## O530P PbIHKA МУЧНbIX КОНДИТЕРСКИХ ИЗДЕЛИЙ В KИTAE


\# АГРОӨКСПОРТ

## ОБЪЕМ И ДИНАМИКА РЫІНКА

В 2019 году Китай вошел в топ-10 стран по выручке на мировом рынке мучных кондитерских изделий, уступив первенство США. Выручка мучных кондитерских изделий составила 44,6 млрд долл. США.

ТОП- 10 стран по выручке на мировом рынке мучных КИ в 2019 году


Китайский рынок мучных кондитерских изделий высокодинамичный и быстроразвивающийся. Существует довольно устойчивая прямая зависимость между ростом подушевого располагаемого дохода и увеличением объёма потребления мучных изделий.

Валовая емкость китайского рынка хлебобулочной продукции, злаковых изделий, включая сухие завтраки и снеки на основе злаков, и мучных кондитерских изделий в 2018 году составила 7 млн тонн на сумму 40,7 млрд долларов США.

ВАЛОВАЯ ЕМКОСТЬ КИТАЙСКОГО РЬІНКА МКИ 2014-2018 ГГ


В стоимостном выражении в 2018 году рынок вырос на $8,5 \%$, при этом средний совокупный годовой темп его роста в период 2014-2018 гг. составил 9\%, что выше аналогичного показателя роста рынка в натуральном выражении.

Ожидается, что в следующие 10 лет сегмент мучных кондитерских изделий на рынке Китая увеличит показатель CAGR (среднегодовой темп роста) с $35 \%$ до 52,7\%.

ОБЪЕМ РЫІНКА (ПОТРЕБЛЕНИЕ) МУЧНЫХ КОНДИТЕРСКИХ ИЗДЕЛИЙ В КНР, МЛРД ДОЛЛ. США


По типам продукции в стоимостном выражении крупнейшим сегментом китайского рынка хлебобулочной продукции, злаковых изделий и мучных кондитерских изделий являются пирожные, торты, выпечка и сладкие пироги, на долю которых приходится 48,9\% от общего объема этого рынка. 26,6\% приходится на мучнье кондитерские изделия длительного срока хранения, а именно на все виды сладкого печенья - 15,1\% рынка, и соленого печенья, включая крекеры - $11,5 \%$ рынка. Общий объем в стоимостном выражении составил 40,7 млрд долларов США.

Структура китайского рынка мучных кондитерских изделий, в стоимостном выражении в 2018 году, \%


## ИМПОРТ

## КЛЮЧЕВЫІЕ СТРАНЫ-ПОСТАВЩИКИ

По данным информационного ресурса Trade Map, в 2019 г. объем импорта мучных кондитерских изделий (код ТН ВЭД 1905) в Китай составил 163 тыс. тонн на сумму 836,6 млн долларов США. По сравнению с 2018 г. импорт мучных кондитерских изделий сократился на 3\% в натуральном выражении, но при этом вырос на 3\% в стоимостном.

Объем импорта мучных кондитерских изделий в 2009-2019 гг.


Объем импорта мучньх кондитерских изделий в 2009-2019 гг.


Исторически основными торговыми партнерами Китая в категории мучных КИ являются страны Юго-Восточной Азии: Индонезия, Малайзия, Япония, а с некоторых пор к списку присоединились также страны Европы.

ТОП - 10 КЛЮЧЕВЫХХ СТРАН-ПОСТАВЩИКОВ МУЧНЫХ КИ В КНР, 2019-2020 (ЯНВАРЬ-ОКТЯБРЬ)

| Страна | Объем импорта в <br> 2019 (тыс. тонн) | Объем импорта в <br> 2019 (млн долл. <br> США) | Объем импорта <br> в 2020 (янв-окт) <br> (тыс. тонн) | Объем импорта <br> в 2020 (янв-окт) <br> (млн долл. <br> США) |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Индонезия | 58,3 | 176,2 | 40,1 | 113,6 |
| Малайзия | 18,3 | 67,5 | 10 | 36,1 |
| Россия* | 15,3 | 24,9 | 14,4 | 23,9 |
| Тайвань | 10,9 | 42 | 5,4 | 23,3 |
| Вьетнам | 8,8 | 30,5 | 5,8 | 18,9 |
| Гонконг (Китай) | 7,9 | 205,5 | 7 | 206,5 |
| Дания | 7,0 | 42,7 | 3,4 | 20,5 |
| Япония | 4,8 | 50,9 | 3,7 | 41,5 |
| Таиланд | 4,5 | 30,8 | 3,3 | 25,8 |
| Германия | 4,2 | 21,8 | 3,5 | 18,4 |

Источник: Данные GACC, *ФТС России

СТРУКТУРА ИМПОРТА КНР МУЧНЬІХ КИ В 2019 ГОДУ


- Вафли и вафельные облатки (190532)

■ Сладкое сухое печенье (190531)
■ Прочие хлеб и мучные кондитерские изделия (190590)
■ Сухари, гренки и аналогичные обжаренные продукты (190540)


