0,2	-
	Итого	340,6	72,9	355,7	100,0	15,1	4,4	27,1	37,2

Источник: ФТС России

Потенциал российского экспорта продукции АПК в Сенегал

Расчетный объем потенциала поставок продукции АПК из России в Сенегал оценивается на уровне **180 млн долл. США**. Основными перспективными позициями являются зерновые и зернобобовые, масло соевое и подсолнечное, жмыхи и шрота, макаронные изделия, дрожжи и другая продукция АПК.

Потребительские предпочтения

Основные факторы, влияющие на продовольственный рынок Сенегала

- Сенегал импортирует более 70% продуктов питания и напитков, а также сельскохозяйственного сырья. Страна еще не в состоянии удовлетворить растущий спрос на продовольствие, который вызван ростом населения, урбанизацией и изменением потребительских привычек;
- сенегальцы открыты к импортной продукции и относятся к ней с большим доверием нежели к местной, поскольку считают, что она более безопасная и лучшего качества. Спрос на импортную продукцию также формируется за счет большого процента молодого населения (в стране около 77% населения младше 35 лет и примерно 43% младше 15 лет), растущего интереса потребителей к международным блюдам, а также роста осведомленности населения о пользе различных продуктов питания;
- для среднестатистического сенегальца цена по-прежнему является важнейшим фактором при принятии решения о покупке, поскольку располагаемые доходы большей части населения страны находятся на весьма невысоком уровне. Тем не менее, в последние годы в стране растет средний и состоятельный класс потребителей, для которых фактор качества продукции является основополагающим;
- несмотря на доминирование традиционной розницы в стране в последние годы все больше потребителей отдают предпочтение современным сетевым супермаркетам, число которых активно увеличивается в Дакаре и других наиболее крупных городах. Основная целевая аудитория современной розницы — сенегальцы со средними и высокими уровнями дохода, а также экспаты;
- большинство предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности расположены в Дакаре, поскольку этот регион имеет развитую инфраструктуру и дорожное сообщение. Большинство ингредиентов (сырья) для производственного сектора импортируются.



Тенденции на продовольственном рынке Сенегала

Зерновые

- рис по-прежнему остается наиболее потребляемым продуктом питания в Сенегале. Городские жители предпочитают недробленый рис, в то время как в сельской местности больше потребляется импортный дробленый рис;
- более половины потребляемого риса в Сенегале приходится на импортную продукцию. Сенегальские покупатели предпочитают импортный рис из-за его качества, поскольку большая часть риса, обработанного на местных предприятиях необходимо дополнительно очищать;
- пшеница находится на втором месте по объемам потребления зерновых культур в стране. В основном она используется для производства муки и в кормах для животных. 65% местного рынка пшеничной муки принадлежит компании Grands Moulins de Dakar, которая также является монополистом на рынке сахара;
- другими крупными предприятиями по переработке зерновых в Сенегале являются Nouvelle Minoterie Africaine (NMA) и Olam.



Растительные масла

- в структуре местного производства растительных масел наибольшая доля приходится на арахисовое масло. Основными переработчиками арахиса в Сенегале являются SONACOS (79%), COPEOL (15%) и Sine Saloum (6%);
- Сенегал не производит пальмовое масло в больших количествах (ежегодный объем производства составляет порядка 14 тыс. тонн), при этом страна ежегодно импортирует и потребляет 160–170 тыс. тонн данной продукции. Основными странами-экспортерами являются соседние страны (Нигерия, Гана, Сьерра-Леоне) и страны Азии, включая Малайзию и Индонезию;
- большая часть спроса на другие виды растительных масел в Сенегале удовлетворяется за счет импортных поставок. Сенегал является крупным импортером соевого масла с ежегодным объемом импорта на уровне 30–40 тыс. тонн. Также в стране потребляются кокосовое, хлопковое и оливковое масла.



Мясная продукция

- с 2006 г. действует полный запрет на импорт мяса птицы за исключением готовой продукции. Поводом для введения ограничений стало распространение птичьего гриппа, однако это также поспособствовало росту потребления продуктов внутреннего производства. До введения запрета около 34% мяса птицы на рынке являлось импортным;
- помимо мяса птицы в стране широко распространено потребление говядины и баранины.

Молочная продукция

- местное население привыкло рассматривают импортную продукцию как более качественную и безопасную. Отсутствие надежной холодильной цепи, неразвита транспортная логистика, а также недостаточные мощности перерабатывающего сектора ограничивают возможности производства молока в стране;
- сыры, сливочное масло и прочие молочные жиры не очень популярны в Сенегале. Более того, местные потребители с трудом могут отличить маргарин от сливочного масла. Тем не менее, многие сенегальцы используют плавленный сыр для приготовления завтраков;
- ежегодно в стране производится порядка 250 тыс. тонн сырого молока (около 220 тыс. тонн коровьего молока). Большая часть данного молока потребляется домохозяйствами и реализуется преимущественно на местных рынках. Переработчики молока забирают около 10–20% всего молока в стране.



Напитки и соки

- в отличие от многих других африканских стран, где популярностью пользуются газированные напитки, в Сенегале как в сельской местности, так и в городах широко распространен напиток из цветков гибискуса, сахара и воды под названием Биссап. Для аромата иногда добавляют листья мяты или апельсина. Биссап является национальным напитком Сенегала;
- боуе (сок из плодов баобаба), Dakhar (напиток из сока тамаринда) и имбирный отвар также широко употребляются с уличной едой;
- основным утренним напитком для большинства сенегальцев служат чай или кофе. Употребление свежих фруктовых соков за завтраком не распространено.



Национальная кухня

На формирование кухни Сенегала сильное влияние оказали культурные и кулинарные особенности арабских стран, а также стран-колонизаторов, таких как Великобритания, Португалия и Франция. Основными продуктами питания в стране являются рис, кускус, арахис, курица, говядина, рыба, хлеб, картофель и овощи, маринованные с травами и специями. Популярны напитки, приготовленные из цветков гибискуса, имбиря, плодов баобаба и диких деревьев. Кофе и чай считаются традиционными напитками, которые подаются с десертами из сладостей или свежих фруктов.

Популярные блюда



Тьебудьенн — национальное блюдо Сенегала. Готовится из рыбы и риса и происходит от смешения местной и французской культур. Рыбу и рис готовят в кастрюле с томатным соусом, а в качестве специй добавляют лук, морковь, капусту, чеснок, баклажаны, острый перец, лайм, арахисовое масло и бульонные кубики. Традиционно его едят руками из большого общего блюда, символизирующего гостеприимство сенегальского народа.



Ясса — блюдо из рыбы или курицы, которую долго маринуют с лимонами и большим количеством лука. Также обычно добавляется имбирь, карибский красный перец и горчица. Ясса подается в качестве гарнира вместе с рисом, фонио¹⁴ или кускусом. Является популярным блюдом среди сенегальцев. Разновидность яссы часто готовят из баранины или говядины.



Мафе — также известно, как арахисовое рагу или сенегальское жаркое. Его готовят из говядины или баранины с добавлением помидоров и арахисового соуса. В качестве приправ добавляются абельмош, морковь, кукуруза, паприка, тмин, куркума, черный перец и т. д. Обычно его подают с рисом, фонио, туво, фуфу, кускусом, пшеничным тестом и сладким картофелем.



Соса каани — соус, приготовленный из перца скотч-боннет, масла, лука, чеснока и томатной пасты. Подается к хлебу, рису или кускусу. Соус добавляют почти в каждый прием пищи, также распространено его использование в уличных снеках.

¹⁴ Западноафриканская зерновая культура, также известная как ача.