- Прочие хлеб и мучные кондитерские изделия (190590)

■ Сладкое сухое печенье (190531)
■ Вафли и вафельные облатки (190532)
■ Сухари, гренки и аналогичные обжаренные продукты (190540)

Среди совокупной массы поставляемых в 2019 году на китайский рынок зарубежных мучных кондитерских изделий в натуральном выражении с долей 39\% преобладает сладкое сухое печенье, 30\% - вафли, 28,3\% - прочие мучные кондитерские изделия. Остальные 2,6\% - это сухари, гренки и аналогичные обжаренные продукты, а также все другие непоименованные группы товаров. В стоимостном выражении суммарная доля первых трех категорий в структуре импорта KHP мучных кондитерских изделий составляет 98\%.

## РОССИЙСКИй ЭКСпОРт МУчНыХ КОНДИТЕРСКИХ ИЗДЕЛИЙ

## СТРУКТУРА РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА МУЧНЫХ КИ

По данным ФТС России, объем российского экспорта мучных кондитерских изделий (код ТН ВЭД 1905) в Китай в 2019 году составил 15,3 тыс. тонн на сумму 24,9 млн долларов США, что в 3,8 раза превышает сведения Главного таможенного управления КНР (ГТУ КНР) по размеру российских поставок в натуральном, и в 3,1 раза в стоимостном выражении. В 2019 году российский экспорт мучных кондитерских изделий в Китай вырос на 23\% в натуральном выражении и на 17\% в стоимостном к показателю 2018 года.

Российский экспорт мучных КИ в КНР в 2019 году


За период январь - октябрь 2020 года, согласно данным ФТС России, объем российского экспорта мучных кондитерских изделий (код ТН ВЭД 1905) в Китай составил 14,4 тыс. тонн на сумму 23,9 млн долларов США.


Структура экспорта мучных кондитерских изделий из России в Китай по кодам ТН ВЭД в натуральном выражении, 2019 г., \%


В структуре мучных кондитерских изделий, поставляемых Россией в Китай, 41,9\% в натуральном выражении занимают вафли, $36,4 \%$ - прочие хлеб и мучные кондитерские изделия и 14,0\% - сладкое сухое печенье. На долю этих трех подкатегорий приходится практически $92,3 \%$ всего валового объема импорта КНР российских мучных кондитерских изделий в натуральном, и 94,7\% в стоимостном выражении.

Категория мучных кондитерских изделий длительного срока хранения, в частности сладкое печенье, является привлекательной и наиболее перспективной для российских экспортеров с точки зрения процедур таможенного оформления, времени доставки и хранения.

## ТОП БРЕНДОВ И ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В КНР

В настоящее время на китайском рынке мучных кондитерских изделий существует жесткая конкуренция，и он сильно фрагментирован．Ни одна компания не обладает на нем доминирующей долей по годовому обороту． Китайские производители обеспечивают 88－98\％спроса．Доля РФ не превышает 1，2 \％．

Доля ведущих зарубежных и локализованных местных брендов в стоимостном выражении в 2019 году，\％


Тем не менее лидерами на рынке являются глобальные бренды местного производства и местные бренды．

Наиболее известные торговые марки и бренды

## Holiland好利来

CHR4ST4NE 克剥絃汀

## ＊＊${ }^{\star}$ ORION



## ОСНОВНЬІЕ КАНАЛЬІ СБЬІТА

Основным каналом сбыта для мучных кондитерских изделий являются продуктовые магазины. Вместе с тем наблюдается активный рост продаж через интернет-площадки. Это обусловлено увеличением спроса среди китайских потребителей на импортные мучные кондитерские изделия. В 2017 г. доля онлайн-продаж мучных кондитерских изделий составила 10,2\% и продолжает расти, хотя покупатели по-прежнему предпочитают в первую очередь традиционный ритейл.

## 2. РОЗНИЧНЫЕ ТОРГОВЫЕ ТОЧКИ

- Магазины шаговой доступности $(49,4 \%)$
- Гипермаркеты и супермаркеты (37,2\%)
- Точки продаж еды / напитки (5\%)
- Универсальные магазины (2,7\%)
- Другое (5,7\%)



## 3. ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВЛЯ

Основными площадками электронной торговли в Китае являются:

- Taobao (http://www.taobao.com/);
- Tmall (https://www.tmall.com/);
- JD (https://www.jd.com/)


## ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ПРЕДПОЧТЕНИЯ

Основными покупателями мучных кондитерских изделий на текущий период времени являются женщины и молодежь. Молодое население имеет склонность к потреблению большего объема этой продукции. Приблизительно 82\% продаж приходится на группу потребителей, родившихся в 1980-х и 1990-х гг.


Критерии выбора, \%


Вкусовые предпочтения, \%


## КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ

Среди ключевых трендов на рынке мучных КИ КНР можно отметить следующие:


Переход молодежи на сбалансированное питание с пониженным содержанием сахара, жиров и калорий.

Рост популярности низкокалорийных хлебобулочных и мучных кондитерских изделий. Растущий спрос на эти продукты в небольших городах расширяет географию рынка и открывает новые возможности для компаний-производителей.

Сочетание китайских традиций и западных продуктов выявление инновационных форматов и вкусов.

Повышение знаний о здоровом питании и полезных продуктах. Растущее внимание к безопасности пищевых продуктов побуждает китайских потребителей не только более тщательно подходить к выбору состава и качества товаров, но и учитывать репутацию бренда.

Подъем спроса на функциональные и органические кондитерские изделия.

Мучные кондитерские изделия в небольших упаковках. Молодые покупатели хотят иметь выбор и возможность часто пробовать на вкус самые разнообразные продукты, поэтому им удобнее, когда мучные кондитерские изделия продаются в маленьких порционных упаковках.

Сезонность спроса и предложения. Важные календарные даты оказывают заметное влияние на рынок и вызывают сезонный рост спроса на мучные кондитерские изделия (День образования Китайской Народной Республики, Фестиваль середины осени, Китайский Новый год).

Премиальный сегмент - имбирь и сыр. Бренды Юго-Восточной Азии, особенно из Индонезии и Таиланда, набирают популярность благодаря оригинальным вкусовым комбинациям, например сочетанию сладкого и соленого.

В сегменте мучных кондитерских изделий длительного срока хранения Китай является нетто-импортером сладкого печенья и вафель. Эти две группы продуктов, показавшие стабильные темпы роста в 2014-2019 гг., можно считать наиболее перспективными для компаний, планирующих экспортировать мучную кондитерскую продукцию в Китай. Для российских экспортеров перспективной также представляется подкатегория «соленое печенье», к которой относятся крекеры, соленые сушки и другое.

## ЭКСПОРТНЫЙ КЕЙС

Компания Mondelez International сохраняет первое место по производству печенья в Китае не только из-за популярности своего бренда Oreo, но и благодаря серии успешных инновационных маркетинговых инициатив, направленных на привлечение молодых потребителей. Например, для празднования дня супербренда Tmall компания представила на онлайнплощадке Oreo Music Box музыкальную шкатулку с фирменным слоганом «Открой с Oreo», которая включалась, когда в нее попадало печенье Oreo. Успешно работает идея производства инновационных мучных кондитерских изделий, в которых объединены продукты разных категорий. Также компания Mondelez International предложила такие варианты кросс-брендинга, как различные комбинации печенья Oreo с шоколадом Milka и мороженым.


## ВЬІВОДЬ|

1. Китайский рынок становится одним из самых быстрорастущих в мире, демонстрируя увеличение совокупного объема импорта в пределах 10\% в год.
2. Снижение курса рубля по отношению $к$ основным мировым валютам создало благоприятные условия для выхода на китайский рынок российских экспортеров продуктов питания.
3. Сегмент мучных кондитерских изделий показывает уверенный рост. В среднесрочной перспективе среднегодовые темпы роста в период 20182023 гг. будут положительными: $+5 \%$ в натуральном и $+8,5 \%$ в стоимостном выражении.
4. Категория мучных кондитерских изделий длительного срока хранения, в частности сладкое печенье, является привлекательной и наиболее перспективной для российских экспортеров с точки зрения процедур таможенного оформления, времени доставки и хранения.
5. Помимо категорий сладкое печенье и вафли наиболее перспективной категорией для российских экспортеров представляется подкатегория «соленое печенье».
6. По каналам сбыта первенство в современном розничном бизнесе принадлежит иностранным брендам, в то время как китайские бренды доминируют в традиционной торговле, которая по-прежнему остается основным источником снабжения снековой продукцией жителей небольших городов и сельских районов.
7. В настоящее время на китайском рынке мучных кондитерских изделий существует жесткая конкуренция, и он сильно фрагментирован. Ни одна компания не обладает на нем доминирующей долей по годовому обороту.
8. Растущее внимание к безопасности пищевых продуктов побуждает китайских потребителей не только тщательнее подходить к выбору состава и качества изделий, но и учитывать репутацию бренда.
9. При покупке кондитерских изделий $34 \%$ населения предпочитает иностранные бренды, но при этом не воспринимает Россию в качестве страны-производителя шоколадных изделий, несмотря на существенный фактический объем потребления российского шоколада в Китае.
10. Почти $80 \%$ китайских потребителей не знакомы с текущими российскими брендами кондитерских изделий.
11. Текущий продуктовый портфель производителей РФ позволяет нарастить объемы продаж в KHP: в мучных изделиях российские производители уже сейчас предлагают продукты, соответствующие вкусовым предпочтениям целевой аудитории в KHP (печенье с начинкой и без, вафли и т.д.).
12. Для продвижения российских мучных КИ на рынке КНР лучше внедрять один зонтичный бренд, подчеркивающий ключевые аспекты позиционирования. Зонтичные бренды - это знак качества, знак страныпроизводителя, не заменяющий существующие бренды («Аленка», «Красный октябрь» и пр.), а дополняющий их.