Торгово-распределительная сеть

Крупные компании-импортеры и дистрибьюторы

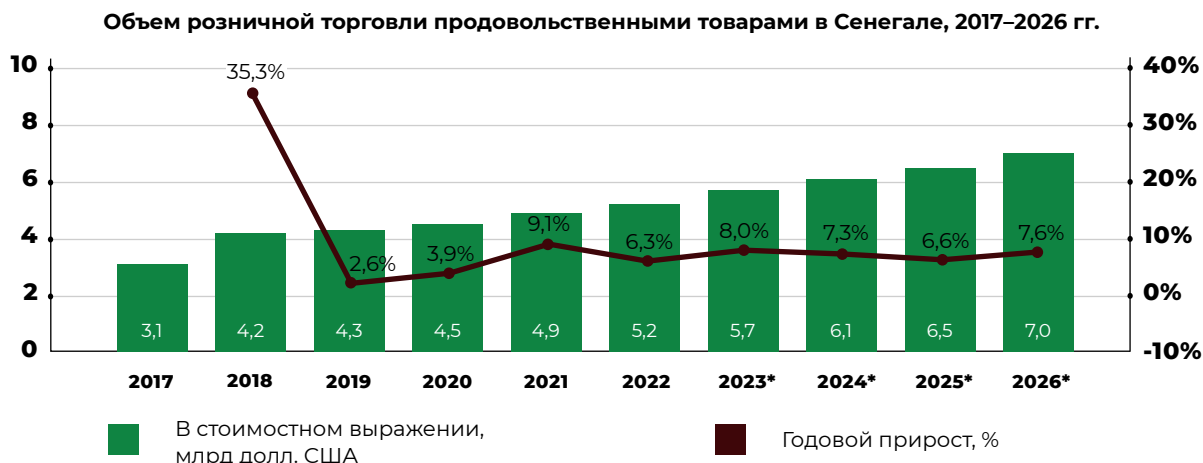
Название	Описание
RMC	Компания специализируется на импорте и дистрибуции широкого спектра товаров, в том числе пищевых продуктов, таких как рис, мука, сахар, сухое молоко, масло (подсолнечное, пальмовое) в Сенегале и других странах региона. Имеет складские мощности более 50 тыс. тонн на территории площадью 20 тыс. м ² . Сайт: www.rmcsenegal.com
SIPCo	Компания основана в 2010 г. Является крупным импортером и дистрибьютором. Ассортимент компании включает масла, замороженные продукты и свежие фрукты и овощи. Сайт: www.groupsipco.com
Olam Senegal	Крупный импортер риса, пшеницы, зерна и белков животного происхождения. Также специализируется на поставках зерновых, хлопка, кормов, продуктов из каучука и древесины. Основана в 1989 г. На рынке Сенегала также представлена дочерней компанией OFI, которая специализируется на молоке и молочных продуктах, какао, кофе, орехах и специях. Сайт: www.olamgroup.com
Napoleon Dynasty Trading Company	Основанная в 2010 г., компания специализируется на импорте и дистрибуции широкого ассортимента продукции, включая сельскохозяйственную. Сайт: https://napoleondynasty.en.ec21.com/
Chaîne de Distribution Alimentaire	Крупный дистрибьютор продуктов питания, ассортимент которого включает молочную продукцию, мясо, готовую мясную продукцию, а также кондитерские изделия и консервы. Сайт: https://www.cdasenegal.com/
Senegal Negoce International Suarl	Импорно-экспортная компания из Сенегала, которая базируется в Дакаре, также является дистрибьютором продуктов питания и сельскохозяйственного сырья. Основные направления импорта включают: растительные масла, сухое молоко, картофель, фрукты. Компания работает на рынке более 9 лет. Сайт: www.sni-food.net
Dieye Global Food	Сенегальская компания-производитель продуктов питания, а также импортер и дистрибьютор. Компания располагает широкой сетью поставщиков продуктов и ингредиентов и стабильно расширяет ассортимент своей продукции. Сайт: www.dgf.sn
Patisen	Компания, основанная в 1981 г., начинала свою деятельность как импортер муки и прочих ингредиентов для кондитерской и хлебопекарной отраслей. Со временем компания стала крупным производителем и дистрибьютором продукции, которая реализуется под 35 различными брендами и включает специи, маргарины и спреды, напитки и проч. Сайт: www.patisen.com

Источник: EMIS



Розничная торговля

В Сенегале по-прежнему доминируют традиционные точки розничной торговли, которые представлены рынками, независимыми продуктовыми магазинами, киосками и бакалейными магазинами, на которые совокупно приходится 80% рынка розничной торговли. При этом все больше потребителей, особенно с высоким и средним уровнем доходов, делают выбор в пользу современной розницы, поскольку их больше интересует качественная и безопасная продукция. К целевой аудитории сетевых супермаркетов и гипермаркетов также можно отнести экспатов, которые открыты к импортной продукции и готовы платить больше за качественные товары. Большинство современных торговых точек в стране сконцентрированы в Дакаре и его окрестностях с наиболее развитой инфраструктурой. В настоящее время в стране работает сеть гипермаркетов Hypermarket Exclusive, представленная двумя торговыми точками, а также сети супермаркетов Auchan, Casino и Carrefour, ассортимент которых в основном включает импортную продукцию из разных стран. Ожидается, что доля гипермаркетов в розничном секторе Сенегала в ближайшие годы увеличится по мере роста урбанизации и среднего класса.



Источник: EMIS

Примечание. *прогноз.



Крупные компании розничной торговли



Auchan — французская сеть гипермаркетов, открывшая свой первый магазин в Дакаре в 2014 г. Сегодня сеть представлена более 32 торговыми точками, в которых работает более 1,9 тыс. сотрудников.

Сайт: www.auchan-retail.com/en/location/auchan-retail-senegal-2



Casino — французская розничная сеть, предлагающая широкий ассортимент товаров как местного, так и импортного происхождения.

Сайт: www.groupe-casino.fr



Carrefour — французская транснациональная корпорация розничной и оптовой торговли. Представлена в Сенегале тремя торговыми точками.

Сайт: www.carrefour.sn

Электронная торговля

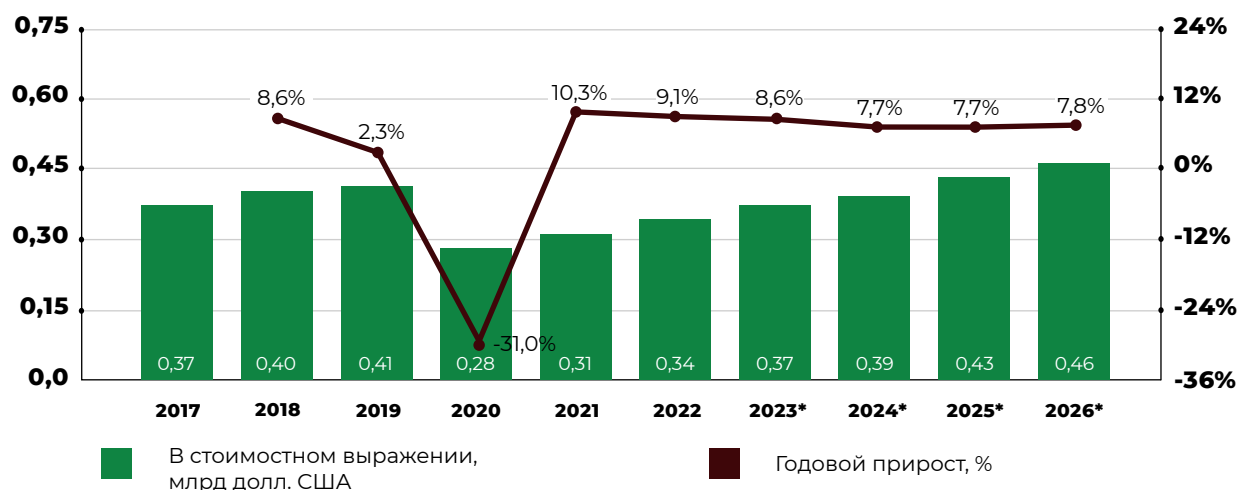
В Сенегале активно развивается телекоммуникационный сектор, что стимулирует распространение в стране электронной торговли. В число наиболее крупных интернет-магазинов входят Superdealism, Fabellshop, Littlesun, Belyashop, Ubuy, Jumia и Africakrea. Сдерживающими факторами являются доминирование в стране наличного способа оплаты и низкий процент населения, имеющего счета в банках. Тем не менее, правительство Сенегала способствует внедрению электронной торговли при поддержке Центрального банка государств Западной Африки. В частности, в 2017 г. в Дакаре была открыта первая в стране точка обмена интернет-трафиком, позволившая снизить стоимость подключения, повысить скорость и увеличить число жителей, активно пользующихся интернетом.

Гостинично-ресторанный сектор

Гостиничный сектор Сенегала постепенно развивается, однако все еще далек от европейского уровня и нуждается в дальнейшем расширении и привлечении инвестиций. На текущий момент в стране уже представлены известные международные сети гостиниц, такие как Radisson, Hotel Lagon, Hilton и прочие, сконцентрированные в основном в Дакаре, Мбуре, Сен-Луи и Кап-Скирринге, которые являются наиболее популярными туристическими направлениями. В стране также представлены сетевые гостиницы и хостелы, которые в основном востребованы среди местного населения, а их уровень сервиса очень низкий.

Ресторанный сектор до недавнего времени был востребован только состоятельными жителями, туристами и экспатами, однако в последние годы средний и состоятельный класс стал составлять 50–70% от общего числа посетителей заведений общественного питания. В стране представлены различные рестораны, предлагающие потребителям международные блюда. В стране также открылись некоторые сети быстрого питания, такие как Burger King, McDonald’s и KFC, которые пользуются популярностью среди молодежи.

Объем сектора общественного питания в Сенегале, 2017–2026 гг.



Источник: EMIS
Примечание. *прогноз.

Особенности ведения бизнеса в стране

- официальным языком для ведения деловых переговоров считается французский, при этом многие встречи проходят и на английском языке;
- время работы государственных учреждений по будням с 8:30 до 17:00. Магазины обычно открыты с 9:00 до 18:00 с понедельника по четверг и субботу, но закрыты в пятницу;
- для деловых встреч оптимально подходят официальные костюмы с галстуками для мужчин, для женщин — строгие платья. При этом, официальный костюм для мужчин подразумевает строгие брюки и рубашку, а для женщины это может быть платье или юбка ниже колен;
- в Сенегале действует принцип старшинства, поэтому к пожилым людям относятся с почтением;
- для более эффективного ведения дел более уместными будут личные встречи, в отличие от переписки по почте или мессенджерах;
- сенегальцы практикуют открытую систему общения, поэтому необходимо быть готовым, что во время переговоров они могут отвлекаться на посторонние темы;
- обсуждение любого вопроса будет длиться долго, а идеальным исходом переговоров будет взаимовыгодное решение для всех сторон;
- сенегальцы всегда делают выбор в пользу долгосрочных отношений;
- будьте готовы к тому, что сенегальцы будут долго торговаться;
- сенегальцы уделяют много времени приветствию. Они длительное время интересуются, как дела у собеседника и членов его семьи и общаются на общие темы, а общепринятое приветствие — легкое рукопожатие;
- во время встречи все предметы следует передавать правой рукой по мусульманским обычаям. Презентации и раздаточные материалы будут положительно восприниматься;
- заранее договоритесь с коллегами, кто за какую часть переговоров отвечает, чтобы не перебивать друг друга.



Национальные праздники в 2023 г.

Дата	Название праздника
1 января	Новый год
4 апреля	День независимости
18 апреля	Пасхальный понедельник
1 мая	День труда
8 мая	День матери
26 мая	Вознесение
6 июня	Духов день
10 июля	Табаски
8 октября	Мулуд
1 ноября	День всех святых
25 декабря	Рождество (католическое)